



编者按

4月2日,千金集团六届五次职工代表大会召开。千金集团党委书记、董事长江端预在会上作了《我们为什么要努力》的讲话,就公司为什么要努力、员工为什么要努力进行了深入浅出、循循善诱的阐释,在千金集团内外,产生了强烈反响。本刊特予以刊登。

我们为什么要努力?

江端预

此刻,草长莺飞,万紫千红,最是一年春好处。回首2020年,我看到的是你们写在脸上的疲惫,听到的是你们经历艰难的感叹。过去的一年,尽管受到新冠疫情、药品集采的强烈冲击,但我们逆势上扬,依然取得了超过预期的业绩。

然而,企业前行如逆水行舟,不进则退。选择了企业,就是选择了枕戈待旦,就是选择了朝乾夕惕。事业尚未成功,我们仍要努力。

公司为什么要努力: 为了生存

◆激烈的竞争态势,我们要努力拼搏。大约5-8年内,超过一半的药企将被淘汰。另外,药品是个特殊产品,总体需求不可能总是增长,但僧多粥少。以中药妇科为例,我们的医保竞品16个,非医保竞品14个,还不包括刚刚上市、正在成长的竞品。《哈姆莱特》剧中有一句著名的独白:“是生存还是毁灭,这是一个问题。”与我们面临的困境高度相似。我们怎么办?是等待“安乐死”,还是奋力拼搏,杀出一条血路?

◆下行的行业状况,我们要努力逆袭。医药行业曾经大红过,甚至大紫过,但大红大紫之后必然是萧条。现在这个行业已进入了严冬。近几年,这个产业的增幅明显放缓,接近全国GDP的增幅。2019年,60家中药制造上市公司利润总额同比下降20%,我们虽然还有增长,但在没有新品上市的情况下,这种态势我们能否继续维持,底气在哪里呢?

◆变幻的企业命运,我们要努力抗争。企业如人,既有生

老病死的规律,也有变幻无常的惊愕。企业从来都是如履薄冰,危机四伏。多少企业,曾经风光无限,如雷贯耳,现在已烟飞尘灭。原因多种多样,但教训至少有两个,一是努力不够,二是努力不当。对此,我们要警醒。千金已走过了55个年头,迈入了中年,客观地说,朝气、活力、进取心、成功欲,不如新生的企业,如何梅开二度,再续青春?对此,我们要深思。就算这种趋势是命运,我们也可以想办法改变自己的“八字”,就算这种式微是常态,我们也可以靠变革成为一枝“奇葩”,这就必然要求我们独辟蹊径、奋力抗争。

◆要生存下去,就要坚持质量第一。我们不要与别人去比规模、比速度、比名气,而是要关注财务的合理性,寻求投入的收益性,强调发展的持续性,注重风险的可控性。保持理性,不多元并进,不盲目扩张,不贪多求大,不急流狂奔。

◆要生存下去,就要践行经营法式。五年多的实践表明,

经营法式对于增加活力、强化动力、添加压力、造福员工、锻炼队伍,都发挥了明显作用。但是还存在一些问题:有些领导认识还不够到位;有些员工理解还不够精准;有的单位还存在走形变样或者换汤不换药的现象。因此需要全面地、真实地深化经营法式,及时解决出现的新问题。不断完善经营法式的措施系统和支撑体系。

◆要生存下去,就要大力打造产品。我们要充实产品的品类,加大研发的投入,做好产品的提升,围绕“新、特、精、优、美”五字诀,形成产品的竞争优势。

◆要生存下去,就要突出团队建设。追求基业长青,必须人才长盛。正确的经营思路、管理方针、文化策略确定后,人才就是决定性因素。要培养一批懂市场、善经营、会管理的职业经理人。打造一支“敬业、精业、勤业、乐业、团结、服从”的员工队伍。朝气蓬勃、积极进取、敢于担当、锐意创新、热爱企业的千金人,是千金事业继往开来的希望。



时代绝缘公司的云母带生产线上,几乎不需要工人值守。高晓燕 摄

编者按

细分领域里的“微”创新,却有可能起着关键作用。中小企业是创新的生力军。然而,相关调查数据表明,70%的中小企业拥有发明专利数在2个以下,还有一部分中小企业从未申请和获得发明专利授权,存在明显创新短板。

“十四五”,在科技创新的阵地上,大企业引领支撑,而创新型中小企业,将成为创新的重要发源地,为产业补短板、强基础、增实力。

让创新资源向中小企业聚集,助力打造更多独门绝技,成为各个细分领域内的“专精特新”。去年以来,我市中小企业技术创新“破零倍增”行动悄然发力,一批优秀企业纷纷涌现。今年,行动再加码,不仅支持企业自身实现创新的“破零倍增”,更将发布产业薄弱环节与企业“卡脖子”问题需求榜单,“揭榜挂帅”实现高地新突破。乘风破浪的企业,正释放着独特魅力。

从10%到80%, 这一年打了个翻身仗

绝缘材料,顾名思义,主要是隔离电气设备中不同电位的带电导体,同时起到支撑固定,以及散热、储能、防潮、防毒、保护导体等作用。在工业领域,特别是电气设备上,绝缘材料应用十分广泛,有着举足轻重的地位。

以电机、电器设备举例来说,在实际运行中不可避免要受到温度、振动、有害气体、化学物质、辐射等各种因素的影响。绝缘材料对这些因素更为敏感,一旦劣化变质,很容易导致设备损坏。因此,绝缘材料的性能,是决定电机、电器设备运行可靠性以及使用寿命的关键。从电机、电器产品的造价情况来看,绝缘材料所占费用约占10%。

对安全性要求严苛的轨道交通装备,也需要用到一种名为有机硅浸渍漆的绝缘材料。这种材料因合成工艺复杂,对材料特性及设备工装要求极高,此前一直被国外垄断。

“去年,国内轨道交通装备电机所使用的绝缘材料,主要都是我们在供应。”时代绝缘公司总经理郭晖说,公司研发的有机硅浸渍漆,长期工作温度可达到200℃以上,各项技术指标媲美国际知名企业。

要知道,此前,这一材料在轨道交通装备电机领域的国产化率只有10%。没想到,一场疫情,却意外加速了国产替代的进程。作为目前国内唯一一家通过装车验证、获得准入资格的轨道交通领域绝缘材料提供商,时代绝缘公司抓住机遇逆风翻盘。

过去的一年中,时代绝缘公司投入研发经费964万元,新开展研发项目8项,对10多项产品进行了技术研发和提升改造。运用这些专利和技术研制的有机硅云母带、有机硅灌封胶及牵引变压器绝缘件等成果转化新产品,为公司带来了3870余万元的新增销售收入。

在拳头产品带动下,去年时代绝缘公司实现销售收入1.2亿元,比2019年增长45.3%,该公司还因此被评为2020年湖南省中小企业技术创新“破零倍增”标杆企业。

抢抓机遇,如今时代绝缘正在浏口区南洲新区产业园布局年产8000吨的电气绝缘材料项目,计划新建5条产线,进一步扩大现有产能。未来,该公司还将向半导体、磁悬浮等新领域深度掘进,实现多项绝缘材料技术的重大突破,打造包含封装材料在内的绝缘材料新平台,以及具有自主知识产权的绝缘系统,解决高端绝缘材料长期被国外“卡脖子”的问题。

员工为什么要努力: 为了幸福

◆家人的翘望,需要你努力。每个人都应当担当三个角色:家庭角色、职业角色、社会角色,也就是要承担三种责任。家庭责任是最基本的责任。若为人子(女),除了孝心,还得有物力反哺双亲;若为人夫(妻),除了爱恋,还要有能力滋润爱人;若为人父(母),除了陪伴,还应有财力培养孩子。总之,为家人创造更好的生活品质,不仅是他们的期许,更是你的心愿。孝心、爱心、父母心有时是通过实力来表达的,这个实力主要体现在为薪酬。推行经营法式后,通过努力,可以获得更高的薪酬,也只有通过努力,才能获得更高的薪酬。努力吧,一脚踏上幸福路,双手劈开艳阳天。

◆自身的成长,需要你努力。我们可以不追求“成功”,但不能放弃“成长”。所谓成长,就是素养的提升、舞台的扩大、心性的成熟以及经验的丰富。职场是提升素养的最好学校,是壮大舞台的最佳基地,是心性成熟的最宜道场,是丰富经验的最快场所。如果你在千金工作多年,除了薪酬你一无所获,别人都在进步,而你在原地转圈,可以说你浪费了年华,虚度了光阴。如果你不断努力,一天一个小积累,一月一个小确幸,一年一个小台阶,经过多年的努力,你就会超越他人,让自己立于更高的视界,获得更大的能量,甚至脱胎换骨。成长,尤

其是快速成长,将是今后安身立命的最大资本。

◆岗位的职守,需要你努力。从加入千金那一刻起,形式上看你获得了一个岗位,实质上你承担了一份职责。这份职责,不可推卸,不可替代,不可打折。企业的发展,使每个岗位的要求越来越高。能不能胜任?做不做得好?可不是个轻而易举的事。在平凡的岗位上,创造出非凡的业绩,让普通的事务,体现出新颖的创意,必须要努力才能做到。员工的履职程度,就是企业所处的高度;员工做事的水平,就是企业达到的高度。

◆企业的发展,需要你努力。千金姓国,是国家的企业,但也可以说是员工的企业。这里是你的家园,这里是你的舞台,而且,千金搞得不好,完全取决于大家。千金发展得好,你要分享成果,千金发展得不好,你却要与它无关,哪有这个道理?搞垮一个企业,一两个人就可以了,做好一个企业,绝不只是高层几个人的事,而是全体员工的事。千斤的重担,几个人挑不起,要靠千金人共同承担。千金是谁?千金就是你,千金就是我们大家。你和大家代表着千金,决定了千金的荣辱。企业发展之路,每一步都会遭遇坎坷,每一段都充满艰辛,你不艰辛,他不艰辛,谁去艰辛跨过坎坷? ◆什么是努力?努力就是

“三勤”。勤学,使之成为一种自觉。向书本学习,向标杆学习,在借鉴中学习,在实践中学习。使理念能与时俱进,思维能缜密开阔,业务能驾轻就熟。勤思,使之成为一种习惯。反思以往业绩的得失,斟酌解决问题的方案,研究开拓工作的路子。勤干,使之成为一种品质。多干,不能拈轻怕重;苦干,不能投机取巧;实干,不能浮光掠影。

◆怎么去努力?努力就要付出。在千金,可以表达埋怨,但要对照自己,看一看自己是不是尽心尽力了,想一想是不是成为别人埋怨的对象。在千金,可以不提倡奉献,但需要贡献。企业不是托儿所,不能娇惯无谓劳动的“花朵”;企业不是福利院,不能溺爱等着服务的“主人”。在千金,员工是第一客户,但同时又是“合伙人”。既然与公司同舟,那就要与公司共济;既然与公司同甘,那就要与公司共苦;既然与公司同处,那就要与公司共忧。只有耕耘者,才能享有秋收的硕果;只有付出者,才能获得千金的尊重。

企业之路,只有序章,不论过往,前面没有边,回头不是岸。这几年,千金可以说是上了一个台阶,但又恰似雨中挑稻草——越挑越重。不但担子重了,而且道路泥泞。如何让千金走得远一点,更近一点,没有什么秘诀,只有努力,努力,再努力!(本文略有删节)

时代绝缘年销售收入增长45.3%

——中小企业科技创新“破零倍增”系列报道之一

株洲日报掌上株洲记者高晓燕

