

城市建设的

国信力量

湖南国信建设集团股份有限公司服务株洲发展纪实

株洲日报记者 易蓉 通讯员 刘文静 李维熙

今年8月,作为长株潭“三千两轨”项目之一,全长30.1公里的洞株城际快速路全线通车,长沙到株洲最快仅需28分钟;9月,株洲逐梦二十一载终成“环”,其中,从响石广场、北环路到中环大道等环线工程的路面摊铺项目都保质保量如期完工,为成环画上完美句点;10月,我市规模最大的黑臭水体治理项目——白石港水质净化中心二期提前1个月实现厂区通水,两岸居民将再见“水清岸绿”之美。

这些城市荣光的背后,都有着同一股力量——湖南国信建设集团股份有限公司(以下简称国信建设集团)。

从有着六十多年历史的老牌国有施工企业,到“城市建设综合服务商”,国信建设集团“历久弥新”。

尤其近年来,集团按照市场化运作模式,以刀刃向内的改革,经过短短几年的风雨疾行,集团各项经营指标取得突破,并逐年稳步提升,从湖南省优质工程到“全国市政金杯示范工程金奖”,从市级诚信等级AAA企业到省园林绿化AAA级信用企业,荣誉等身。

这个与株洲共生共荣的国有企业,肩负城市建设的使命与担当,在推进株洲高质量发展、促进转型升级的征途上阔步前进。



▲云龙大道

1. 为梦想“改革”

国信建设集团在原株洲市政建设有限公司的基础上重组成立。后者是一个创立于1953年,有着六十多年历史的老牌国有施工企业,是株洲市本级唯一一家建筑类国有企业。

2015年,随着供给侧改革、建筑市场规范、运营成本增加和区域内市场竞争加剧等因素,这家老牌企业各项业务面临多重挑战,必须焕发市场和活力。

“唯有刀刃向内的改革。”国信建设集团党委书记、董事长刘晓丹表示,打造“百年企业”是历任公司领导的梦想,要让这块老招牌历经岁月磨砺,仍熠熠生辉。

2017年,市政建设有限公司完成股份制改造,正式更名为湖南国信建设集团股份有限公司,集团战略规划思路十分清晰——以投资带动施工主业,通过两个“一体化”即设计、施工一体化(EPC)和投资、建设一体化(PPP),发展工程项目总承包经营能力,带动项目投资建设,做大体量、做强品牌,实现公司业务空间外延式发展。集团先后拿下攸县酒埠江生态新城综合开发项目和S331东城大道(醴陵段)PPP项目的投资建设,不仅做大了业务体量,也成为公司从施工经营迈向资本多元化运营的重要里程碑,实现从项目设计、投资到最终的建设和管理整个产业链的全覆盖。

在培育建筑主业的同时,积极向产业链两端延伸,不断探索以商业模式向高附加值领域延伸,投资建设的PC装配式构件生产基地、环保型路面新材料基地,便是向工业制造领域探索的样本。

迎接新挑战,改革创新步履不歇。在制定好发展战略的同时,借助国企改革契机,着力激发自身活力。

2020年,国信建设集团将组织机构重组,经营理念重构,将原来16个部(办)精简为8个,通过公开竞聘,分步确定了公司本部部长、分、子公司董事长、总经理等中层正职干部,以双向选择的方式确定全公司副职及以下员工岗位,公司干部职工队伍体系基本搭建完成。集团将原来13个分公司、项目部重新组建成为7个分公司,让分公司从以前较为单一生产或经营职能,转变为集生产、经营和内部管理为一体的实体,并要求其自主参与市场竞争,培育竞争力。

自此,一个有着“一盘棋”大经营格局的“城市建设综合服务商”诞生。

2. 为发展“提速”

“经历改革与市场历练,国信建设集团实力倍增,有了更强的实力后,更敢于承担更大的责任。”集团党委书记、董事长刘晓丹一席话,铿锵有力。

省重点项目、长株潭一体化“三千两轨”项目的重要组成部分——洞株路(株洲段)快速化改造工程,便是集团“走出去”打赢的标杆之战,成为集团成立以来单体项目造价最高、最规范的EPC项目,也是开工速度最快、完工速度最快的项目,较合同约定日期整整提前3个月完工。

据了解,洞株路快速化改造完成,可极大缩短株洲往来长沙火车站、黄花国际机场的行程时间,加强长株潭“同城”之间的联系,逐步消除城市综合交通的隔阂与瓶颈,提升长株潭城市群内部交通服务效率和水平。

如此重要且规模大的工程,吸引了全国30多家知名建筑企业参与竞标,国信建设集团和很多“大象”站在了同一舞台上。

“为拿下这个投标,举集团之力打赢这一战。”集团相关负责人记得,为了拿下这个项目,抽调的都是集团及下属分公司部长级别的骨干精英作为相关项目施工负责人。

拿到“考卷”只是开始,保质保量准时“交卷”才是考验。起步即冲刺。突发疫情耽误工期,暑天高温难作业……最终在“白加黑”、“五加二”的工作模式中攻克了一个又一个的难题,不辱使命,株洲是长株潭里第一个实现全线通车的。”集团相关负责人表示。

这只是国信建设集团为发展“提速”的缩影。项目建设是经济发展的“牛鼻子”。近年来,围绕市委、市政府的工作大局,集团以强烈的使命担当和开拓进取精神,激励集团上下以抓项目兴产业为导向,强力推进“产业项目建设年”活动深入开展,为株洲发展“加油提速”。

集团承建的长株潭城际铁路四个站点如期竣工通车,其中,长株潭城际铁路株洲段云东站(现大丰站)站前广场及联络线新建工程,还荣获“2015-2016年度第二批湖南省优质工程”称号,拉近株洲与长沙、湘潭的距离。

作为株洲城区连接醴陵的快速通道,“湖南东大门”的重要基础设施,S331东城大道(醴陵段)顺利通车,对株洲融城、株洲新城开发和向东向南发展战略具有重要意义。

承建的农村公路项目,克服人、机、物料等不利因素,在各县市乡村筑起了条条致富的幸福之路,为株洲的乡村经济发展提速,为乡村振兴助力。

2020年,通过挂图作战,集团承建项目共计44个,在建项目33个,已完工项目11个,其中竣工项目3个,全年共计完成产值166亿元。

3. 为城市“提质”

以项目建设提升老百姓的获得感和幸福感,提升城市品质,是国信建设集团不懈的追求。

在城市建设中,纵横交错的道路是城市肌体最基本的框架,也是城市整体环境最直观、最细致的体现。

经过4年的奋战,今年10月,株洲人盼了21年的快速环线,彻底“成环”了!

响石广场改造工程全面完工,东西向隧道正式通车;北环路主线也实现通车——前者是环道堵点,后者是环道缺口。为此,在项目建设方城发集团的部署下,在响石广场改造、北环大道建设中,国信建设集团为市民交了一份满意的答卷——其承担了环线贯通八成以上的路面摊铺项目,作为整个工程关键且最后的一步,完美收官,绝不拖后腿。

发展要金山银山,也要绿水青山。国信建设集团还为株洲黑臭水体整治贡献了国信力量。

白石港(湘江入口-学林路)水环境综合治理PPP项目是中央环保督察、长江委督办督查重点项目,长江经济带生态环境突出问题整治项目,省、市重点督办项目。去年9月正式开工以来,国信建设集团作为项目总承包方,科学制订施工方案,攻克“疑难杂症”,在项目现场与时间赛跑抢晴天、战雨天,坚定不移的完成了市委、市政府交办的各阶段目标任务。

在历经400天的艰苦奋战后,终于将日处理能力10万吨/天的白石港水质净化中心二期正式建成,并提前了1个月实现厂区通水。同样,还有河西污水处理厂二期项目,历时7个月实现通水,极大提升了株洲河西片区的污水处理能力。荷塘区桂花路黑臭水体治理工程、建宁港荷塘铺黑臭水体整治工程、枫溪港黑臭水体治理工程三个环保项目也战胜了时间紧、协调困难等不利因素,达到了环保部门的考核要求,一个个污水治理项目的完工,确保了株洲的水清岸绿。

风雨兼程六十载,株洲“城市客厅”里的精美之处,很多都留下了“国信建设”的脚步。

集团打造的石峰远眺、时尚生活、红动湘江、芳洲鹭影、古刹诗情等5个景观带,全长10多公里的河西风光带至今仍是株洲的“口碑之作”。

还有集团打造的国家4A景区酒仙湖景区,作为酒埠江旅游区的第一大景区,内有酒仙湖、攸女仙境、保宁寺、地质博物馆、大坝、官田古镇、水上乐园等景点,“扮靓”了长株潭的“后花园”。

不久前,全市首个环保型沥青生产基地点火投产,全市装配式建筑率最高的房建项目正式封顶。

这些项目的实施,彻底改变了株洲城市面貌,畅通了城市内外循环,重新装点了城市客厅。



▲环保型路面新材料基地



▲装配式构件生产基地



▲白石港水环境治理项目



▲河西污水处理厂二期项目



▲东城大道 (本报图片由受访者提供)

4. 为使命“奋战”

一个个项目顺利完成的背后,离不开党建引领的作用和“国信铁军”使命必达的奋战精神。

坚持党的领导、加强党的建设是国有企业的“根”与“魂”。集团将党建与经营工作相融合、共促进,持续抓好“五化”建设,发挥党建引领作用;抓实党支部建设,用品牌形象扩大影响力;抓准典型引领,发挥先锋模范作用,让党建“先锋行动”成为企业发展的红色引擎。

春节期间的连续降水,导致洞株路(株洲段)施工沿线出现了多处坑洞,严重影响过往居民和车辆通行。正处抗击疫情非常时期,在没有有劳务人员到岗的情况下,项目部管理干部带头放弃休假,戴上口罩亲自上阵,设置路障、排水、倒砂石,应急性修复了近百个坑洞。

上行下效,每一位国信人都敢于担当。

复工复产第一天,洞株路(株洲段)快速化改造项目部的员工转变角色成为疫情防控员,起早贪黑,坚守在项目一线,做好防疫后勤工作。疫情期间,很多国信人从资料员、施工员、工程师变为“抗疫战士”,大家在服务工区工程、安全质量管理的同时,紧抓疫情防控不放松。他们有的打了不下数百个电话摸排查询、建立返岗人员健康档案;有的连夜敲击键盘制定复工申请材料和防疫应急预案等;有的驱车行驶在城市各个角落购买紧缺的防疫物资——他们一手抓疫情防控,一手抓复工复产,守护项目施工工地平安。

2008年,公司在株洲的“五改”工程中奋战始终,被誉为“城市建设中的一支铁军”,至此,“城建铁军、品质行远”的使命烙印在了集团每个员工心中。洞株路(株洲段)快速化改造工程、白石港水质净化中心二期、响石广场改造工程等多个重大项目建设取得“提前”胜利,都离不开“国信铁军”的担当与贡献。

“城建铁军,就是要有铁的信念、铁的本领和铁的担当。”刘晓丹表示。

今年疫情期间,全市首批复工复产的11个市重点项目中,国信建设集团承建的项目占了三分之一,但疫情却并未阻断项目建设的步伐。

以洞株路(株洲段)快速化改造工程为例。2月3日,洞株路(株洲段)快速化改造工程项目部率先成立疫情防控领导小组,项目经理任组长,项目副经理及总工程师任副组长,技术、生产、行政、质安、工程等部门以及各工区、测量、质检主管为成员,防疫、施工“两手抓”“两不误”。

“该项目合同完工日期为2020年12月1日,而疫情又导致复工日期滞后近1个月,但项目部一直以2020年10月1日完工为目标进行施工安排。”国信建设集团相关负责人表示,2月份,300余名“国信铁军”加班加点展开土方施工;3月份,400余名“国信铁军”勇上工地,到5月份,最多时候有450余名“国信铁军”上线作战,如期完成施工进度。

5. 为未来“续章”

多年的风雨兼程,国信建设集团走上了赢利点多、抗风险能力强的多元发展之路,且路越走越宽阔。

“十三五”已收官,“十四五”即将到来。在“十四五”期间,国信建设集团将继续秉承“诚信、品质、合作、价值创造”的核心价值观,围绕“城市建设综合服务商”的定位,以党建引领,以专业能力为驱动力,着力打造建筑投资、建筑设计、建筑施工、建筑生产、建筑服务、文化旅游六大板块。

一幅“国信版图”正徐徐展开:

集团将以建筑投资板块为核心动力,通过PPP、BOT等模式,带动项目投资建设,实现公司业务的快速发展;以建筑设计板块为核心引擎,与PC装配式建筑形成完整的产业链条,支撑BIM技术研发使用、EPC项目的开展;以建筑施工板块为核心支撑,通过资质升级,提高服务品质,建立国信建设的品牌影响力与竞争力;以建筑生产板块为核心产品,依托PC装配式构件和新型环保路面材料生产基地,培养核心技术优势,支撑公司成为绿色城市建设服务商;以建筑服务板块为拓展方向,围绕公司核心业务,向劳务、车辆运输、公路养护等下游产业延伸业务价值链,规避行业投资增速下滑带来的市场风险,打造一片蓝海;以文化旅游板块为创收重点,立足公司投资建设的国家AAA级景区——酒埠江风景区,打造省内一流,国内知名的旅游休闲度假地,实现公司多元化发展。

“六十载春华秋实,继往开来再续华章。”董事长刘晓丹表示,在“十四五”的奋斗征程中,国信建设集团将始终发扬“城建铁军,品质行远”的精神,继续成为推进株洲高质量发展、促转型升级征途上的有力担当。