

编者按

在近日表彰的“新湖南贡献奖全省优秀民营企业家”名单中,株洲一批企业家位列其中。他们来自轨道交通、硬质合金、电力电子、现代农业、商贸流通、电瓷制造、新材料、时尚服饰等不同领域,却共同书写着同一部奋斗史——一部关于创新、责任与坚守的株洲故事。

“制造名城”的崛起,离不开民营经济的蓬勃生长;而民营企业的壮大,更离不开一代企业家的精神淬炼。

即日起,本报推出“株洲民企先锋力量”系列报道,三期分别聚焦“创新驱动·智造未来”“责任担当·共享发展”“专注匠心·成就非凡”。我们试图走进这些企业家的内心世界,探寻他们如何在技术突围中打破壁垒,如何在时代浪潮中扛起责任,如何在漫长岁月里坚守匠心。

这不仅是一组人物报道,更是一幅株洲民营经济的精神图谱。

破壁者: 在“不可能”中凿出未来

“株洲民企先锋力量”系列报道之一

株洲日报全媒体记者/任远 通讯员/王海艳



“

当一列列轨道交通装备从株洲驶向全球,当一枚枚硬质合金刀片在微米级精度中切削未来,当一台台高端电力装备嵌入欧洲核子中心的大型强子对撞机——这些“制造名城”的高光时刻背后,站着一群沉默的破壁者。

他们是肖勇民、袁美和、李稳根。三位刚刚获得“新湖南贡献奖”的民营企业家,分属不同赛道,却面临同一道考题:在技术壁垒林立、市场竞争白热化的时代,民营企业如何突围?

答案出奇一致:以创新为刃,向最难处攻坚。

”

1 肖勇民:于“天花板”下开辟“第二增长曲线”



联诚集团企业现场。

在轨道交通装备领域深耕数十载,株洲联诚集团控股有限公司(以下简称“联诚集团”)已是为数不多拥有2项国家级、5项省级单项冠军产品的民营企业,但其董事长肖勇民却始终怀揣着一份危机意识——当你在一个领域持续深耕至一定高度后,头顶便会浮现一道无形的“天花板”。

“增量有限。”他坦言道。

大多数人会选择在天花板下安于现状,但肖勇民选择了打破桎梏,开辟新产业。2022年,他将目光投向老旧内燃机车动力源更新改造。全国面临被淘汰的数千台内燃机车,在他眼里不是废铁,而是“待唤醒的资产”。

从部件制造商转型至整车改造,其间鸿沟巨大。但肖勇民坚信:真正的创新,往往藏在能力的边缘。

首台机车的改造,联诚集团完全依照“机车大修”的严苛标准执行。牵引力试验、滚动试验——每一项都做到极致。

2023年9月,改造后的纯电车正式上线

运行,效果立竿见影:不仅告别燃油消耗,让运营成本降低90%,也让噪声与震动消弭,司乘环境得到质的提升,更让濒临报废的机车重获“新生”,重新拥有完整的使用寿命,再次焕发澎湃动力。不仅如此,联诚集团还为客户量身定制个性化改造方案,并创新了全域车联网、自动摘钩、遥控驾驶、自动驾驶等新技术,更好地满足客户需求。

客户最初表态“效果好就再改一台”,没想到仅三个月后,第二台机车便主动送上门来,接着又送来第三台、第四台……截至目前,联诚已斩获超亿元改造订单,更跟随国家“一带一路”倡议的步伐,将这项技术输出至缅甸。

轨道交通产业或许存在天花板,但观念永无止境。只要思维不设限,市场便拥有无限可能。

如今,企业已着手布局AI领域,甚至提前为因智能化转型而转岗的员工铺就后路,“让创新不仅有高度,更有温度。”肖勇民如是说道。

2 袁美和:与“微米”较劲三十年



欧科亿企业现场。

在株洲欧科亿数控精密刀具股份有限公司(以下简称“欧科亿”)的生产车间里,有一种静谧的紧张感。机器在运转,人很少。车间里的数控刀片正在纳米级的涂层和微米级的精度之间,完成一场与物理极限的博弈。

董事长袁美和是这场博弈的总指挥。在他的认知里,创新从来不是一个点,而是一个立体的生态。“我们这个行业,从诞生那天起,面对的就是全球竞争。国内市场早已国际化。”

1996年,欧科亿从木工锯齿起家,成为全球主要的锯齿研发生产企业之一。但袁美和并不满足,2010年,他毅然跳出舒适区,向技术壁垒更高的数控刀具领域发起冲锋。

“数控刀具是微米级的精密制造。材料的晶粒是纳米级的,涂层的结构是纳米级的,而精度控制也是微米级的。它需要从材料基础研究,到制造过程,再到终端应用的全链条打通。”袁美和解释,这意味着创新投入必须是“立体”的。

在欧科亿,近20%的员工是研发人员。企业还与中南大学、四川大学等高校深入开展产学研用校企合作,共建技术研发平台。获批设

立的博士后科研工作站,被认定为湖南省数控刀具涂层工程技术研究中心、湖南省工业设计中心,形成了“首席专家+工程师+顾问”的团队协作模式。

每年8000多万元的研发投入,换来了200多项授权专利,其中发明专利超过32项。企业还参与到行业顶层设计之中,参与3项国家标准以及3项行业标准的制定,让企业的技术优势转化为行业共识。

袁美和还提出了一个理念:“贴近市场做改进,引领市场做研发。”如今,企业自主研发的“不锈钢加工用OP系列PVD涂层刀片”等产品技术达到国际先进水平,实现进口替代。2025年,ODP高性能通用钻头荣获金属加工行业“金锋奖”。

面对智能时代的到来,袁美和的管理思维也在升级。在他的智能化工厂里,六轴机器人的重复定位精度控制在0.01毫米,AI视觉系统实时分析刀口形貌。更重要的是,他正在尝试用“数据智能体”来辅助材料研发,通过大数据计算缩小配方实验范围,让研发从“试错”走向“数据驱动”。

3 李稳根:创新让企业被时代需要



李稳根(右)在企业巡视。市工商联提供

株洲福德轨道交通研究院董事长李稳根的故事,始于一次“自断经脉”。

2017年,他在东莞的代工厂年销售数亿元,订单稳定。但他做了一个不少人反对的决定:放弃代工,返乡研发。“如果不创新,我们可能永远是产业链末端的‘跟跑者’。”他说,创新第一课,是学会不做什么。

面对重重难关,公司在资金最紧张时仍坚守初心,每年将销售收入15%以上投入研发。通过“技术特区”和“专利作价入股”,让顶尖人才拥有研发自主权,让工程师成为合伙人。目前研发团队中从一线城市回流的高端人才占比超40%。

这种投入带来超预期回报。截至目前,公司累计申请发明专利302件,授权110件,完成科技成果转化100余项,主导起草国内首个高压无源负载测试装置行业标准,参与16项国家标准制修订。

在特高压直流输电领域,他们历时三年、失败上百次,实现阻尼电阻装置国产化替代,

性能提升20%,并主导制定了国家标准,实现从“执行标准”跨越到“定义标准”。

在智能制造领域,福德为传统电力装备注入“智能灵魂”,通过内置上千个传感器和人工智能算法,让设备实现状态实时感知、故障提前预判、参数自动调节,完成从“有”到“优”的升级。

更令人惊叹的是,其自主研发的高压集成电源成功入驻欧洲核子中心,为大型强子对撞机升级提供关键支撑,其集成度超越国际同行30%,电流监测精度达33ppm,一举打破欧美企业在该领域的长期技术及市场垄断,实现我国高端电源装备在国际顶尖科研领域的重大突破。

“在人工智能时代,我们与英伟达的生态链同频共振。”李稳根说。这不是偶然,而是多年积累的必然。不断创新迭代的过程,迎合了时代需求,让企业“被时代需要”。在他看来,只有当你的技术踩准了时代的节拍,企业才能穿越周期,活下来,活得好。

经观杂谈

创新的初心与城市的诚意

任远

采访三位企业家,是一场精神的洗礼。

走出联诚集团的大门,一个问题始终萦绕心头:为什么是他们?在全省数万家民营企业中,为何这几位能够脱颖而出,成为“新湖南贡献奖”的获得者?三位受访对象给出了同一个答案——不是天赋异禀,而是守住初心;愿意在无人看见处下功夫,愿意在漫长时光里守一份执念,愿意在别人选择捷径时,走那条最难却最正的路。

这份初心,在肖勇民身上,化为打破天花板的远见。

作为轨道交通配套领域的“隐形冠军”,联诚集团本可以安于现状。但肖勇民看到的,是8000多台亟待淘汰的老旧内燃机车,是这些“废铁”背后蕴藏的重生可能。从部件制造商到整车改造者,这道鸿沟需要跨越的,不仅是技术壁垒,更是思维牢笼。

采访中,他的一句话让我印象深刻:“轨道交通有天花板,但观念没有。”这句话背后,是一家企业在巅峰时刻依然保持的“饥饿感”。当很多人满足于“够好了”,他选择追问“还能怎样”。这种不满足,不是贪婪,而是近乎本能的警觉——他深知,在这个时代,不自我革新,就会被别人革新。这份初心,是对事业的敬畏,是对“为什么要做这件事”的清醒回答。

这份初心,在袁美和身上,凝结为一场与“微米”的三十年较量。

欧科亿的车间里,那些肉眼不可见的纳米级涂层、微米级精度,在袁美和眼中,却是一个需要倾尽心力去驯服的世界。他说,创新不是灵光乍现,是几十年如一日的深耕。在这个追求“快”的时代,我们习惯了速成、爆款、弯道超车,却忘了制造业的本质是积累。每一项核心技术的突破,背后都是无数次的试错,无数个不眠之夜、无数次想要放弃却又咬牙坚持的瞬间。袁美和的初心,是愿意和时间做朋友,是在看不见光的时候依然相信光。他用三十年的专注印证:真正的护城河,是用时间挖出来的。

这份初心,在李稳根身上,体现为一次“自断经脉”的决绝。2014年,当他的代工厂年入数亿元、订单稳定时,他做了一个所有人都反对的决定:放弃代工,返乡研发。这需要多大的勇气?是从舒适区跳进无人区,是从确定性走向不确定性,是从赚快钱转向做难事。

李稳根把创新比作“被时代需要”。他说,创新不是为了打败对手,而是为了让自己的存在有价值。这句话击中了我。在很多

人眼里,创新是竞争的手段,是攻城略地的武器;但在李稳根这里,创新是一种生存哲学——只有不断进化,才能不被时代抛下。为了“被需要”,他甘愿在最难的时候依然坚持“专利作价入股”,让工程师成为合伙人。这份“狠劲”的底色,依然是初心——因为他深知,真正的价值,从来不是投机取巧换来的。

三位企业家,三种坚守,却指向同一个命题:创新,从来不是灵光一闪的天才之举,而是在漫长岁月中对初心的执着守护。而这这份初心能否生根发芽、枝繁叶茂,很大程度上取决于它生长的土壤。

不久前湖南召开的“新春第一会”——全省促进民营经济高质量发展壮大企业服务年行动部署大会。会议要求全省各级党委、政府要当好民营企业的坚强后盾,营造尊商重商的浓厚氛围。

如果说企业家的初心是创新的种子,那么营商环境就是让种子破土而出、向阳生长的土壤。

在株洲,这种“后盾”有了具体的模样。肖勇民说,他处理外部事务的时间几乎为零,可以心无旁骛搞发展;袁美和说,这里让他能沉下心来做几十年深耕;李稳根说,从东莞回到株洲,是他做过最正确的决定。这些话语背后,是一种可贵的“确定性”——政策的稳定、预期的透明,让企业家不必在协调关系上耗费心力,不必在执法检查中提心吊胆,不必在要素获取上低人一等。

湖南大力发展民营经济,不是权宜之计,而是长期的战略选择。这个“长期”,意味着不因一时一事而动摇,意味着无论企业走到哪一步,转身都能看到“组织就在身后”。当企业家们不再为外部事务分神,才能把全部精力投入到那份“初心”中去——去打破天花板,去驯服微米世界,去被时代需要。

创新不是聪明人的游戏,是守初心者的修行。那些愿意在无人区坚守的人,那些敢于在巅峰时刻清零的人,那些把一辈子押在一件事上的人,才是这个时代真正的破壁者。他们打破的,是技术的壁垒、思维的围墙、路径的依赖;他们留下的,是一条通往未来的路,和一直照亮后来者的灯。

而城市要做的,就是守护好这盏灯——用稳定的政策为其挡风,用真诚的服务为其添油,用尊重的态度让其亮得更久、更远。当创新的初心遇上城市的诚意,当企业家的坚守遇上政府的担当,这片土地上的春天,便有了最深厚的底气。

这,或许就是“新湖南贡献奖”背后,最动人的底色。