

医改破局铸标杆 健康株洲绘华章

——株洲市卫生健康事业2025年高质量发展纪实

文/曾彦予 胡金菊 刘源



核心提示

湘江潮涌,动能澎湃。从“中医夜市”的暖光照亮居民笑脸,到远程会诊拉近城乡的距离;从专家常态下沉基层,到智慧医疗触手可及……这幅“病有所医、健康有托”的民生图景,正在株洲徐徐展开。2025年,株洲市卫健委深入践行“人民至上、生命至上”理念,在全国433个市级行政区医改监测评价中荣获A+等次,跻身全国第四,中部第三,全省第二,交出了一份温暖而扎实的健康答卷。



▲领导调研市卫生健康系统工作



▲医护人员悉心照护患者

党建铸魂 把稳医改方向盘

“以前专家‘一号难求’,现在党员专家每周下沉坐诊,我们在家门口就能看名医!”天元区泰山社区居民李阿姨的感慨,道出了党建引领下医疗资源下沉的实效。市卫健委坚持“书记抓、抓书记”,将医改攻坚作为“一把手工程”,建立“党委建在医共体上”机制,推动12家公立医院党委与23个社区卫生服务中... 在醴陵市,“党建+医共体”模式让优质资源“动起来”。17名党员专家与乡镇卫生院签订“帮扶承诺书”,通过“每周驻点+远程带教”,带动基层手术量同比增长45%,其中日间手术占比提升至38%。正如市卫健委相关负责人所言:“我们把党支部建在诊疗一线,让党旗闪耀在服务前沿,用‘红色初心’守护‘健康民心’。”如今,党建与业务深度融合的成效持续凸显,全市卫健系统通过医药领域腐败问题集中整治与行风建设专项行动,探索创新建立的社会监督员制度,正着力营造风清气正的行业生态。

改革领航 勇闯医改深水区

作为医改攻坚的“核心引擎”,株洲以“强县域、优基层”为主线,株洲创新构建“5+13”垂直医共体体系(5个紧密型城市医疗集团+13个紧密型县域医共体),实现基层医疗机构100%全覆盖,形成“市带县、县带乡、乡带村”的三级联动格局,有效推动优质医疗资源下沉、基层服务能力提升。在城市医疗集团中,市中心医院牵头整合9家社区卫生服务中心,推行“专家下沉—技术平移—管理输出”三维模式;30%专家号源下沉社区,带动基层诊疗量同比增长23%;建立“影像云”“心电云”等医共体共享平台和医学检验中心,建设医共体“联合门诊”“联合病房”,通过“技术、人才、管理”三下沉,畅通“小病在社区、大病转医院、康复回社区”的转诊通道,远程诊断实现社区站点全覆盖。在县域医共体中,醴陵市以县级医院为枢纽,实现CT、MRI等大型设备共享,全年为患者节省费用超140万元。县域医共体建设获国家通报表扬。更值得关注的是,株洲将“三医联动、六医协同”集成改革列为全市重点改革任务,建立

跨部门高效协同机制,2025年1—11月公立医院人均住院费用同比下降3.58%。株洲以敢为人先的改革精神,为全国医改贡献了可复制的“株洲经验”。

体系重构 打造医共体新标杆

“检查结果互认省下了重复检查费,远程会诊让上海专家直接‘隔空’制定手术方案!”醴陵市白兔潭镇患者王大爷的经历,正是垂直医疗共同体改革成效的生动缩影。“我们不是简单‘挂牌联合’,而是通过‘六统一’管理(人事、财务、药品耗材、医疗质量、信息系统、绩效考核),打破过去各自为战的壁垒,系统实现深度融合。”市卫健委相关负责人介绍,13个县域医共体全部成立总医院法人治理结构,乡镇卫生院院长由县级医院副院长兼任,让人才、技术等资源“流动不流失”。这种“体系化重构、整体性变革”的思路,精准破解了长期以来医疗资源“碎片化”难题,成为践行习近平总书记“坚持系统观念”重要指示的生动实践。

能力跃升 锻造医疗服务硬实力

2025年,株洲医疗服务能力实现“质效双升”:国家级、省级重点专科增至88个,成功引进包括21名副高及博士等高层次人才在内的172名专业骨干,新增“芙蓉计划”湖南省卫生健康高层次人才3人,市妇幼保健院在国家三级公立医院绩效考核中实现全市A+等次零的突破,标志着株洲医疗服务水平已从“跟跑”迈向“并跑”。基层医疗根基不断夯实。株洲出台《株洲市加强乡村医生队伍建设若干措施》,组建1530支家庭医生团队常年活跃在社区乡村,成为居民身边可靠的“健康守门人”;新增评定乡村医生等级485人,推动89名执业医师晋升副高前服务基层,基层卫生网底愈发牢固。中共中央政治局委员、国务院副总理刘国中在株洲调研时,对基层医疗服务能力提升工作给予高度评价;慢性病防控经验受到国家督导组高度认可,为健康中国建设提供了“株洲方案”。

智慧赋能 激活治理新动能

“刷脸支付3秒完成缴费,不用带卡也不用排队,太方便了!”在市中心医院

门诊大厅,市民张先生体验着“智慧医疗”带来的便捷。近年来,株洲持续加大智慧医疗投入,升级“互联网+医疗健康”平台,实现全市53家医疗机构“一码通”就诊,线上预约挂号率达89%,移动支付占比提升至76%,就医排队时间平均缩短70%。

市级影像云数据共享中心累计存储数据超250万人次,初步实现患者手机端随时查阅、医生可跨院调阅影像、医保可精准核查结算的“三可”目标。这些举措既是运用新技术破解“数字鸿沟”的民生实践,也是落实习近平总书记“让人民共享发展成果”重要论述的具体行动。

民生为本 绘就健康新图景

“我的高血压用药从每月280元降到了85元,职工医疗互助还能再补一笔,负担轻多了!”天元区退休教师张大爷的账本上,记录着医改带来的满满实惠。2025年,株洲持续深化“三医联动”改革,将128种慢性病用药纳入“长处方”管理,平均报销比例达72%;推进“药品集中带量采购”,214种药品价格平均降幅54%,为群众节省药费2.3亿元。针对“一老一小”重点人群,株洲精准发力:实施“银龄健康守护工程”,为65岁以上老人免费体检18.6万人次;在医共体内开设“儿童保健门诊”46个,新生儿听力筛查、先天性心脏病筛查率均达100%,免费为1.7万人次孕产妇提供唐氏综合征产前筛查。打出全面落实生育支持政策“组合拳”,为5.79万个家庭发放育儿补贴1.86亿元,0—3岁婴幼儿托位数增至1.77万个。荷塘区“医育结合”托育中心与市妇幼保健院合作,定期开展健康筛查和育儿指导,让“生得起、养得好”成为现实,群众生育意愿持续提升。

从“看病贵”到“有保障”,从“生得起”到“养得好”,株洲用实实在在的民生改善,诠释了“以人民为中心”的发展思想。

服务升级 打造就医便捷版

株洲从群众关切的细微之处入手,在全省率先完成二级及以上公立医院检查检验结果互认“贯标”,实现全市9个县市区全覆盖,213项检查检验项目统一标准,累计完成检查检验结果互认近20万次,为群众节约就医费用752万元。全市二级及以上医疗机构全面推广“一站式”服务,整合挂号、缴费、检查预

约等环节,取消门诊预交金,平均就医时间缩短40%。天元区居民张阿姨感慨:“现在看病不用反复排队,检查结果全市通用,真是省时又省钱!”从攸县、市中心医院试点“专业陪护”缓解家庭照护压力,到茶陵县中医医院开设安宁疗护病房,医疗的温度在每一个服务场景中可感可触,这些“小切口”改革,让群众就医获得感成色更足。

效能革命 擦亮营商健康色

以“放管服”改革为抓手,株洲卫健系统持续优化营商环境。全年办理行政审批2159件,平均办结时限压缩至2.3个工作日。推行“综合查一次”和分级分类监管,开展服务指导帮扶1000余次,把行政执法由过去的上门“找茬子”转变为“送法子”,用服务“加法”换取发展“乘法”。同时,深入开展健康企业建设,中车时代电动汽车股份有限公司、中车株洲电力机车研究所有限公司综合能源事业部2个健康企业建设案例上榜全国第四批健康企业建设优秀案例,以健康赋能产业发展,生动体现了统筹发展和安全的辩证治理思维。

人民健康是社会文明进步的基础,是民族昌盛和国家富强的重要标志。站在“十五五”启幕的历史节点,作为长株潭都市圈医疗协同发展的核心城市,株洲市卫健委正以获评“全国医改A+城市”为新起点,锚定“健康中国2030”战略目标,将人民健康放在优先发展的战略位置,以改革之笔续写破局新篇,以服务之墨厚植华章底蕴,在健康中国建设征程中,书写属于株洲的更精彩篇章!



▲患者竖起大拇指,表达对医护人员的信任与感激。



▲全市深化医药卫生体制改革暨推进垂直医疗共同体建设工作会议

(本版资料图由受访单位提供)