

改革潮涌处 国资答卷时

——株洲国资国企“十四五”答卷

产投集团:向新,向实,向暖

株洲日报全媒体记者/易蓉 通讯员/黄寿

五年砥砺前行,五年春华秋实。

“十四五”期间,在制造名城战略蓝图上,株洲产投集团以改革为桨,以产业为帆,以服务为锚在时代浪潮中劈波斩浪,交出了一份资产结构更优、产业发展动能更强、风险防控更牢、民生底色更暖的高质量答卷,为“制造名城”注入了强劲的产投力量。

改革为桨:激活内生动力,重塑发展格局

株洲产投集团前身曾以“平台”身份承载着片区开发、园区建设等核心使命,但随着市场化改革的持续深化,要从“平台依赖”到“市场主体”的基因重塑,成为一道“必答题”。

如何破题?改革,是破解发展难题的关键一招。

“十四五”期间,一场力度空前的“三项制度改革”在产投集团全面铺开。

告别“平台依赖”,遵循“主业归核、资产归集、产业归位”原则,产投集团先后吸收合并建投集团、金控集团、云发集团三家同级国企,组建九郎山集团、北斗集团等专业化平台,管理层级严控在三级以内,实现“瘦身健体”与资源优化配置。薪酬考核、组织架构、投资体系等一系列改革协同推进。

改革,除了有敢于“破”的勇气,还要有善于“立”的智慧。打破“大锅饭”、搬掉“铁

交椅”,让有为者有位、实干者实惠。

中层干部全体起立竞聘上岗。截至2025年末,产投集团人员编制缩减15%,中层管理人员职数压减34%,80后、90后占比提升至68%,硕士及以上学历人员占比达33%,一支年轻化、专业化的干部队伍成为中坚力量。

与此同时,同级干部绩效薪酬差距最大超50%，“干部能上能下、员工能进能出、收入能增能减”的市场化机制初步建立。

连续两年,产投集团获评全国国企平台公司转型升级优秀案例、标杆企业,成功获取AAA主体信用评级,改革红利持续释放。

产业为帆:锚定产业高地,培育发展动能

改革浪潮奔涌向前,激荡起澎湃动能。当“负重前行”变为“轻装上阵”,产投集团在高质量发展赛道上火力全开。

比如,巧用一个“基”点,撬起产业“千金”。

据统计,“十四五”期间,作为株洲“产业发展商”,产投集团在产业投资领域打造“2只母基金+N只子基金”的基金集群,发起设立200亿元先进产业集群母基金(首期规模50亿元)、15亿元北斗产业基金等20余支基金,总规模超400亿元,成功吸引央、省企基金进入株洲超50亿元,为产业发展注入“金融活水”。

五年来,产投集团共投资19家国家、省级专精特新企业,其

中国家级专精特新企业9家、省级专精特新企业10家,并购中车株洲所旗下实体制造业企业奇宏散热,支持独角兽企业中车半导体、时代华鑫等本地重点企业成长,吸引越摩先进、逸昊金属、宜安新材等优质项目落户株洲。在已投企业中,13家成功上市,现持有的上市公司总市值浮盈超100%,为集团带来丰厚回报。

北斗产业的崛起成为集团产业布局的点睛之笔。从组建北斗集团、设立北斗基金,到建设湖南北斗产业园,再到引进赛德雷特、宇石空间、太空星际等30余个优质项目,集团构建起“星—箭—网—端—数”全产业链布局,实现火箭总装、卫星总装、终端产品等关键环节闭环成环。第四届北斗峰会系列活动吸引655个创新创业项目参赛,建设的北斗检测中心为园区企业完成多项设备检测任务,北斗产业已成为集团转型发展的核心增长极。目前,株洲已集聚北斗产业规上企业100余家,产业集群规模超170亿元,增速在全国试点城市中排名第一。

投早、投小、投硬科技。产投集团已构建形成“债权+基金+科技资金”多元化支持矩阵,创新推出“大学生创业贷”专项金融产品,扩募天使基金,规范受托管理“先投后股”专项资金,为大学生创新创业提供全周期资金支持。2025年,累计支持7家大创企业。通过“广泛征集、重点培育、精准引进”的梯度培育模式,累计获取大学生创新创业

项目信息近500个,吸引金齐微、执宇航天等一批优质项目注册落地。

民心为锚:深耕民生事业,彰显国企担当

这五年,产投集团在践行“压舱石”的稳、“先锋队”的进,更用实际行动展现国企担当。

它是一种“安全感”。

从株洲“厂BA”篮球赛到三湘第一魔鬼主场的株洲“湘超”足球赛,成为全民狂欢盛典。而热闹背后,是有条不紊的守护。产投集团旗下保安公司从现场巡控、人员疏导到应急处置环节协同运转,确保赛事安全有序进行。

它也是一种“获得感”。

“神农闪贷”“株洲快贷”等金融产品落地见效,为中小微企业提供超30亿元资金支持;资产超市平台入驻资产超1300宗,总规模达78亿元,成为国有资产盘活的核心载体。

它更是一种“幸福感”。

推动九郎山职教科创城建设,实现第10所高职院校入驻园区,入园学生近11万人,助力湖南汽车工程职业学院升格为职业本科。“诸事达”App上线政务服务1864项,服务覆盖280万株洲市民,日最高使用量达到23.8万人次。

站在新起点,产投集团将持续聚焦产业经营、产业资本、产业服务三大主业,以科技创新引领产业升级,为培育制造名城、建设幸福株洲贡献更大的产投力量。

产投集团投资的企业 海博思创成功上市。

北斗集团通过“以投促招”,促使北斗天汇 落户株洲。

编者按

改革潮涌处,国资答卷时。

“十四五”的壮阔征程,既是中国经济迈向高质量发展的关键阶段,也是一张检验各地国资系统执政能力与战略执行力的时代答卷。在这张答卷上,株洲市国有资产监督管理委员会(以下简称市国资委)执“领航之笔”,各国资国企“担当之墨”,共同书写出服务大局、锐意改革、赋能发展的动人篇章。

市国资委,是举旗定向的“领航者”。面对复杂环境与改革深水区,他们以清晰的监管智慧与坚定的政治担当,将国家战略转化为地方实践的“施工图”。通过优化布局、调整结构、强化党建入章、健全治理机制,市国资委不仅为国企发展划清赛道、筑牢底线,更以“管资本”为主推进改革,在关键处落子、于要害处发力,让国有资本始终沿着服务城市战略、保障民生福祉、引领产业升级的方向稳健前行。

各国资国企,是挺膺担当的“主力军”。在市国资委的精准指导下,他们从“被动执行”转向“主动作

为”,成为城市发展的“顶梁柱”和“压舱石”。在科技创新一线,他们是攻坚“卡脖子”技术的先锋队;在产业转型前沿,他们是培育新质生产力、布局未来赛道的主力军;在城市建设与民生保障中,他们是提升城市品质、守护万家灯火的责任人;在急难险重任务面前,他们是靠得住、拉得出、打得赢的坚强力量。他们的作为,生动诠释了“国有企业不仅要,而且一定要办好”的深刻内涵。

这份答卷,是“顶层设计”与“基层实践”的高效协同,是“政府之手”与“市场之力”的有机结合,更是“国家所需”“城市所向”与“国企所能”的深度契合。

从2月10日起,本报刊发株洲国资国企“改革潮涌处,国资答卷时”系列报道,聚焦在国资党委领导下,各国资国企如何于改革大潮中勇立潮头,于时代大考中交出优异答卷。我们希望通过这些具体而生动的实践,呈现一幅有指挥、有行动、有温度、有成效的地方国资发展全景图,从中汲取继续深化改革、谱写新篇的智慧与力量。

公交集团:向城,向智,向民

株洲日报全媒体记者/易蓉 通讯员/谢澎 曾钟翔

寒冬腊月,晨光熹微,株洲的第一班公交载着这座城市的苏醒启程;暮色四合,最后一班公交护送晚归人奔赴暖意。

日复一日,年复一年,公交从来不是简单的运输载体,而是一座城市的民生底色、发展缩影,成为串联起烟火人间与发展蓝图的移动纽带。

“十四五”以来,株洲市公共交通集团有限公司(以下简称市公交集团)跳出传统运营窠臼,以“向城”为舵、以“向智”赋能、以“向暖”立根,用滚滚车轮书写出一份兼具温度与力度、彰显担当与创新的公交高质量发展答卷,让每一次出行都成为市民感知城市美好的窗口。

围绕一体化 织密线网,畅通城乡血脉

公交线网,犹如城市的血脉。血脉畅通,则城市活力充沛。

“十四五”期间,市公交集团紧扣“增覆盖、降重复、便捷接驳、提运速”的十二字方针,开始了对城市公交血脉的系统性优化与重塑。

这是一张不断延伸、日益精密的网。五年间,市公交集团累计开辟公交线路37条,优化调整88条次,建成公交专用道18条、快速廊道1个,让线网密度达到2.25公里/平方公里,城市建成区公交站点基本实现500米覆盖,“快、干、支、微、定”线网格局日趋完善,公交服务触角不断延伸。

这更是一张打破壁垒、融合城乡的网。当公交的视野从城市主干道投向广袤的乡镇,发展的温度便随之传

递。市公交集团专门成立村镇公交公司,开通15条公交线路直通田间地头,服务网络广泛覆盖各主要村镇,让“出门见公交”从愿景变为现实。

尤其是创新推出的2条“客货邮”线路成为一道亮眼风景线。一辆辆经过巧妙设计的公交车,既能载客,又能载货,不仅方便村民城乡往来,更将快速包裹直接送至家门口。公交车变成了便民车、致富车,为乡村振兴注入了实实在在的公交动能,生动诠释了城乡一体化发展中的公交担当。

围绕多元化 拓展场景,激活出行生态

客运市场结构在变化,市民出行需求也趋向多元化,固守传统模式无异于“刻舟求剑”。

“十四五”期间,市公交集团以壮士断腕的决心和开拓创新的智慧,开启了一场深刻的自我革命,驶向转型发展发展的蓝海。

公交服务从“千人一面”走向“按需定制”。

围绕民生痛点,开行W1、W2等社区微公交,解决大型社区“最后一公里”出行难题。为方便群众就医,开通D190、D191、D197、B66等健康专线,实现沿途居民区与市中心医院、三三一医院等大型医院的“一站式”直达。针对产业园区和大型企业,开行Y1、Y2、D169、D172等通勤定制专线,提供点对点的服务。

为方便学生安全上下学,公交集团与二中莲花、二中枫溪、二中附小、南方中学、白鹤学校、景炎中学等20多所中小学合作,开通服务学生上下学的“学生专线”。与此同时,婚庆专线、旅游观光专线等特色线路不断涌

现,让公交融入更多美好生活场景。

重大保障,使命必达。市公交集团还围绕全市重大会议、重要活动和重要节点,开通免费接驳专线、动态巴士等,精准响应市民的临时出行需求。以2025年湘超联赛为例,市公交集团累计保障9场主场、6场客场比赛,投入车辆2500余台次、智轨81列次,驾驶员、志愿者、工作人员4500余人次,服务往返球迷、乘客约55万人次,以安全、有序、高效、暖心的服务,赢得了社会各界的一致好评。

业务领域从单纯运输拓展至“公交+”生态。

市公交集团坚持“公益性定位+市场化经营”的发展方向,整合车辆、维修、检测、站场、充电桩等核心资源,在坚守公益性主业的基础上,积极拓展文旅商务、车辆维修、新能源充电等关联业务,构建起完整的汽车服务生态圈。与此同时,推动传统的油料、洗车配件供应和广告传媒、站场物业服务等多业态转型升级。五年来,市公交集团市场化业务收入累计增长29.63%,不仅增强了企业自身“造血”功能,盘活了闲置公交资源,更让公交深度融入城市商业与生活服务循环,为公交高质量发展注入持久动力。

围绕智能化 数字赋能,驱动运营升级

“面子”在网,“里子”在质。当一体化搭建了骨骼,多元化丰满了血肉,智能化如同植入神经网络,让整个公交系统变得耳聪目明、反应敏捷。

“十四五”期间,市公交集团大力推动科技赋能,让运营管理更加精准高效,让市民体验更加便捷舒心。

市公交集团创新推出“北斗云尚

巴士”,推动公交服务由固定式向响应式转变。乘客通过小程序即可预约、支付并实时追踪车辆。系统依托北斗定位与智能算法,动态合并顺路订单、规划最优路径,使调度效率大幅提升,乘客平均候车时间缩短40%以上,实现“按需发车、动态接送”。该模式获评“2024北斗峰会十大应用场景”,被央视、新华社等权威媒体报道,成为智慧公交“株洲样板”。

智慧服务也在日常出行中随处可见。等车时,打开“株洲通”App,车辆实时位置、到站时间一目了然;扫一扫“站台码”,同样信息即刻获取。乘车时,虚拟卡、手机支付、第三代社保卡等非现金支付方式全覆盖,挥手之间轻松完成。

智慧的步伐仍在向前。市公交集团旗下的交发数字科技公司,正致力于打造5G+智慧公共交通平台,推动数据资产化,为出行服务的整体升级提供持续动能。

车轮滚滚,驶过的是距离,丈量的是民生。市公交集团的“十四五”答卷上,写满了改革创新的勇气、科技赋能的智慧和服务民生的深情。

站在“十四五”与“十五五”的交汇点上,市公交集团将勾勒出更广阔的蓝图。

市公交集团负责人介绍,未来,一体化网络将更加智慧高效,构建真正的“门到门”无缝出行链;多元化服务将更加精细丰富,深度响应社群化、场景化的新兴需求;智能化水平将迈向更高阶,自动驾驶公交、MaaS(出行即服务)平台或将从概念走向现实,为市民带来革命性的出行体验。

下一站,幸福株洲。



行驶中的“客货邮”

公交公司

定制化交通