

卸任管理岗，他请缨回交警一线

——民警肖卫红30年的“马路情结”



株洲日报全媒体记者/刘琼
通讯员/周雋 张人允 龙百惠

11月14日上午10时，市中心广场车水马龙。56岁的交警肖卫红与全国知名交通专家王小刚并肩而立，两人时而指向路口信号灯，时而观察车流轨迹，正在为这片区域的堵点“把脉问诊”。

今年8月，肖卫红从管理岗位卸任后，主动请缨回到全市车流量最大的路口，成为芦淞交警大队二中队的一名普通民警。

从警近30年，历经8个岗位，担任过大队长、科技所长等职务，最终又回到路面。肖卫红的职业生涯仿佛画了一个圆——起点是马路，终点还是马路。在这人来车往的十字路口，藏着他30多年的“马路情结”。

铁面与柔情

“从警是我的梦想之一。”1996年，肖卫红考入市公安局交通管理支队，先后在机动大队、支队办公室等多个岗位历练。

2002年，他调入芦淞交警大队担任副大队长。那时的芦淞区市场群，是人流、车流、物流交织的复杂迷宫。

“那是最锻炼人的地方。”肖卫红感慨。芦淞市场群周边“趴趴车”多，一些非法营运车辆如同城市血管中的栓塞，让原本拥挤的交通雪上加霜。更棘手的是，不少人为逃避打击，专门借用残疾人当车主。

执法过程中，肖卫红遭遇过各种抵抗。“有人被抓后，直接在办公室大小便，更有人寄恐吓信到我家。”回忆起这些，他神色平静地说：“执法不能因为威胁就退缩。”

然而，铁面执法的背后，藏着一颗柔软的心。一次执法中，他遇到一位残疾人车主，对方哽咽着说孩子生病，全家就靠他开“趴趴车”维持生计。

“你先带小孩去看病。”于心不忍的肖卫红掏出钱塞给车主。事后，他并没有止步于这一次的同情，而是联合社区展开帮扶，从根源上解决问题。

每年春运期间，是人货混装的高峰期。肖卫红和同事每天凌晨三四点就开始工作，连续多日奋战在路上。

“那些年，我们见证了株洲的发展，也见证了交通管理的变迁。”他说，每当看到市场群的交通秩序一点点改善，就觉得所有的付出都值得。

打造全省标杆的“领航者”

2010年7月，肖卫红调入天元交警大队担任大队长。天元区作为全市的政治文化中心，交通管理工作成为区域治理的核心议题。

“当时，天元大队53个民警，年接处警有9800余起，范围达328平方公里。”肖卫红对当年的数据记忆犹新。面对偌大的辖区和有限的警力，他深感责任重大。

作为大队长，肖卫红始终认为自己“既是指挥员更是战斗员”。无论是早晚高峰还是夜间的专项整治，无论

是大型活动安保还是交通安全宣传，他总是出现在第一现场。同事们常说：“肖大队长不是在执勤，就是在去执勤的路上。”

2010年，一次赴杭州跟班学习的经历，让他打开了思路。回到株洲后，他带领团队开始尝试“网格化+大数据”勤务模式。

那段时间，他的足迹遍布辖区25条城市主干道、45条城市次干道、上百条背街小巷。每个路口的特点、每个时段的流量、每个事故黑点，他都了如指掌。基于这些实地调研，他将辖区按乡镇、街道划分为7个较大管理网格，利用移动警务终端实时采集交通数据。

这一创新使天元区的交通事故响应时间缩短18%，高峰期拥堵指数下降15%。在他的带领下，天元交警大队连续四年获评“全省优秀交警大队”。

从“技术小白”到智能交通“拓荒牛”

2016年8月，已在传统警务领域深耕二十年的肖卫红，迎来职业生涯的又一次转折——调任科技管理所所长。

“隔行如隔山。”他坦言，初到科技所时，对这块领域并不太精通。每天，他都如履薄冰：“生怕出错，因为一旦出错，不仅是巨大的经济损失，更会影响工作效果。”

这位“技术小白”没有退缩，而是立下军令状：“再硬的骨头也要啃下来！”他主动向老同志学，向书本学，刻苦钻研。

2020年，在肖卫红带领下，株洲“人工智能+智慧交通”项目进行了全国首例探索，建设了人工智能信号控制平台，打造了全网感知—诊断分析—区域优化—效果评价的全流程业务体系。

这一系统实现多项创新：可分析片区路网结构和拥堵态势；实现摄像

头抓拍的车辆数据与互联轨迹数据融合；每15分钟对各个路口路段的交通流变化规律进行精准画像，并自动下发对应的信号控制策略。

成果是显著的。以衡山路为例，由神农大道至黄河南路段，优化前平均行程时间274秒，优化后仅需147秒，减少46%。在私家车爆发式增长的背景下，一段时间内，整个天元区路口的车均延误下降7.8%，干线拥堵指数下降13.4%，区域拥堵指数下降9.7%，区域平均车速上升10.6%。

7年时间，他与科技所的同事一起完成了二期智能交通建设项目，并两次获得全省公安交管系统技术革新大赛三等奖。

重返一线的“逆行者”

今年7月，肖卫红从管理岗位退了下来。本可以去机关，但他却做出了令人意外的选择——主动要求回到基层，回到路面。

“路面才是检验交通治理成效的考场。”他说。

最终，他被分配到日均车流量超1万辆次的中心广场岗，这里汇集着株洲百货大楼、王府井mall、火车站等核心地标，早晚高峰拥堵指数长期居全市首位。

每天早上7点15分，肖卫红提前到岗，用10分钟做好各项准备工作，调试检查信号灯。晚上即使交接班后，他仍主动留下疏导至车流平稳。在夜间交通违法行动整治期间，他常常工作到凌晨，休息几小时后又出现在早高峰岗亭。

同事们都劝他：“你是老同志了，不要这么拼。”

他总是笑笑：“我身体不错，况且在岗一天就要尽责一天。”

令人惊叹的是，上个月他还罚过230余起，在队里排名靠前。

“岗位可以平凡，追求必须卓越；职务会有变化，初心永远不变。”翻开肖卫红的工作日志，这行字格外醒目。

如今，在株洲街头，肖卫红依然每天在车流人海中从容指挥。于他而言，这封写给马路的“情书”，永远没有句点。

茶陵县综治中心创新模式破解民生难题 “一站式”解纷平台筑牢基层平安基石

株洲日报全媒体记者/周圆
通讯员/陈桂轩

“以前遇到物业纠纷、邻里矛盾，要跑好几个部门，现在在综治中心‘一站式’就能解决，真是太方便了！”近日，茶陵县财富中央小区业主李女士在拿到矛盾调解结果后，对县综治中心的高效服务赞不绝口。

这一幕，正是茶陵县社会治安综合治理中心深耕基层治理、破解民生难题的生动缩影。

近年来，茶陵县以综治中心规范化建设为抓手，整合多方资源、创新工作方法，构建起“全域覆盖、闭环运转、多元协同”的基层治理体系，从县到乡镇（街道）形成上下联动的治理网络，将矛盾化解在基层、服务送到群众身边，交出了一份群众满意的平安建设答卷。

整合资源建枢纽 打造“一站式”服务平台

走进茶陵县综治中心，引导受理区、多元化解区、指挥调度区、信访接待区等功能区布局清晰，公安、检察院、法院、信访等7个单位常驻，自然资源、人社等10个单位轮驻，工商联、工会等7个单位随驻，近30名工作人员集中办公，真正实现了群众“只进一扇门，最多跑一地”。

“我们统筹了网格化管理服务中心、信访接待中心和矛盾纠纷调处化解中心，整合了公共法律服务、诉讼服务、劳动仲裁等多项功能。”茶陵县综治中心主任刘业昌介绍，中心投入约20万元升级硬件设施，配备视频会议系统、“雪亮工程”监控设备、智慧调解终端等，场所设置、部门入驻、运行机制等均达到“五化”“五有”标准。截至今年11月，中心已受理各类群众诉求963件（次），所有事项均实现“全量登记、全程管理”，确保群众诉求“有人办、及时办、依法办”。

在乡镇（街道）层面，综治中心建设同样亮点纷呈。湖口镇打造150平方米专门办公区域，设有法律服务大厅、“老书记调解室”、法院巡回审判点等功能场所；下东街道升级改造标准化综治中心，整合18名专业人员常

驻，打破部门壁垒，形成“多部门联动、一体化运行”格局。从县到乡镇（街道），茶陵构建起层级分明、功能完善的综治服务网络，为基层治理提供了坚实载体。

创新方法解民忧 多元化解矛盾显成效

“设备维修费用终于谈妥了，小区也恢复正常供电了，太感谢你们了！”今年5月，财富中央小区因配电室设备爆炸引发断电，业主与物业公司就费用承担问题僵持不下，10余名业主代表情绪激动地前往县综治中心求助。中心第一时间启动“民生纠纷优先处置”机制，通过“综合受理、分类流转、回访跟进”三步工作法，当天组织多部门召开协调会，接入临时供电缓解民生困难；随后联合人民调解委员会实地调查、依法定责，最终促成物业公司承担2.8万元维修费用，并建立公共设施维护制度。

这起纠纷的高效化解，是茶陵县综治中心创新工作方法的典型案例。在县级层面，中心推行“三步工作法”，先稳局面再解矛盾，用事实和证据找到平衡方案，最后通过回访跟进实现“案结事了”；在湖口镇，“1234”工作法成为治理“利器”——建设1个专门办公区域、组建2支专业综治队伍、制定3个矛盾工作机制、打造“老书记调解室”等4个工作亮点，累计化解矛盾纠纷300余起，妥善解决3起已积压十多年的信访案；在下东街道，“综治中心+123”工作法破解城乡结合部治理难题，开通“书记信访专线”，实行“开门接访+领导下访”，2025年以来化解矛盾纠纷180件，办结率达93.8%，重复信访、越级信访量同比下降65%。

为确保矛盾化解“不打折扣”，茶陵县综治中心还建立了完善的闭环管理机制。县级中心制定《信访矛盾事项分流交办办法》《跟踪督办办法》等制度，对受理事项分类流转、限时办结；湖口镇实行“矛盾督办闭环机制”，杜绝矛盾化解“无效循环”；下东街道构建“前端广收民意、中端精准处置、后端根除病灶”的全周期治理体系，让每一件群众诉求都有回音、有着落。

深耕治理惠民生 筑牢平安建设“压舱石”

从化解物业纠纷、劳资矛盾，到解决征地拆迁、邻里争议，茶陵县综治中心始终坚持以人民为中心，将平安建设的“根”深扎在群众之中。截至目前，县级综治中心共调处化解各类矛盾纠纷463起，乡镇层面化解占比达91.14%，驻中心严塘法庭开庭审理40场次，真正实现了“小事不出村、大事不出乡、矛盾不上交”。

在提升治理效能的同时，茶陵县综治中心还注重“以点带面”推动行业治理。财富中央小区物业纠纷化解后，中心将案例通报至全县镇街，推动全县开展“小区公共设施维护专项检查”；下东街道通过矛盾化解发现治理短板，计划升级网格指挥平台，加强队伍专业化培训，持续提升治理能力。

如今，茶陵县综治中心已成为基层平安建设的“压舱石”——湖口镇荣获“株洲市平安建设先进单位”称号，全县未发生重大群体性事件，群众幸福感和满意度持续提升。“接下来，我们将继续深化机制创新，强化科技赋能，让综治中心成为服务群众的‘温暖港湾’，为茶陵县高质量发展筑牢平安根基。”茶陵县委政法委相关负责人表示。

“橙”心融赣湘 同心聚绿茵
赣湘“老表”以球为媒绘就互助画卷

11月23日晚，株洲体育中心灯火璀璨、人声鼎沸，“湘超”联赛第11轮株洲队主场迎战岳阳队的较量在此上演。最终，株洲队凭借开场1分多分钟的闪电破门和下半场的稳固防守，以2:0完胜对手，凭借7胜2平2负积23分的战绩跃居积分榜次席。4万余名现场球迷共同见证了这场胜利，而看台上由百余名江西赣州球迷组成的红色方阵，与手中传递的赣南脐橙一同，成为初冬株洲最暖人的风景线。

山水相依，人文相亲，赣湘两地历来有“老表一家亲”的深厚渊源。11月2日，2025“赣超”联赛圆满落幕，赣州队摘得首届桂冠。赛场虽停，但热情未歇——得知邻省“湘超”激战正酣，赣州球迷自发组织跨省助威行动，从永州到郴州，再到株洲，用脚步丈量情谊，用呐喊点燃赛场。

“走遍神州，红在赣州！”“冠军助阵，株洲必胜！”11月23日下午5时许，百余名身着红色战袍的赣州球迷，在株洲江西商会、株洲球迷协会的联合组织下，从下榻酒店步行前往株洲体育中心。沿途，他们将新鲜香甜的赣南脐橙分发给过往市民，一句句热情问候，一个个暖心举动，让“赣州老表”的好客之道

传遍株洲街头，赢得市民纷纷点赞。

比赛现场，赣州球迷与株洲球迷并肩而立，“战斗株洲队”的呐喊声此起彼伏、响彻全场。这份跨越省界的鼎力支持，为株洲队注入强劲动力，最终助球队顺利拿下三分。而这并非偶然——此前在永州，赣州球迷高举“赣州永州，风雨同舟”横幅助威，主队4:0大胜；在郴州，他们带来150箱赣南脐橙寓意“马到橙功”，郴州队3:0完胜湘西队。三次跨省助阵，三次主队告捷，这份“冠军好运”的背后，是赣湘两地人民血浓于水的深情。

足球不止胜负，更是连接情谊的纽带。当赣江潮声与湘楚欢呼在绿茵场交汇，当橙色脐橙遇上红色战袍，一场场足球赛事化作生动载体，让“赣湘心连心，老表一家亲”的佳话在潇湘大地与赣鄱平原间久久流传。

以足球为媒，以热情为笔，以情谊为墨。赣湘“老表”用跨越山河的奔赴，书写了跨省互助、携手同行的时代诗篇。这份“冠军助阵”的祝福，更是一份未完待续的约定——期待下一次，再赴“湘”见之约，让这份深情在更多赛场延续。

（徐国强）

攸县自然资源局国有土地使用权挂牌出让公告

攸县国土公告〔2025〕024号
经攸县人民政府批准，攸县自然资源局决定以挂牌出让方式出让1幅地块的国有土地使用权。现将有关事项公告如下：
一、出让地块的基本情况和规划指标要求：

| 宗地编号： | 大唐华银明月风电项目(攸县段) | 交易编号： | 攸县国土〔2025〕024号 | | |
|---------|-----------------|----------|-------------------|----------|---|
| 宗地总面积： | 2334.65平方米 | 宗地坐落： | 攸县宁家坪镇、丫江桥镇 | | |
| 主要用途年限： | 50年 | 容积率： | 0.5≤容积率≤1.0 | 建筑密度(%)： | 建筑密度≥35% |
| 绿地率(%)： | 10%≤绿地率≤15% | 建筑限高(米)： | 建筑高度≤18米(从室外地坪算起) | | |
| 主要用途： | 二类工业用地 | | | | |
| 土地用途明细 | 用途名称 | 面积(平方米) | 土地级别 | | |
| | 二类工业用地 | 2334.65 | 二级 | | |
| 投资强度： | 万元/公顷 | 保证金： | 97万元 | 估价报告备案号： | 4309625BD0039、4309625BB0030、4309625BB0031、4309625BB0032、4309625BB0033、4309625BB0034、4309625BB0035、4309625BB0036、4309625BB0037、4309625BB0038 |
| 起始价： | 97万元 | 加价幅度： | 2万元 | | |

二、中华人民共和国境内外的法人、自然人和其他组织均可申请参加。申请人可以单独申请，也可以联合申

请。但住宅用地(包括兼容住宅用地的其他地块)不接受个人参与竞买，也不得以竞买后成立公司进行开发建设为

由接受个人参与竞买。申请人应具备的其他条件：

大唐华银明月风电项目(攸县段)：

(一)规划建设要求：严格按照县自然资源局批准的规划条件《关于大唐华银明月风电项目(攸县段)地块的规划条件》(攸自然资条〔2025〕16号)进行建设。

(二)成交价款缴纳期限：余款在成交之日起60日内交齐，逾期则严格按照《土地出让金管理办法》规定依法收缴违约金。

(三)宗地移交条件：1.宗地由宁家坪人民政府、丫江桥人民政府按现状移交，交地、腾地中涉及的有关村组矛盾纠纷由宁家坪人民政府、丫江桥人民政府负责解决。2.涉及该地块的征地拆迁安置及青苗补偿等相关事项，由攸县征地工作协调服务中心负责依法补偿到位。3.涉及红线范围内的土地平整及相关开发建设由竞得人自行负责。

(四)成交价款缴纳期限：成交之日起60日内交齐；交地时间：交价款后60日内交地；动工时间：交地之日起60日内动工；竣工时间：动工之日起两年内竣工。

(五)竞买人范围为：中华人民共和国境内外的自然人、法人和其他组

织。

三、本次国有土地使用权挂牌出让按照价高者得原则确定竞得人。

四、本次挂牌出让的详细资料和要求，见挂牌出让文件。申请人可于2025年11月27日08时00分至2025年12月16日17时00分到湖南省(株洲市)国有资产资源交易平台(https://szjy.zzyzyjy.cn:29091/portal/index)获取挂牌出让文件。

五、申请人可于2025年12月17日08时00分至2025年12月24日17时00分到湖南省(株洲市)国有资产资源交易平台(https://szjy.zzyzyjy.cn:29091/portal/index)提交申请。交纳竞买保证金的截止时间为2025年12月24日17时00分。申请人按规定交纳竞买保证金，具备申请条件的，系统将在2025年12月24日17时00分前确认其参与竞买。

六、本次国有土地使用权挂牌活动在湖南省(株洲市)国有资产资源交易平台进行。各地块挂牌时间分别为：

大唐华银明月风电项目(攸县段)：2025年12月17日08时00分至2025年12月26日09时00分；

七、其他需要公告的事项：

无

八、如果在参加本次网上挂牌出让活动的过程中遇到疑难问题，请及时联系，联系电话如下：

(一)省自然资源厅举报电话：0731-89991216

(二)网上挂牌出让业务咨询电话：0731-28681382(株洲市公共资源交易中心资源交易科)

(三)系统使用服务咨询电话：4007777016

(四)攸县自然资源局咨询电话：0731-24214510(自然资源局所有者权益与开发利用股)

(五)CA线下现场办理地址和线上办理网址：

1.线下现场办理地址：株洲市公共资源交易中心(株洲市天元区牛家牌路)一楼大厅。

2.线上办理网址：
https://casign.hnsgzgy.com:7080/ca-hunanplatform/operation/assistant-CA?type=2

攸县自然资源局
株洲市公共资源交易中心
2025年11月27日