



# 千亿金融砥柱 情暖青春株洲

## 工行株洲分行以硬核实力赋能“企业服务优化年”与青年企业家成长

春风浩荡满目新,金融赋能正当时。近日,株洲市工商联(总商会)“企业服务优化年”活动启动暨“赋能青企 共建名城”行动共建单位授牌仪式,在工商银行株洲分行19楼会议室隆重举行。这场汇聚政金银多方力量、承载青春梦想与城市未来的盛会,不仅是株洲优化营商环境、培育新生力量的重要里程碑,更让全场真切感受到——作为扎根株洲四十余载的国有大行,工商银行株洲分行以千亿级金融实力、全维度服务优势、深耕本土的赤子情怀,已然成为支撑城市发展、护航企业成长、托举青春梦想的最坚实金融脊梁。



市委常委、市委统战部副部长罗绍均向工行株洲分行授牌。

### 一、四秩深耕：与城同兴，铸就千亿金融底气

“天地交泰,阳和启蛰,正是万物竞发好时节。”仪式伊始,工商银行株洲分行行长杜凌翼的致辞饱含深情,字字句句彰显着国有大行与株洲同呼吸、共命运的深厚羁绊。四十余载风雨兼程,株洲工行从诞生之初便与这座制造名城血脉相连,见证并参与着株洲从工业重镇到现代化新城的每一次跨越,更以持续攀升的金融实力,为城市发展注入源源不断的活水。

这份底气,源于规模与实力的硬核支撑。近三年,株洲工行累计投放贷款超800亿元,真金白银浇灌实体经济沃土;存贷规模成功站上千亿大关,成为区域内屈指可数的“千亿级”金融机构;制造业贷款余额突破百亿元,深度锚定株洲“制造名城”核心定位;普惠贷款增速领跑同业,截至2025年末余额突破60亿元,惠及万千小微企业;“专精特新”企业服务实现全覆盖,相关贷款余额超10亿元,服务客户数位居全省前三。从轨道交通、新能源等支柱产业,到陶瓷、服饰等特色经济,从大型龙头企业到初创小微企业,工行的金融足迹遍布株洲产业版图的每一个角落。

这份底气,源于敢为人先的创新锐气。四十余年来,株洲工行始终走在金融创新前沿,创下50余项金融首创第一;成立全市首

家科技金融中心,构建“中心+科技支行+重点发展支行”专营体系;创新推出“五专服务”机制,为科技企业打造一站式服务窗口;聚焦醴陵陶瓷、芦淞服饰、硬质合金等特色行业,量身定制“烟花e贷”“陶瓷装备贷”“服饰贷”等17款普惠场景贷,余额达22.32亿元;落地全省首笔“e扩快贷”,破解企业厂房建设融资难题;推出“科创e贷”“知识产权质押贷”等全周期科技金融产品,累计为超千户科技企业提供贷款超百亿元。每一项创新,都是对企业需求的精准回应;每一次突破,都彰显着国有大行的责任与担当。

这份底气,源于专业高效的服务体系。株洲工行构建起“专业化团队对接、场景化产品供给、智能化风控赋能”的全方位服务模式。组建制造业、科技金融、普惠金融等专营团队,深入产业一线精准对接需求;开辟融资“绿色通道”,将传统7个工作日审批时限压缩至3个工作日内,优质企业最快4天即可放款;运用大数据、人工智能等技术,推广“经营快贷”“税务贷”等线上产品,实现融资“足不出户、一键到账”。从传统信贷到投行、供应链、跨境金融,从线下服务到线上智能办理,工行以全覆盖、高效率、有温度的服务,成为企业最信赖的“金融管家”。

### 二、初心如磐：亲商暖企，彰显大行责任担当

“勤以治事,拙以成事,爱以养企。”杜凌翼行长的这句话,道出了株洲工行服务地方、赋能企业的初心与坚守。在株洲工作一年多,他最深的感触便是市委市政府“心甘情愿、心急如焚”的服务理念,而这份理念,早已深深融入株洲工行的血脉之中。作为此次“赋能青企 共建名城”行动的核心共建单位,工行不仅是金融服务的提供者,更是青年企业家成长的“陪跑者”与“护航员”。

在服务实体经济主战场上,株洲工行始终是最坚定的支持者、深度聚焦全市13条重点产业链,建立“挂链营销”机制,分行班子成员带队逐



活动仪式现场。

户对接,为产业链上下游企业提供一体化金融方案。针对制造业企业设备更新、技术改造需求,累计投放贷款超60亿元,助力产业转型升级;针对科技型企业“轻资产、高成长”痛点,创新知识产权质押、信用贷款等模式,科技贷款余额突破117.5亿元,年净增超24亿元;针对小微企业融资难题,持续减费让利,普惠贷款平均利率降至3.1%左右,2025年四季度月均投放超1亿元,切实降低企业融资成本。

在赋能青年企业家征程中,株洲工行更是最贴心的同行者。此次“赋能青企 共建名城”行动,工行主动承办、深度参与,以千亿级实力为支撑,为青年企业量身定制全方位金融解决方案,整合最优资源,设立青年企业专属服务窗口,配备专业金融顾问;加大减费让利力度,给予最优惠利率、最低费率;灵活运用供应链金融、跨境金融、投贷联动等工具,满足青年企业从初

### 三、携手奋进：青春逐梦，共筑名城美好未来

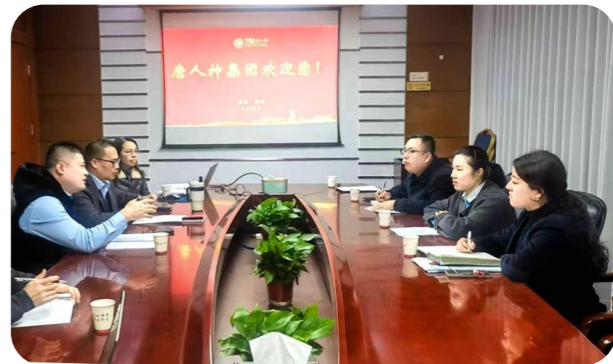
大核心优势：一是规模优势,以千亿级存贷实力,超800亿元累计投放,为青年企业提供充足资金保障;二是产品优势,覆盖普惠、科创、供应链、跨境金融等全品类产品,17款特色场景贷精准匹配株洲产业需求;三是服务优势,专业团队、绿色通道、线上线下一体化服务,审批效率提升50%以上;四是创新优势,50余项金融首创,持续迭代产品与模式,破解企业融资痛点;五是本土优势,四秩深耕、深谙株洲产业生态,与政企各方深度协同,服务更精准、更高效。

青春因磨砺而出彩,金融因担当而闪光。从四秩深耕的岁月沉淀,到千亿实力的硬核支撑;从敢为人先的创新突破,到亲商暖企的温度服务,工商银行株洲分行以无可替代的综合优势,成为株洲高质量发展的金融主力军、青年企业家成长的坚强后盾。

风好正是扬帆时,策马扬鞭再奋蹄。站在新的历史起点,工商银行株洲分行将始终牢记国

创到成长、从国内到国际的全周期需求;开辟“绿色通道”,实施优先受理、优先审批、优先放款,确保青年企业融资需求高效落地。正如杜凌翼行长所言:“青年企业家是株洲未来的希望,你们的活力与创造力,决定着城市创新的高度、发展的速度和幸福的温度,工行愿倾尽所能,为你们的梦想保驾护航!”

在履行社会责任道路上,株洲工行始终是最有力的践行者。作为“幸福银行”,工行始终心怀民生冷暖,积极参与乡村振兴,2025年新增涉农贷款9.36亿元,增量居四行首位;助力民生保障,为教育、医疗、养老等领域提供优质金融服务;支持稳岗就业,优先吸纳本地青年人才,开展金融知识普及、创业辅导等公益活动。四十余载初心如磐,株洲工行以实际行动诠释着“金融为民”的深刻内涵,让国有大行的温度温暖着株洲的每一寸土地。



工行株洲分行客户经理团队与青年企业家深入交流。

有大行使命,心怀“国之大者”,聚焦“市之要事”,以更坚定的决心、更充足的干劲、更优质的服务,深度融入“企业服务优化年”建设,全力护航“赋能青企 共建名城”行动。相信在工行金融活水精准浇灌下,在政企银三方的携手奋进下,一颗颗青年创业的种子必将在株洲这片沃土上生根发芽、茁壮成长,一批批优秀青年企业家必将脱颖而出、逐梦前行,共同书写“制造名城、幸福株洲”更加灿烂辉煌的明天!

(图文/张舒 雷晓娟)

## 城市·观察

责任编辑:李卉

全国首批工业用地“到期潮”来袭,从两个典型案例看——

# 工业用地续期的株洲解法

株洲日报全媒体记者/易蓉 通讯员/过亮 郭淑珍

30多年前,乘着国有土地有偿使用制度确立和合资经济的春风,株洲春风雅马哈摩托车有限公司(以下简称株春雅公司)与株洲春雅摩托车减震器有限公司(以下简称减震器公司)同在株洲落地。

30年后,它们又都陷入同一个困境——工业用地到期续期;法律说可以续期,但如何续期,怎么定价,湖南没有先例,全国都在观望;更麻烦的是,其中一企业厂房的大部分,未被纳入城镇开发边界。企业想继续在这里生产,怎么办?

当全国第一批工业用地“到期潮”集中袭来,此时,株洲率先“续地求生”探索,恰好为这场全国性制度变革提供可参考样本。

### 1 当30年合同到期

上世纪90年代初,中国确立国有土地有偿使用制度,工业用地的法定最高出让年限是50年,但供需双方也可以灵活选择更少的出让年限。

1993年,合资经济的浪潮正盛,中日合资企业株洲春风雅马哈摩托车有限公司正式成立,30年的合资期限确定后,公司以协议出让方式,取得了芦淞区董家垅262亩国有工业用地30年的使用权。

合资多少年,土地就买多少年,不多不少,正好匹配。

这种操作在当时并不罕见。工业用地的法定最高出让年限虽然是50年,但供需双方也可以选择更短的出让年限,凭企业实际需求来定。这种灵活性,为无数刚刚起步的企业降低了初始门槛。

“当时就是一纸合同,大家可能觉得30年很长,没有人想过30年后怎么办。”一位业内人士表示,没有人想到,几十年后会,当这些合同逐一到期,制度建设的空白会演变成一场全国性的共性问题。

2023年10月,株春雅公司的土地率先到期,随即提出续期申请,“有法律依据,无具体路径。”市资规局相关负责人用10个字,概括了当时株洲乃至全国面临的实际困境。

法律确实赋予了企业续期的权利。1990年国务院颁布的《城镇国有土地使用权出让和转让暂行条例》明确规定,“土地使用权期满,土地使用者可以申请续期”。

《城市房地产管理法》要求,应迟于届满前一年申请,“除根据社会公共利益需要收回该幅土地的,应当予以批准”。

“这两条都是原则性规定,对‘续期形式’和‘定价方式’两个关键问题,没有明确,湖南省内也没有公开的先例可循。”上述负责人点出了问题核心所在。

简言之,就是按照法律规定可以续,但怎么续,花多少钱续,并没有明确的指引。株洲要率先破局,就要解决这两个核心问题。

还有规划调整层面的历史遗留问题。二三十年前,减震器公司其厂区尚在城郊,在三区三线划定时期,未纳入城镇开发边界内,像这样的历史遗留问题,绝非株洲独有,全国范围内,早期出让的工业用地普遍面临着类似的共性问题。

谁来给“第一个吃螃蟹的人”开出一条路?



株春雅雅马哈摩托车有限公司。受访者提供

### 2 第一个吃螃蟹的人

株春雅率先破局。

针对续期形式和定价方式两个核心问题,株洲市相关职能部门与企业充分沟通协商,讨论出两种续期及定价方案:

一种是参照传统的工业用地出让模式。在传统模式下,工业用地出让一般是按50年最高年期,结合基准地价测算一次性价格,如果企业选择更短年期,则在50年期价格基础上做年期修正。若按这种方案核算,株春雅公司262亩地的10年使用权就得5000多万元。

另一种,则是采用工业用地弹性供应政策。相比传统工业用地出让,这种模式一大差别是供地形式更灵活,有10年、15年、20年、25年、30年5种一次性出让年限可选择,原则上不超过30年,以促进土地节约集约利用。

同时,该模式本身的目的就是为了减轻企业用地成本。按其定价标准,株春雅公司262亩地的10年使用权,只需要2502万元。

最终,株春雅公司采用了工业用地弹性供应政策。2026年1月底,该公司与相关部门签订土地续期合同,成为全省首个公开报道的工业用地到期后成功续期案例。

很快,第二宗工业用地到期续期案例接踵而至——

相邻的减震器公司29亩土地于2025年7月到期,在2026年2月有续期十年。

减震器公司续期则带出了另一个共性难题——规划调整。

1995年,减震器公司建立之时,厂址离城区还有相当距离。后来随着城市不断外扩,公司29亩工业用地的地大部分,被规划为住宅、公园绿地、城市道路用地。而企业申请继续使用这宗土地,自然是作工业用途,这就和城市总体规划出现了冲突。

企业提出诉求后,市区两级资规部门立即开展调研发现,减震器公司生产经营正常,土地亩均效益尚可,从事实求是、维护企业权益的角度看,应该支持该公司的土地续期申请,并对城市总体规划的相应部分予以调整。

城市总体规划调整,涉及国家部委。株洲市相关部门为此专门向湖南省和国家自然资源部门汇报,争取到部委派调研组实地调查,最终成功有续期十年。

“国家自然资源部或将株洲作为工业用地到期续期改革的试点窗口。”市资规局相关负责人表示。

### 3 样本的意义

株洲之所以具有样本意义,是因为全国范围内,一场工业用地“到期潮”正在悄然来临。

从上世纪90年代初开始,我国各地陆续实施国有土地使用权有偿使用制度。工业用地土地使用权出让最高年限为50年,但早期出让中,部分地区出现过低于最高年限出让土地的情况。

这意味着,早期出让的那批工商业用地,正在陆续逼近“大限”。而这“到期潮”的挑战是多维度的。

首先是信息管理的难题。上世纪90年代的土地出让档案基本是纸质,堆累在各地档案馆里,很多地方尚未形成数字化台账,更没有建立土地临近期满预警系统。企业人事更迭数十年后,管理者不一定能及时意识到土地即将到期。这种信息断层,可能直接导致企业超期使用土地——既影响企业融资计划,又可能导致本应缴纳的出让金未及缴,可能造成国有资产流失。

其次是规划冲突的普遍性。像减震器公司这样,早期工业用地因城市扩张而被“挤出”城镇开发边界的情况,在全国具有相当的普遍性。如何在合规框架内妥善处理这类历史遗留问题,考验着各地政府的治理智慧。

第三是法律制度的完善空间。正如《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》所强调的,“完善工商业用地使用权续期法律法规,依法稳妥推进续期工作”已被提上议事日程。从原则性规定到可操作细则,这道法律补丁的“缝合”速度,将直接影响无数实体经济企业的经营预期。

工业用地续期问题,远不止一纸合同的续签那么简单。

“通过持续打通土地续期路径,将进一步激发市场主体活力,增强企业发展信心。信心的建立,正是通过一个个有据可循、公开透明的续期案例积累而成的。”市资规局相关负责人坦言。

该负责人告诉记者:“目前,我们又接到了两宗工业用地到期续期申请,我们现在正在做的,是把首宗和第二宗试点的经验梳理成标准化的操作指引,让更多的企业‘有据可循’。”