

# 直面风雨 株企韧性“闯关”

株洲日报全媒体记者/任远 通讯员/李君

## 1. 风雨中“突围”

4月16日,醴陵市华瑞瓷业有限公司总经理董娟一直在与海外客户对接。成立于2009年的华瑞瓷业是一家日用陶瓷企业,产品远销全球,其中,对美贸易约占公司销售总额的10%。

“关税上涨后,企业失去利润空间。”董娟介绍,他们与美国客户保持沟通,希望找到合适的方式,抵消关税政策带来的影响。从目前来看,不少在美客户观望状态,等待后续进展。

让董娟感到庆幸的是,企业外贸业务更多布局在欧洲,对美贸易只占企业销售业务的一部分,“这次关税调整也给我们启示,将更多注意力投向其他市场。”

针对关税政策带来的压力,不少株企正想方设法应对挑战化解风险。

株洲市众普森技术有限公司主营LED照明,海外出口份额曾一度高达

90%,是典型的外贸型企业,对美贸易占总销售额的20%至30%。近年来,受海外局势不确定因素影响,企业主动求变,在深耕海外市场的同时,加速拓展国内渠道,抵御风险能力不断增强。

“公司积极推动外销转内贸,研发出一批适合国内市场的新产品,同时参与多个城市的节能改造项目,发展步伐坚定有力。”该公司运营总监周顺华介绍,不仅如此,公司于2020年在东南亚布局工厂,以转口贸易等多渠道降低关税影响。

提前布局,主动适应新形势,让众普森面对市场环境变化时更为从容,“今年一季度销售情况基本‘稳’住了。”周顺华表示,接下来,企业还将加大对中东、欧盟、澳大利亚等市场的拓展,实现海外多元化布局。

近期,美国滥施关税扰乱全球贸易秩序。记者走访我市多家企业发现,直面美国加征关税可能带来的冲击,外贸企业有担忧更有行动,有压力更有动力,以创新产品、抢抓订单、开拓市场的积极行动,直面风雨坚韧前行。

## 株洲经济“朋友圈”

### 非洲友人来株寻“伙伴”

株洲日报讯(全媒体记者/任远 通讯员/李君) 最近,来株洲的非洲友人真不少。上周,湖南大学工业工程与管理硕士班30余位非洲留学生组团来株考察,这不,4月16日,又有一批非洲朋友来到株洲,寻找合作契机。

这次来的非洲朋友有两人,一个叫Richard,一个叫Ben。前者来自坦桑尼亚,是该国第四大咖啡出口农庄——GDM Farm Mbozi负责人。农庄每年生产咖啡豆达8000吨,占据坦桑尼亚咖啡出口的重要份额。此前,农庄咖啡豆主要出口至瑞典、韩国和日本,此次Richard来访,是想要在中国开辟新的市场。

Ben来自赞比亚,是当地一位“网红”,近年来,他通过私域建群的方式将中国日用品销往非洲,活跃买家达到1万至2万人。Ben此次来株,是希望与株洲商家合作,将更多“株洲制造”销往非洲。当天下午在商务局7楼会议室,记者见到了这两位非洲友人,同时参与商谈的,还有湖南拾贰焙咖啡有限公司、株洲服饰

协会、百衣汇以及市商务局相关负责人。

拾贰焙作为国内知名咖啡品牌供应商,对咖啡豆有大量需求。公司采购人员现场聆听了GDM Farm Mbozi的介绍,对合作表示出强烈兴趣。他们拿了一批咖啡豆样品,表示将带回工厂检测分析,期待后续合作。

Ben则与株洲服饰同仁建起了“群聊”,“从这些年的经验来看,来自中国的二手手机和女性用品在非洲大受欢迎,婴儿服饰和用品同样较为稀缺,希望能与株洲商家建立联系,找到合适的供应链。”Ben说。

双方洽谈愉快,彼此收获颇丰。

市商务局相关负责人介绍,当前株洲积极拓展非洲等新兴市场,全力打造中非易货贸易中心和中非经贸陆港,本月底,我市又将举办2025湖南内外贸一体化融合发展博览会,助力双循环、拓展新市场、促进新消费,“希望通过一系列中非贸易对接活动,为本地企业搭建内外贸市场渠道对接平台,推动企业‘两条腿’走路。”

## 2. 多方资源携手并进

这是一场时间与实力的博弈。

美国加征关税后,市商务局迅速展开行动,对我市外贸企业进行了走访调研。

从调研情况来看,目前部分出口美国的订单暂缓,一些本土企业确实感受到了压力。

“商务部门也在积极作为,帮助企业应对挑战。”市商务局相关负责人表示,一方面,将尽快组织召开对美贸易企业座谈会,开展上门服务,指导帮助对美贸易企业通过开拓新市场、转口贸易、发展内贸等方式去库存,另一方面,着力优化物流服务,加强国际通道建设,以“湘粤非”铁海联运通道为基础,发挥多式联运物流优势,降低企业运输成本。

此外,该局引导企业通过外贸新业态开拓国际市场,包括积极推动易货贸易、进一步发挥跨境电商综试区开放平台作用,利用跨境电商直接触达海外消费者,减少中间环节成本等。

不少专家学者也纷纷建言献策。北京师范大学教授、经济学专家万喆在接受媒体采访时表示,对于社会层面来说,行业协会和产业链要更好协作,推动企业间信息共享和集体议价。对于企业来说,未来要继续加强自身能力建设,加快转型升级。其中包括产品差异化,从代工转向自主品牌,品牌不断升级,开发关税友好型的产品,轻量化设计,模块化组装,降低商品归类税号对应的税率。同时也进行供应链的区域化和柔性生产,推广小单快反的模式,利用数字化系统快速切换订单,减少库存的积压。

“实践证明,外部的冲击也是转型的契机。在应对风雨挑战中,企业的运行效率更高了,产品质量更优了。”市商务局相关负责人说,株洲制造产业链完整,具有一定的国际竞争力,相信株洲企业在政府支持下积极应对、主动作为,一定能渡过难关,迎来更广阔的发展空间。

## 电子产品价格上涨?

株洲日报讯(全媒体记者/陈驰 实习生/高昆) 近日,中美贸易摩擦持续升级,有关电子产品,尤其是电脑相关设备是否受到进出口贸易的影响,引发大家留意。这几日,我市天元区蓝腾网咖等门店,便集中采购,更换升级电脑硬件,称是担心“价格上涨或供不应求”,部分游戏“发烧友”担心CPU、显卡等设备价格浮动,选择提前入手。

对此,4月20日,记者走访株洲中房电脑大市场及周边门店,了解电脑关键配件的价格波动如何,设备采购是否受到影响?

### 设备价格出现“短暂波动”

“在中美贸易关税上涨初期,行业的确还是受到了影响,多款设备出现了涨价的情况。”株洲市联众电脑科技有限公司负责人龙先生表示,比如硬盘、显卡等,涨幅达到10%左右。

边介绍情况,龙先生边为客户订购的组装机安装风扇。他打趣,这半个月,中美的关税摩擦,反而刺激了株洲的消费市场,很多年轻人订购设备组装新电脑,日订单量相较于平时上涨了20%。但其实,他们的供货渠道相当稳定,大可不必着急。

同样,株洲鑫佳信电脑经营部经理刘郁柏向记者透露,关税上涨的讯号刚传来时,CPU、显卡价格出现过小幅上涨,以店里的CPU为例,各款产品进货价上涨100余元,但实际上仅仅过了2天,价格便下降了80元左右,估计还会降价,与此前的进货价并无差别。

“当时我们担心长此以往,进货难和涨价不可避免,还提前囤积了一批设备,以备不时之需。”刘郁柏说,但这几天与国代、省代沟通后,货源充足且渠道稳定。他与同行们意识到,关税因素对于株洲电脑配件市场价格的影响,并不大。

### 国产替代正纾缓外部压力

刘郁柏等经营者认为,当前电脑设备的价格,更多取决于市场供需关系。例如受到游戏市场、人工智能等领域对高性能硬件需求的增大,部分“高尖”配件价格出现阶段性上涨;而普通办公配件则因需求平稳,价格表现相对稳定。

尽管电子设备是中美之间重要的贸易商品,美国“对等关税”政策可能推高部分进口电子产品成本,但在国内市场供给层面看,我国早有准备。据华泰证券2025年4月的分析,中国市场的电脑设备的国产替代进程正持续加速。如CPU领域,海光替代Intel;而存储领域,长存、长鑫替代美光等,正逐步纾缓外部关税带来的压力。

“在国家政策与市场自调机制的双重作用下,贸易摩擦对电子产品的冲击将被有效纾缓。”从业20年,刘郁柏表示,不必过于担忧短期价格波动,相信政府在维护市场价格稳定上,将继续发挥积极作用。像株洲通过“以旧换新”“国家补贴”等消费政策,有效拉动了市内电子产品的需求,有效纾缓了经营者的压力。

“盲目囤货可能人为制造短期供需失衡,反而推高价格。”株洲互联网协会相关人士提醒,我国电子产品进口结构多元,且国产替代进程加速,消费者无需过度焦虑,建议市民关注正规渠道信息,按需理性购买。

## 知多点

### 一文看清关税战时间线

任远/整理

#### 美国加税在先

2月1日 美国宣布对所有中国商品加征10%关税,平均关税升至29.3%。

3月4日 特朗普签署行政命令,将2月1日加征的10%关税提高至20%,累计关税达39.3%。

4月2日 美国新增34%“对等关税”,叠加原有20%关税后,加征总税率升至54%,覆盖机电、纺织品、化工等90%商品类别,钢铝制品等特定商品综合税率突破100%。

4月9日 特朗普宣布因我国未撤回反制措施,将再加征50%关税,当日稍晚时间,又宣布将中国商品关税加征至125%,平均关税升至145%,立即生效。同时,宣布对75个国家和地区“对等关税”暂停90天,仅维持10%基准税率。

4月15日 美国白宫网站发布的一份针对232条款的“事实清单”中提到,“中国现在面临着对进口到美国的产品征收最高可达245%的关税。”

#### 中方有力反制

4月4日 国务院关税税则委员会首次宣布对原产于美国的所有进口商品加征34%关税,明确自4月10日12时01分生效。

4月9日 中方将反制税率从34%提升至84%,并于4月10日同步实施,覆盖美国所有进口商品,并将12家美国实体列入出口管制名单,6家列入不可靠实体清单。豁免窗口期为4月10日12时01分前启运,且在5月13日24时前完成进口的美国商品,可免于加征关税。

4月11日 国务院关税税则委员会宣布将对美国商品的关税提高到对等的125%。

## “数”看株洲

### 机电、陶瓷出口较多

株洲日报讯(全媒体记者/任远) 2024年,全市对美贸易额39.1亿元,占全省对美的10.4%,占全市进出口总额的15.9%。其中,出口额28.1亿元,进口额11亿元。

在我市对美国出口产品种类中,变压器、锂电池、笔记本电脑、中央处理部件、汽车零配件等机电产品最多,货值13.6亿元。

其次是陶瓷产品,出口额7.1亿元,其中,日用陶瓷占

99.9%。其他对美出口额过亿元的产品主要有:高新技术产品、烟花爆竹、玻璃及其制品。

2024年我市从美国进口的产品主要为:锌精矿、玻璃、汽车零部件、航空器零部件等。

从县区来看,对美贸易开展较多的县市区主要为天元区和醴陵市。

从企业数量来看,2024年全市有对美业务的外贸企业350家,其中对美贸易额超5000万元的企业18家。

## 以创新“加码”全球市场竞争力

陈驰

这个4月,中美之间的关税“对垒”,让全球供应链遭遇前所未有的冲击波。在这场没有硝烟的战争中,我市企业既面临出口市场萎缩、成本结构重构的短期阵痛,也迎来倒逼技术升级、重塑全球竞争力的历史机遇。企业家需以战略眼光破局,在危机中锻造韧性,在变革中抢占先机。

株洲企业眼下的首要任务,是摆脱对单一市场的过度依赖。以浏阳烟花为例,美国市场占比已正从高位不断下降,取而代之的是对东盟、欧盟出口的快速成长,搭建多元化的销售渠道。

但从长期看,低附加值产品的价格竞争力,在关税面前不堪一击,唯有技术突破方能构筑护城河。浏阳烟花以“不可复制的文化创意”保持市场份额,印证了差异化创新的重要性。

更有华为在芯片断供下研发投入占比升至25%,到如今鸿蒙系统用户突破3亿;宁德时代以零排放技术绑定全球车企,市场份额稳居第一。这些案例印证:技术自主权是抵御关税风暴的核心护城河。

我们的企业,需聚焦“卡脖子”领域,借助“创新成果转化年”的活动契机,与高校院所“牵手”,聚

力攻关核心技术,通过专利壁垒构建竞争壁垒,同时以绿色技术、数字服务开辟新赛道。

正如马云在公开演讲中表示,美国未必希望这场贸易战打下去,贸易逆差对美国的经济其实是有好处的,肯定会调整,不会长期和中国进行贸易战。但可以肯定的是,世界贸易的游戏规则将会发生很大的变化。无论中国还是其他国家,都要思考,未来的贸易游戏规则会如何变化。中美之间的竞争格局已经形成,关键考察企业家对问题的认知,既然改变不了当下的经济形势,企业家只能去适应这个经济形势,在当前的环境下如何做的好,并判断未来的形势,早做准备。

中美贸易战,本质是全球化规则的重构。株洲企业家需摒弃“成本优势依赖症”,以技术自主权重构价值链位势。从“跟跑”到“并跑”再到“领跑”,从“产品出海”到“标准输出”,唯有将危机转化为创新动能,方能在全产业链重构中占据C位。

正如株洲轨道交通产业从“引进来”到“领跑世界”的逆袭之路所昭示:真正的竞争力,永远诞生于自我革命的勇气之中。



刘郁柏介绍,店内各类产品货源充足。 记者/陈驰 摄