



三旺村的百合新品种培育基地花开似锦。
三旺村供图

借力产学研“沃土”，培育幸福花开

株洲日报·掌上株洲记者/李军

乡村振兴，产业先行。如何引进优质项目，支撑当地产业发展？浏阳区古岳峰镇三旺村，积极主动对接高校、科研机构，借智借力发展产业项目，不失为一条值得借鉴的经验。从巴马香猪养殖，到百合新品种培育，产学研合作的赋能，为三旺村的乡村振兴提供了扎实的支撑。

勇争取、优服务，产学研基地落户村里

2月23日，三旺现代农业特色产业园，大雪逐渐融化，显露出湿润的土壤。

产业园内，种有150亩名叫“龙牙红”的百合。市派驻村乡村振兴工作队队长唐辉平记得，去年5月驻村到岗时，他正赶上百合花开，洁白美丽的花朵在春风里铺展，花香四溢。

这是一个百合新品种，由株洲市农业科学研究所、湖南工业大学化学与生物技术学院一起，采用芽变育种方法培育而来。为扶持百合产业，村里依托湖南三旺现代农业科技有限公司（以下简称三旺现代农业），统一技术、种植、管理和销售，采取“公司+合作社+农户”模式发展，带动村民发展产业。

三旺村与高校及科研机构，携手发展的桥梁如何搭建而成？

据三旺村党总支书记曹志军回忆，契机是2018年左右，三旺现代农业在养殖巴马香猪时遇到技术难题，村里辗转找到湖南工业大学化学与生物技术学院寻求帮助。接触合作的过程中，又了解到对方在张家界等地培训百合新品种，市场前景看好，于是逐渐有了进一步的合作。

为了把百合产业项目引进来，镇村两级的干部可谓千方百计、不遗余力。三旺现代农业负责人文新和说，那段时间，他和镇村干部平均每个月会拜访两三趟，频频邀请对方到村里来考察调研。

曹志军也记得，他们当时也积极争取区里协调助力，区里也是高度重视，两次邀请湖南工业大学相关负责人，召集区农业农村等所有相关部门一起开座谈会。



董志荣（右三）和村干部为前来考察的企业代表介绍情况。
受访者供图

强组织、抓产业，驻村工作越干越有劲

讲述人：市派驻村攸县桃水镇盘塘村乡村振兴工作队队长 董志荣

2月21日，又是周一，清早6点格外寒冷，我和两名队员一起开车赶赴村里。

除了乡村振兴驻村工作队队长，我还是村“第一书记”。增强凝聚力，才有战斗力。去年5月进村到岗后，我与村党总支商量，要建立每周工作例会制度，主要学习党的方针政策、相关文件精神，并及时总结乡村振兴工作，对一周的工作进行安排部署。

到村后匆匆吃过早餐，我们工作队和村支“两委”在村委会小会议室集合。围桌而坐，茶香袅袅，工作例会也开得“热气腾腾”。

按照惯例，我们先学习了从国家到省市层面对乡村振兴工作的最新部署，接着，我分享了赴浏阳考察的心得。上周四，市驻村办组织部分乡村振兴驻村工作队队长赴浏阳考察学习，我也参加了。当时一路看、一路记，我深感收获满满。在会上，我将心得娓娓道来，浏阳渡头村“支部+庭院经济”的做法、镇头镇干口村以党建引领“美丽乡村村庄”建设的经验等，引发了大家的思考，会场交流讨论得氛围热烈。

这种氛围令人欣慰。回想刚实行每周都开工作例会时，有抵触的声音，说是按上面要求完成就是了，没必要开这个会。随着时间推移、成效显现，大家的兴趣越来越浓，发言越来越活跃，有时把上午的会开到了中午，成了名副其实的“头脑风暴”。

下午，对接前来洽谈合作的湖南健坤教育科技股份公司相关负责人一行，

最终，2019年5月20日，产学研合作基地正式在三旺村挂牌。

由于是临时定的挂牌时间，曹志军说，为了做好挂牌仪式的准备工作，大家加班加点忙活了一天一夜。产学研基地成立后，村里又安排专干对接，认真做好百合培育的相关数据记录、贴心接待前来实训的师生团队等，让合作一直愉快地持续至今。

延伸完善产业链，有望打造“新农品”

产学研基地落户后，湖南工业大学与三旺村的合作，也在往更多领域拓展，从巴马香猪生态养殖与产业化体系建设、百合新品种培育，向农业病虫害生物防治基地、大学生创新创业基地建设等方面拓展。

2020年3月，新品种百合“龙牙红”在三旺村试种成功。当年，百合种植基地收获“龙牙红”百合10万多公斤，鳞茎作为原种卖到了衡阳、江西等地。更重要的是，在省市科技专家的指导下，当地村民学会了规范化施肥、病虫害防治等方法，锻炼并提升了技能。

曹志军介绍，在脱贫攻坚阶段，百合产业带动了村组4个组90户村民增收，而在接续奋斗乡村振兴的过程中，又为村里延伸产业链，推动一二三产业融合发展夯实了基础。

百合盛开的六月，成片的百合花吸引众多游客前来拍照“打卡”，凉拌百合花等另类吃法，又提升了百合花的产品附加值。

唐辉军说，驻村工作队去年到岗后，在全面调研走访的基础上编制了《三旺村五年发展规划》，形成了涵盖产业发展、基础设施建设、人居环境整治等方面的项目库。

在产业这块，得益于产学研基地这一平台，三旺村可持续开发百合产业、香猪绿色养殖产业、紫香糯玉米种植产业等，不断延伸完善产业链，在乡村振兴的实践中，探索打造“多极支撑、三产融合”的“三旺模式”。

“借力产学研平台，厚植产业沃土，三旺村的幸福生活，肯定会像百合花一样芬芳绽放。”唐辉军说。

乡村振兴追梦人



王航宇（右）在展会上推介公司的绿茶品牌。
受访者供图

株洲日报·掌上株洲记者/李军

乍看之下，王航宇不像在农村创业的人。他高高瘦瘦，戴眼镜，说话轻声细语，给人的第一印象是有书卷气。

他喜欢做技术研发，在茶厂做实验往往废寝忘食，茶毫落满头和睫毛也浑然不觉。“妥妥的理工男。”他腼腆地说。

实际上，今年是他返乡创业的第8年，在醴陵隆兴坳村，他接手的公司已然成为当地支柱产业之一。

回首过往，王航宇不断在提升技能，种茶、种皇菊、做研发、跑市场等，他始终亲力亲为。“做农业看似门槛低，但做好并不容易，要敢于去跨界。”这是他的心得之一。

传承一种情怀，他决定反哺家乡

隆兴坳村与株洲市区，对王航宇来说，一头是事业，一头是家里。多年来，他奔波往返于两地，深夜才开车回家是家常便饭。

2月22日，王航宇拜访了相关银行，希望拓展融资渠道。在他的带领下，将军山生态农业发展有限公司（以下简称将军山公司）近年来积累了多项独有的制茶工艺技术，“为项目找钱”，让公司发展再上台阶是他接下来的目标。

王航宇是“90后”，在湖南农业大学读的大学，但专业是工商管理，兼修了茶学。2014年，毕业实习阶段，他原本计划在长沙找一家大型企业积累经验，最终却选择返回家乡，帮助爷爷歇光早发展将军山公司。

歇光早是著名革命家、军事家歌德的堂弟，始终怀有一份建设家乡的情怀，希望把产业做起来，带动村民致富过好日子。2010年，他作为发起人之一创立将军山公司，主要是种茶、种皇菊，也种水果、蔬菜等。

王航宇之所以选择兼修茶学，并决心返乡做农业，有长辈的影响，也与其的成长经历有关。年少时，一放长假，王航宇就喜欢往山下跑，呼朋唤友地提着桶子去捉螃蟹、去找水晶石等。

家乡很美，充满趣味，当时也挺贫困。王航宇说，家乡以前叫严家冲，在醴陵，村名带“冲”字意味着它在山窝窝里。那时，家乡也没什么产业，进村的道路狭窄，是坑洼的土路，一下雨更不好走。

为家乡摆脱贫困出一份力的心愿，那时就在王航宇心里埋下了种子。毕业后，他回到家乡，从营销干起，逐渐深入参与公司的生产、管理、技术研发等领域。

“在这个过程中我意识到，做农业是真难，你越钻进去，越发现要学的东西还有很多。”王航宇说，起初他只想单纯做营销或技术，但随着公司发展，他“不得不”成为一个跨界者。

打造核心优势，塑造产品品牌

在王航宇看来，推动创业者跨界，源于企业发展的内在需要。

“做农业企业，简单来说可分为做农业和做企业，而每个部分都不容易做好，需要不断投入时间与心血去学，并有意识地形成自己独有的优势。”王航宇说。为了打造独有的技术，王航宇持续不断地做技术研发。

比如在绿茶制作这块，在借鉴别人经验的基础上，他曾带着团队进行过连

续50多天的研发攻坚。那段时间，他每天只睡四五个小时，一遍遍地做实验，“为了做研发用掉了三分之一的新茶。”最终，他和团队研发了独有的技术，让绿茶冲泡后长久保持翠绿鲜嫩，不会很快变黄、变暗。

红茶制作方面，他于2018年起做研发，一年左右取得突破，让夏秋茶叶也能制成味道不苦涩的高品质红茶。

进行技术研发时，王航宇每天泡在茶厂，一天下来，微尘般的茶毫落满头、衣服，甚至睫毛上。当时茶厂没有网络信号，遇到难题他只能先记着，深夜回到家里匆匆洗澡后，他会立即打开电脑，去知网等平台搜索相关论文寻找思路。

王航宇总在接触学习新的东西。制茶工艺离不开相关设备，为了研发，他学习了机械学方面的知识。皇菊娇贵，抗病能力较弱，培植优质皇菊的阶段，他又自学了植物生理生态学。

学习跨界并不是盲目的，王航宇说，当他复盘自己为什么会涉及那些领域时，他发现目标都是为了掌握核心技术优势，打造专属的品牌特色。“有了人无我有的优势，再针对性地放大，产业链就会延伸，支撑公司发展的战线也会拉长。”

独有的技术与制作工艺，保障了产品的品质，参加各类展会并积极推广，又让产品的品牌效应逐步增强。说起云霄山牌醴陵白茶、醴陵皇菊，知道并认可其品质的人越来越多。

比如用夏秋茶制作红茶，王航宇计划今年打造一条生产线，公司运用之外再开展代工业务，从醴陵开始试水，向更大区域拓展经营范围。

推动三产融合，先要摸清市场需求

在王航宇经营下，如今的将军山公司已初具规模，公司主要种植茶叶与皇菊，茶叶种植达1000多亩，皇菊种植基地达到300亩，年产值达到2000余万元，让40余名村民实现家门口务工就业。

茶叶、皇菊产业之外，王航宇也在探索一二三产业融合发展的路径，探索精深加工及文旅开发项目。

近年来，王航宇以300亩皇菊基地为阵地，与周边的耿传公祠等红色旅游资源形成互动，与村里一起举办了皇菊节，吸引了醴陵及周边的游客前来观光，带动了当地乡村旅游发展。

去年11月的皇菊节，王航宇丰富了“玩法”，围绕着皇菊基地设置“菊艺区”“菊趣区”“茶百戏表演区”“农产品深加工产品展示区”等，让游客能赏花、赏文化，还能了解皇菊萃取的纯露、菊艾枕头等绿色农产品。

“做皇菊节并不是单纯做旅游，我也想把它做成一个平台、一个渠道，了解掌握市场的需求，更好地进行产品及延伸服务的开发。”王航宇说。

厚积而薄发。和有资金没项目不同，王航宇带着团队创业多年后，已经掌握了值得开发的好项目。回过头看，他深感做农业要沉下心来，踏踏实实做事。

说起最让他有成就感的那些时刻，王航宇提到，去年皇菊节举办时，虽然家乡的土路早已变成宽敞的柏油路，可当大巴车、小汽车开进来挤得水泄不通，又显得有些“狭窄”了。

“乡亲们的生活是越过越好了，借着乡村振兴的东风，我想带着大家伙走向共同富裕的康庄大道。”王航宇说。

敢于跨界做「多面手」——一名「90后」返乡创业者的心得

BI
株洲日报
28891542
2022年2月25日
星期五

责任编辑：赵云超
美术编辑：王玺
校对：张武

乡村振兴

XIANGCUN ZHENXING



振兴动态



参加考察的成员在浏阳学习先进经验。
市驻村办供图

学习先进经验 赋能乡村振兴

株洲日报·掌上株洲讯（记者/李军 通讯员/陈志）2月17日，市驻村办组织部分市派驻村帮扶工作队队长，赴浏阳三个乡镇实地考察，学习基层党建、乡村产业、集体经济发展以及基层治理等方面的经验做法，提升市派驻村帮扶干部能力水平。

据了解，考察队伍一行先后走进浏阳市柏加镇渡头村、镇头镇干口村、永安镇社会综合治理服务中心等地，深入学习学习“建在产业链”助力产业发展、“党建引领美丽宜居村庄建设”，以及“浏阳之治理新探索——党建+微网格”等创新经验。

实地考察学习过程中，全体驻村帮扶工作队队长纷纷表示，学习了浏阳的先进经验后，对下一步如何推动乡村振兴工作有了新思路，今后将持续拓宽工作视野，提升工作能力，争取驻村工作取得显著成效，探索形成乡村振兴的株洲经验。

浣溪村打造“543”工作模式

株洲日报·掌上株洲讯（记者/李军 通讯员/吴艳华 凌琳）2021年，茶陵湖口镇浣溪村驻村工作队与村支“两委”，共同研究制定“543”工作模式，助力当地乡村振兴。

据悉，“543”模式指：五要、四变、三结合。具体而言，“五要”即村里的事群众要知道，村里的事群众要参与，村里的事群众要监督，村里的事群众要满意，旨在明初心，实现由“群众猜”向“群众评”转变；“四变”指变群众跑为干部跑，变等待办为上门办，变拖着办为催着办，变随意办为规范办，助力实现由“管理型”向“服务型”转变；“三结合”即开展学习活动与提升服务素质相结合，开展产业发展与群众增收创收相结合，开展“超时工作”与群众错时办事相结合，助推由“要我做”向“协调做”的转变。

创新为民服务思路，筑牢防返贫底线，推动产业发展及人居环境政治等，茶陵湖口镇浣溪村的“543”工作模式，成为当地发力乡村振兴的新引擎。

游客在皇菊节上“打卡”留念。株洲日报·掌上株洲记者 李军 摄

