



改革潮涌处 国资答卷时

——株洲国资国企“十四五”答卷

市资源集团:扛起资源使命 勇闯改革新程

编者按

改革潮涌处,国资答卷时。“十四五”的壮阔征程,既是中国经济迈向高质量发展的关键阶段,也是一张检验各地国资系统执政能力与战略执行力的时代考卷。在这张考卷上,株洲市国资监管管理委员会(以下简称市国资委)执“领航之笔”,各国资国企挥“担当之墨”,共同书写出服务大局、锐意改革、赋能发展的动人篇章。

市国资委,是举旗定向的“领航者”。面对复杂环境与改革深水区,他们以清晰的监管智慧与坚定的政治担当,将国家战略转化为地方实践的“施工图”。通过优化布局、调整结构、强化党建入章、健全治理机制,市国资委不仅为国企发展划清赛道、筑牢底线,更以“管资本”为主推进改革,在关键处落子、于要害处发力,让国有资本始终沿着服务城市战略、保障民生福祉、引领产业升级的方向稳健前行。

各国资国企,是挺膺担当的“主力军”。在市国资委的精准指导下,他们从“被动执行”转向“主动作为”,成为城市发展的“顶梁柱”和“压舱石”。在科技创新一线,他们是攻坚“卡脖子”技术的先锋队;在产业转型升级前沿,他们是培育新质生产力、布局未来赛道的主力军;在城市建设与民生保障中,他们是提升城市品质、守护万家灯火的责任人;在急难险重任务面前,他们是靠得住、拉得出、打得赢的坚强力量。他们的作为,生动诠释了“国有企业不仅要办好,而且一定要办好”的深刻内涵。

这份答卷,是“顶层设计”与“基层实践”的高效协同,是“政府之手”与“市场之力”的有机结合,更是“国家所需”“城市所向”与“国企所能”的深度契合。

从即日起,本报刊发株洲国资国企“改革潮涌处,国资答卷时”系列报道,聚焦在市国资委领导下,各国资国企如何于改革大潮中勇立潮头,于时代大考中交出优异答卷。我们希望通过这些具体而生动的实践,呈现一幅有指挥、有行动、有温度、有成效的地方国资发展全景图,从中汲取继续深化改革、谱写新篇的智慧与力量。

株洲日报全媒体记者/廖喜春
通讯员/李晓斌

湘江东去,激荡改革潮声;神农故里,升腾发展热浪。

在县区矿山,资源开发的钟声刚落,主业突破的动能已然澎湃;在炎陵山巅,风机迎风转动,绿电奔涌送入千家万户;在荷塘工业园区,谋划着产业邻里中心的温馨未来,“下楼即上岗、回家有温度”正从蓝图变为现实……

“十四五”期间,株洲市资源投资集团有限公司(以下简称资源集团)坚决扛起市属国企责任,坚持党建引领、改革开路,紧扣乡村振兴、“双碳”产业、资源投资运营三大主业,推动一批打基础、利长远、惠民生的项目落地见效。面向“十五五”,资源集团以“投资—运营—赋能”三位一体架构为驱动,正朝着资产超千亿元的绿色资源投资运营平台稳步迈进,为株洲现代化建设注入坚实力量。

筑牢高质量发展“四梁八柱”

多维度保障矿产开发。2025年,资源集团在矿产资源开发领域成绩斐然,旗下攸县贺家湾、下湖及涠口区洪塘三个关键矿权项目协同突破,共同筑牢了集团高质量发展根基。其中,贺家湾高岭土矿的成功竞得,不仅获得了704万吨优质资源,更成为集团谋划全产业布局、未来聚焦战略性矿产的“链主”起点;下湖建筑石料用灰岩矿引入央企中交天津航道局,实现了1.35亿元的战略投资与合作开发,展现了强大的资源整合能力;涠口区洪塘矿以连续安全爆破、90%客户留存率的稳健运营,充分体现了卓越的自主经营实力。

三个矿权从“战略前瞻”“开放合作”与“稳健运营”维度协同发力,正推动集团资源整合从“物理叠加”深刻迈向“化学融合”,让沉睡矿藏加速转化为驱动增长的“富矿”,坚实迈向“全省一流、全国先进”的资源投资运营商“战略目标”。

平台化建设为乡村振兴注入新动能。资源集团以打造“一馆三平台”为核心抓手,在服务乡村振兴中构建一体化赋能体系,取得显著成效。乡村振兴馆聚焦农产品实体销售,已为超百家企业实现产销精准对接,有效推动“农产品出村进城”;农产品供销一体化平台高效运转,全面保障区域中小学食堂

食材供应,构建从田间到餐桌的全程可追溯体系,有力保障食品安全;农村产权交易平台同步取得突破,累计实现交易780宗,交易金额达14.61亿元,通过流转土地51.93万亩,创新开展产权抵(质)押融资,有效激活了乡村“沉睡资产”,形成了平台赋能与资源盘活相互促进的新局面。同步推进了神农百草园与林业碳汇项目,为特色产业发展与生态价值转化奠定了关键基础。旗下神农米业公司推出的“炎帝牌”大米,有力推动了“储粮食”向“名品牌”的升级,进一步延伸了乡村振兴的价值链条。

新能源产业获实质性突破。资源集团积极布局绿色能源赛道,推动市属公共机构、高校及产业园区的分布式光伏项目高效并网;通过战略性收购,光伏总装机规模已跃升至近100兆瓦。与行业龙头中车、大唐合作的炎陵风电项目实现首批并网,醴陵风电项目全面开工,标志着资源集团在风光清洁能源开发上迈出关键步伐。2025年,资源集团更前瞻性地牵头编制全市“十五五”风光资源规划,并与中车株洲所达成全产业链战略合作,为未来绿色能源发展确立了行动纲领,在区域能源结构转型中抢占了先机。

资源投资运营提质增效。资源集团在土地资产盘活、矿产资源开发与循环经济等领域取得积极进展。土地资产运营高效推进,通过优化地块规划实现增值超千万元,完成土地出让收入2.41亿元,有力支撑了城市发展与财政增收;耕地指标交易成效突出,销售耕地指标708亩,实现收益1.5亿元,助力区域用地平衡与乡村振兴。矿业开发稳步推进,洪塘矿实现稳定投产与市场拓展,攸县下湖矿成功引入央企战略投资1.35亿元,新获贺家湾高岭土矿权,金矿、玄武岩等项目储备工作持续开展,资源保障能力进一步增强。循环利用体系加快构建,“1+6+N”回收网络稳步落地,正在打造“15分钟便民回收圈”,推动资源价值最大化与运营模式绿色化,为我市高质量发展夯实资源根基。

根基稳,则步履坚;主业强,则动能足。五年深耕,资源集团各主业板块协同发展、齐头并进,筑牢了高质量发展的“四梁八柱”。

激活高质量发展改革引擎

主业成势,离不开机制支撑。“十四五”期

间,资源集团全面落实市委、市政府和市国资委部署,推进三项制度改革,深化市场化转型,完善管理体系,强化党建引领。

资源集团坚持“能上能下、能进能出、能增能减”,优化组织架构,压缩管理层级,推动薪酬与业绩挂钩,激发队伍活力。同时,把党的领导融入公司治理各环节,确保改革方向不偏。

为破解转型难题,资源集团主动对标先进。今年1月,赴长沙市国资产业控股集团调研,学习其在战略管理、产融协同、资产运营等方面的改革经验。下一步,将系统转化做法,在治理体系、产业转型、机制创新上精准发力。

资本运作能力同步提升。土储债发行有序推进,为重点项目提供资金保障;招商引资落地2个央国企合作项目,完成3个市级招商任务;积极探索资产证券化、股权合作等模式,推动资源变资产、资产变资本。

资源集团还强化目标管理,将主业任务分解到岗、责任到人,确保重大部署件件落实。正是这套机制,支撑了贺家湾矿权竞得、风电项目落地、农交平台运营等成果。

谋划高质量发展奋进蓝图

“十四五”圆满收官,“十五五”宏图初展。站在承前启后的新起点,资源集团以五年扎实积淀为基,锚定更高远目标:到2030年,建成资产规模超千亿元的绿色资源投资运营平台;到2035年,初步实现“全省一流、全国先进”的乡村振兴和资源投资运营商“战略定位,跻身“湖南企业100强”。

方向明,方能行远。今年初,集团召开“十五五”战略务虚会,聚焦改革转型关键命题,邀请专业力量深度解读实施路径,组织各板块围绕主业定位与发展目标深入研讨,进一步凝聚起“以主业强根基,以创新促转型,以协同提效能”的行动共识,为全年工作开好局、起好步注入强劲动能。

目标催人奋进,路径清晰务实。新能源板块将以集中式风电为主、分布式光伏为辅,前瞻布局储能、氢能等新赛道,力争2030年前装机规模达130万千瓦,打造覆盖

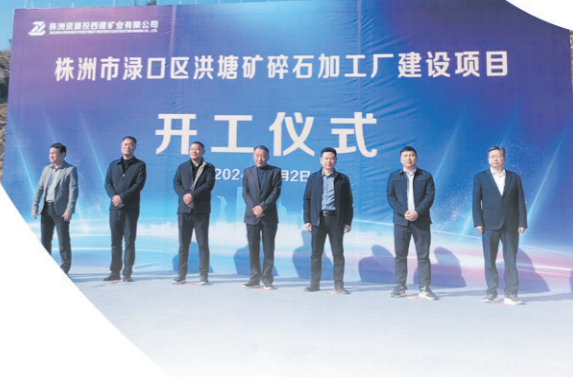
开发、建设、运营的全产业链体系;矿产开发聚焦金、锂、萤石、高岭土等高价值资源,推动矿山绿色化、智能化、规模化,延伸选冶加工与新材料应用;乡村振兴着力完善集采集配与冷链物流网络,推动线上线下融合,打造可复制、可推广的“株洲样板”;再生资源加快构建覆盖城乡的现代化回收分拣体系,争当区域循环利用标杆;土地经营、粮食储备、农村产权交易等传统优势业务也将优化模式、提升效能,实现规模与效益双跃升。

支撑这一宏伟蓝图的,是一整套系统性保障机制:强化党建引领与组织支撑,优化融资结构,拓展多元化资金渠道;深化资本运作,推动优质资产证券化、项目合作股权化;整合内外资源,深化与央企、省企及科研院所协同;实施人才强企战略,引育一批懂产业、善经营、敢创新的骨干力量,为高质量发展提供坚实支撑。

把蓝图落在实处,把愿景干成实景。面向“十五五”,资源集团将继续握紧资源、深化改革、专注主业,以更清晰的路径、更务实的举措、更坚定的担当,奋力书写服务株洲现代化建设的崭新篇章。



▲醴陵为山风电场。



▲涠口区洪塘矿碎石加工厂建设项目开工仪式现场。

市规划测绘设计院公司:以规划之力 绘幸福之城

株洲日报全媒体记者/易蓉
通讯员/刘细兰 李雅玉

时序轮替,华章日新。

站在“十四五”“十五五”的交汇节点,株洲市规划测绘设计院有限责任公司(以下简称市规划测绘设计院)以转企改制为契机,将初心融入城市发展脉络,把担当写进规划实践答卷,为“培育制造名城、建设幸福株洲”注入强劲规划力量。

党建赋能转型 激活改革发展新动能

求木之长者,必固其根本。坚持党的领导,是国有企业的“根”与“魂”。

2022年10月,市规划测绘设计院公司正式完成从市属事业单位到国有企业的转企改制,实现身份跨越的同时,公司党委始终坚持党建引领,牢牢把握党在企业治理中的政治核心作用与领导核心作用,围绕“智慧先锋”党建品牌建设,开启发展动能的全面重塑。

党建引领企业治理。公司在构建完善现代企业治理架构过程中,将党的领导写入公司章程,确保党对企业的全面领导落到实处,打破传统“部门林立”的壁垒,梳理并完善党委会、董事会、总办会等权责体系,推动管理与生产环节高效协同、无缝衔接。

紧密结合公司业务布局新设立13个基层党支部,实现生产分院、职能部门党组织全覆盖。深化党建品牌矩阵建设,根据各支部党建与业务工作特色,创建“一支部一品牌、一支部一特色”的党建子品牌13个,促进党建工作与规划设计主业深度融合。推行“支部书记联项目”,聚焦海绵城市、黑臭水体整治、城市交通改造等重点工程,设立党员责任区24个,组建党员先锋队14支、青年突击队2支,切实做到

关键岗位有党员、关键时刻有担当。通过与市住建局、市资规局等部门,以及项目业主等开展30余次联学联建活动,破解30余项市重点项目技术难题,让红色基因切实转化为企业发展的实际优势。

改革激发内生动力。公司优化资源配置、调整组织机构,压缩管理层级,让指令传达更高效、执行更有力;逐年完善薪酬管理,绩效考核、工效挂钩等10余项制度,建立“薪酬能增能减、工效能出”的市场化机制,充分激发队伍活力。目前,公司本科、研究生以上学历占比92%,中、高级职称占比98%,各类注册执业资格人数155人,高级工程师177人,其中正高级工程师9人,在地市州同类设计院中名列前茅。

改革成效在市场检验中愈发凸显。

在行业下行的背景下,改制后的公司逆势而上,每年保持了净利润的增长。一方面,深度参与株洲国土空间规划相关评估工作、中环大道路桥下空间激活专项规划等重点课题,为城市空间布局优化和闲置资源高效利用提供核心技术支撑;另一方面,承接株洲经开区控规整合等服务项目,高效完成路网体系、公共服务设施布局等全流程设计,保障园区产业项目顺利落地。公司还通过成立分公司搭建服务“桥头堡”,成功打开新疆、广东等省外业务版图。

规划赋能筑城 书写民生产业新篇章

城市发展的每一步,都离不开规划的前瞻引领。

“十四五”期间,市规划测绘设计院公司始终以城市建设为赛道、主力军的姿态担当作为,将一张张规划图纸,逐步转化为看得见、摸得着的民生实景与产业动能。

深度参与重大战略布局与产业配套领域。2025年,市规划测绘设计院公司深度参与先进制造业产业链配套规划,完成三一智慧钢铁城项目运营策划、概念规划及控规设计,精准对接电力新能源与装备制造产业需求,优化园区空间布局、交通路网与配套服务体系;高标准推进331老城区区域交通专项提质规划,通过梳理主次干道脉络、增设慢行系统、完善公交站场布局,破解老工业片区交通拥堵难题,让沉寂城区焕发新生。与此同时,公司精准对接全市争资工作专班,

为市区两级争取中央预算内资金、超长期国债、专项债提供专业技术服务,2025年完成206个项目立项和初步设计,56个项目通过双审,助力争取各类资金32亿元,项目通过率及资金获批规模位居全省前列。

在城市更新领域多点突破。在神农太阳城提质改造项目中,市规划测绘设计院公司承担整体规划设计,组建党员攻坚小组攻克近25项技术难点,通过重构环形立体动线、引入科技元素、新增绿化休憩空间,将其升级为公园式商业街区,缩短工期30天,即将成为株洲商业文旅新标杆;全力参与全市113个老旧小区改造规划,聚焦居民急难愁盼,解决停车难、公共空间狭小等问题,完善充电桩、养老服务点等配套,让老旧小区既留记忆又焕新颜。

可圈可点的还有为田心中学新建项目提供全流程规划技术支持,助力二中北校区项目冲刺收官,完成陈埠港流域地下箱涵测绘攻坚任务,深度参与清水塘生态修复试点规划,在中环大道路网提质项目中,技术团队徒步采集地下管道及路面病害数据400余项……公司的每一步都朝着愿景迈进。

乡村振兴的战场上,也可见规划设计师温暖的身影。

茶陵县南江村、醴陵市水口山村、芦淞区白关镇龙凤庵村,市规划测绘设计院公司或通过党建帮扶,或消费帮扶,或技术支持,让一个个乡村面貌一新。

如今,这份担当更跨越山海,公司团队赴西藏山南市扎囊县实地调研,结合当地生态治理、农旅融合需求提出优化建议,围绕生态治理、农旅融合提供定制化规划咨询,助力当地发展。

创新赋能提质 开拓智慧规划新赛道

步履不止,创新永亨。

数字时代,市规划测绘设计院公司在“数字规划”新赛道上火力全开。

2025年,公司锚定行业前沿,探索实景三维场景应用、无人机新型测绘、装配式建筑设计等新技术,自主研发的“株洲城市规划数字平台”持续迭代,实现规划数据“一库管理、一图共享、一网协同”。在“三一智慧钢铁城、神农太阳城提质等重点项目中,3D建模、数字仿真等技术融入设计全流程,让方案可视化、可优化,大幅提升效率与精准度。全年斩获软件等知识产权6项,下属全资子公司智谋公司、水利设计院公司再度被认定为国家级高新技术企业,正积极筹备市级技术研发平台。

资质实力与行业口碑同步提升,专业影响力持续扩大。截至2025年,公司已有城乡规划、工程勘察、工程设计等12个甲级资质,以及航空测绘、土地规划等14个乙级资质,业务覆盖规划咨询、勘察测量等多个领域,累计完成服务项目3000余项,荣获国家级、省级荣誉奖项100余项。

花开省内外。2025年,市规划测绘设计院公司加大与央企国企等战略合作。先后组织专业团队与中交二航局、上海市政总院、省地质勘察院、湘潭市建筑设计院等近20家国内优秀设计企业开展交流调研;与中交海建、中国建材集团等近10家单位签订战略合作协议,共同推动规划设计行业向数字化业务、城市更新、“双碳”产能转型。

如今,踏上“十五五”新征程,这份国资国企的担当将更加坚定。

“规划的初心,是把城市发展的愿景转化为市民可感可及的幸福。”市规划测绘设计院公司相关负责人表示,公司将持续深耕国土空间规划、城市更新、乡村振兴等核心主业,以市场需求为导向重塑服务逻辑,从单纯项目交付转向深度挖掘需求与创造价值,让每一份规划都精准对接“培育制造名城、建设幸福株洲”的战略蓝图。



▲雷石塔筒筒体测量。

▲万达广场建筑改造。