



龙兴(右一)在项目上。企业供图

龙兴：筑造有情怀的企业

株洲日报·掌上株洲记者/高晓燕

万丈高楼平地起,要想不“发抖”,设计、质量要过关。巧手筑楼,用心造企,湖南省第五工程有限公司(以下简称“湖南五建”)党委书记、董事长龙兴始终有个念想:打造有理想、有情怀、受人尊敬的建筑企业。

摆脱“泥腿子”形象,摘掉“包工头”帽子,龙兴,有自己的一套“紧箍咒”。

以质为魂立品牌

建筑企业的灵魂是什么?龙兴认为,是企业“作品”经得起市场考验的品质。

行业摸爬滚打几十年,龙兴心中始终有一处“陷落”恨不能平:“10多年前,行业处于低潮期,一些管理不规范的企业扰乱市场行情,搞坏了行业口碑,导致业内企业都无敢顶上‘黑心包工头’的帽子。”这让龙兴一直痛在心中,下决心要扭转世人的成见。

提升企业资质,以品质打造品牌。2018年,时任公司总经理的龙兴,与公司领导班子一道,带领公司顺利取得建筑工程施工总承包特级资质、建筑行业工程设计(建筑工程、人防工程)甲级资质。湖南五建成为全市建筑行业唯一一家特级企业。随后,公司还成功通过高新技术企业认证、AA主体长期信用评级,融资规模达到29.26亿元,注册资本增至15亿元。市场核心竞争力得到质的飞跃。

在公司,龙兴不允许大家喊一线人员为“农民工”,而是称呼“施工人员”。“企业品牌,不仅仅是公司的形象、美誉度,还有企业员工的身份认同和社会地位。”龙兴说。

近5年里,湖南五建共荣获11项鲁班奖,10项国家优质工程2项,中国安装工程优质奖,1项全国市政金杯示范工程,8个全国建设工程项目施工安全生产标准化工地等奖项。

以业为基谋发展

大部分市民对建筑企业知之甚少。林立挺拔的高楼下,建筑企业犹如背后的“影子”。

“要紧跟时代趋势,多条腿走路。”龙兴对企业的未来心中有数。

适应供给侧结构性改革和新型城镇化发展,积极抢滩建筑工业化市场,公司投资3亿元建设湖南五建装配式建筑产业基地。如今,基地已建成投产,新签合同额超亿元,预计未来可新增就业岗位300多个,实现年产值6亿元以上。

多元化发展之路越走越畅。充分发挥企业双甲设计资质优势,2019年上半年,湖南五建组建了全市唯一一家有性质的设计院,至今已承接设计业务达5000余万元。依托康复医疗专业打造的株洲市康复医院,跻身2018届中国医院竞争力·医养结合50强、康复医院100强。

以变促效壮筋骨

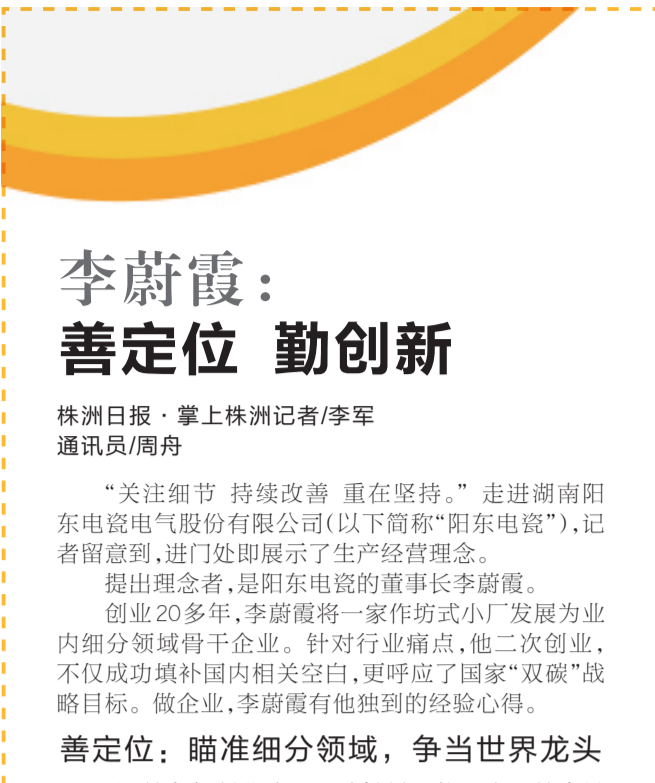
企业越大,内部的连接越要紧密,才能握紧“拳头”奔发展。

在公司,龙兴以身作责,做人做事秉承着勤俭节约艰苦奋斗的作风,但是有3个项目,绝对舍得投入,即新市场开拓、员工教育培训、企业科技创新。源源不断地投入,产生的经济效益是看得见的、长期的。

“每个行业都要精益求精,建筑企业也需要精细化管理。”龙兴持续在公司内部推动管理变革,提高发展质量和效益。为此,公司投资自主研发了综合信息集成管理平台。2018年11月,“湖南五建阳光采购平台”上线运行,成为全省建筑行业首家电商采购平台。该平台推出的“鼠标+采购”线上交易模式,实现“从工厂到工地”的新型建筑产业采购新模式,受到株洲市建筑业同行的高度关注。

“以前,项目建设过程管理靠经验,现在有了线上平台,各个环节都可以分节点、分时段及时掌握进度,成本更透明,管理更科学。”龙兴说。线上平台提升了工作效率,更实现了项目部与总部管理的互联互通,增强了企业中间层防范和抵御经营风险的能力。

以党建为统领,以“高质量发展”为主题,龙兴为湖南五建深筑“根”与“魂”。这几年,湖南五建“零利润”承建省易地扶贫建设项目82个安置点、322栋住房,积极参加抗洪抢险、应急救援、疫情防控以及社会公益事业,展现国企担当。如今,在实现“企业受人尊敬、员工幸福和谐”新五建梦的道路上,龙兴和团队一起奋勇前行。



李蔚霞：善定位 勤创新

株洲日报·掌上株洲记者/李军 通讯员/周舟

“关注细节 持续改善 重在坚持。”走进湖南阳东电瓷电气股份有限公司(以下简称“阳东电瓷”),记者留意到,进门处即展示了生产经营理念。

提出理念者,是阳东电瓷的董事长李蔚霞。创业20多年,李蔚霞将一家作坊式小厂发展为业内细分领域骨干企业。针对行业痛点,他二次创业,不仅成功填补国内相关空白,更呼应了国家“双碳”战略目标。做企业,李蔚霞有他独到的经验心得。

善定位：瞄准细分领域，争当世界龙头

“回首多年创业路,我感触最深的一点,首先是要定好位,定位与目标清晰后,不管遇到任何困难,都要咬牙坚持。”李蔚霞说道。

醴陵多“陶瓷世家”,李蔚霞的父亲与兄弟从事陶瓷行业,他也是从陶瓷厂的车间做起,一步步成长为阳东电瓷的董事长。

李蔚霞坦言,企业定位并非一开始就清晰,而是经过多年摸索,逐渐瞄准了有发展前景、市场潜力的方向:专业从事绝缘子研发设计、产品制造与工程服务,主要为国内外输变电行业高压开关厂家和电力、电网公司提供不同电压等级和强度等级的瓷绝缘子。

“目标明晰之后,我们围绕整个产品的生产、制造、工艺及市场等持续研发和开拓,攻克一个个难关。”李蔚霞说,定好位后,就要排除万难向目标努力。

经过多年发展,阳东电瓷已成为行业内高压电瓷支柱绝缘子和线路柱式绝缘子制造骨干企业,超、特高压瓷支柱绝缘子产品和生产线,填补了省内空白。放眼全球,也是国内外仅有的几家具备10KV-1100KV全电压等级瓷支柱绝缘子制造能力的企业之一。

抢占了行业高地,广阔市场随之打开。李蔚霞自豪地说,阳东电瓷拥有国内外输变电行业诸多一流客户,公司550KV及以下开关支柱绝缘子产品,在国内拥有约四分之一的市场份额;线路瓷产品远销美国、南美、欧洲、非洲等国家和地区,占同类产品国际市场三分之一强。

“我们的愿景目标,是打造世界支柱绝缘子龙头企业。”李蔚霞说。

勤创新：针对行业痛点，做出技术突破

创新,是李蔚霞的第二大制胜“法宝”。

陶瓷产业能耗高,生产过程还会产生废气、废水、废渣等,这是行业发展的“痛点”,也是李蔚霞在生产实践中试图破解的难题。

2010年,时年45岁的李蔚霞“二次创业”,创建湖南阳东微波科技有限公司(以下简称“阳东微波”),研发过程中,他敏锐地发现微波在生物质裂解气化方面的特殊效果,并决定开发研制微波生物质气化炉。这是全新的研发方向,没有现成经验可借鉴,创新之路充满艰难坎坷。直到2017年左右,一整套系统性的技术装备——农林废弃物资源化、无害化处理成套技术装备,才逐渐成形。

2017年11月,阳东电瓷的技术装备被中国机械工业联合会组织的科技成果鉴定为“该成果关键技术达到国际先进水平”,更被工信部列入《首台(套)重大技术装备推广应用指导目录(2017版)》。

李蔚霞说,这项创新也契合国家提出的“碳达峰、碳中和”战略目标需求。

目前,阳东电瓷围绕生物质废弃物资源综合利用组建的创业体系已初具规模,比如阳东电瓷生物质燃气站每天可有效利用生物质废弃物约10吨,平均日产生生物质折合天然气约4000立方米用于烧结电瓷产品,每年可替代标准煤约3000吨,减少二氧化碳排放8000吨以上,减少二氧化硫排放10吨以上。

作为技术型管理者,李蔚霞勤于学习与创新,个人主导或参与获得国家专利26项,其中发明专利9项,实用新型专利17项。他在行业内率先探索的诸多创新成果,对湖南省电瓷产业(尤其是中小电瓷制造企业)发展起到了较好的推动作用。

面向“十四五”,李蔚霞说,阳东电瓷计划五年内实现130多亩的新产业园建成投产,继续做好绿色低碳技术升级与推广,在陶瓷产业形成碳达峰示范,并逐步向其他领域推广。

李蔚霞(前排右二)在为前来考察者介绍公司垃圾分类及生物能利用情况。(受访者供图)



彭军在公司办公室接受采访。易蓉 摄

彭军：以柔韧，诠释不一样的企业家精神

株洲日报·掌上株洲记者/易蓉 通讯员/周舟

实业难做,女实业家似乎更难做。

彭军,湖南日望科技集团有限公司(以下简称“日望集团”)的董事长,麾下拥有株洲日望精工有限公司(以下简称“日望精工”)、湖南澳德信息有限公司(以下简称“澳德信息”)、湖南澳维环保科技有限公司(以下简称“澳维环保”),经营着一家以精密钣金、电子信息、膜与水处理和环保工程四大产业为主的高科技制造集团公司,是500多名员工的“大家长”。

她娇小纤细的身材,着一袭粉色的套裙,颇具小女人气质;但面对一次又一次危机,她始终不妥协,矢志将公司做强做大,又尽显“大女人”的担当。

作为此次15名受表彰的株洲市优秀企业家中的唯一女将,她以一种柔韧的姿态,诠释不一样的企业家精神。

下岗后再创业

彭军的创业之路,是经历下岗后的勇敢抉择。

“下岗后的很长一段时间里,就在家带小孩,但自己始终觉得女人还是要有自己的一份工作,机缘巧合之下,我就选择了创业。”彭军说。2003年11月,在经历下岗、开服装加工厂后,彭军创建了日望精工——日望集团的第一家企业,主营应用于高铁、动车、机车等轨道交通领域的电源控制柜。“当时偶然接触后,觉得该行业有潜力,但毕竟隔行如隔山,作为老板,你可以不精,但是你必须懂得全。”彭军回忆,刚开始时,公司销售一直打不开局面,她只能亲自抓生产、跑销售,全年奋战在一线,“与员工同吃同住,才能累积到知识与经验”。

两年的时间,公司业绩上来了,彭军也成了行家,她开始“步步为营”,“扩充疆土”,2005年,彭军以敏锐的市场眼光果断引进铝电容器生产线,成立了株洲日望电子科技有限公司。这是株洲市首家“新三板”上市企业,一度成为全市的明星企业。

长期深入一线的经验,还给了她敏锐的“嗅觉”:自家的“鸡蛋不能放在一个篮子里”。

逆行行舟

那“鸡蛋”该放在哪里?

“既要对冲风险,就该进入与已有的日望精工主业不相干的行业。”彭军说。

2013年,湖南澳德信息科技有限公司成立,自主研发了智能北斗云监控项目,应用于各危险品生产、运输企业及各大危险源、工地等。

2014年,彭军引进反渗透膜技术团队,成立了湖南澳维环保科技有限公司。这是彭军新的尝试,企业自主研发了一款高分子水处理膜,涉及海水淡化等水处理行业,可替代进口。

当时这种“疯狂”的跨界举动,一度让企业陷入生死危机。

当时,刚成立的新公司为打开市场,为生存下去,不得不接下了一些“亏钱的买卖”,其中,澳维环保公司连续三年亏损严重。

彭军始终没放弃,经历过大风大浪的她,不想让跟随自己打拼的员工失望。

“从二三十人的小企业发展到现在几百人的大集团,仍有80%老员工一直跟着我,我得对得起他们。”

“双循环”战略,给澳维环保创造了机会。凭借国内疫情控制得好的优势,加上可替代进口的产品优势,2020年,澳维环保年销售额从8000万元增至1.4亿元,带动了整个集团的增长。

如今,日望集团已从单一的来料加工企业变成了拥有3家子公司的多元化、集团化企业,彭军也荣获“巾帼创业能手”“文明先进个人”“科技管理先进工作者”“优秀企业家”等荣誉称号。

胡志军：努力做一个优秀的探路者

株洲日报·掌上株洲记者/廖喜张

董事长胡志军,还有另一个身份:探路者。

作为中车株洲投资控股有限公司(简称“中车控股”)党委书记、董事长,他和中车控股的使命是:为中车集团新业务探路,通过走好“有机增长+链式并购”的发展路子,为中车集团和株洲打造更多的隐形冠军。

自2001年从大连铁道学院车辆工程专业后,胡志军在中车系统内一呆就是20年,从一名辅助设计师逐步成长为中车集团一级子公司的党委书记、董事长,个人曾先后荣获第十六届国家级一等企业管理现代化创新成果、2018年度中车产投卓越经理团队等荣誉。

“勇于创新,敢于担当。”这五年来,他带领着团队立足轨道交通传统优势基础,不断走出去、找机会。目前,公司智能制造板块已发展成为集智能专机、工业软件、自动化控制为一体的系统解决方案集成商。新金属成型板块做稳高端车轴市场,盾构机刀具产业布局初显成效。旅游交通板块实现由车辆产品研发到旅游轨道交通系统集成转变,市场份额遥遥领先。新能源板块风电储能电源应用市场取得领先地位。

在胡志军的带领下,中车控股已经成长为面向10多个行业,人员规模超过1200人,成长为制造和研发机构分布于株洲、上海、北京、宁波、常州、武汉、成都等地的多元化、跨区域复合性企业,年营业收入超过17亿元。

“我们先后完成了上海、北京两家企业的投资并购,布局智能制造系统解决方案和工业软件,进一步完善中车新能源产业版图。”胡志军说,当前,中车控股的投资并购团队基于在新能源、智能制造、旅游交通、新金属成型等四个聚焦领域的产业积累,猎寻优质的投资并购标的,加速产业链的裂变。

面向“十四五”,胡志军希望带领中车控股不断创新、突破,持续裂变壮大。他说:“我们的使命就是立足轨道交通产业链,不断寻找新的突破方向,做好人才链、产业链、技术链的融合嫁接,在新方向里找到前进的指向灯。”

中车控股党委书记、董事长胡志军 株洲日报·掌上株洲记者/廖喜张 摄

