

园区建设战歌嘹亮 转型升级一路猛进

——株洲园区推动“四升级，一加强”纪实

罗小玲 余意明



茶陵经开区晶辉电子有限公司(图左)



中车株洲电机展示中心



职教科技园商业区

董家墩
高科园航空
科技园

1

狠抓招商：千磨万击还坚韧

今年，一场疫情，让全中国乃至全世界不得不放慢了发展的脚步，更遑论各地招商进度，但是，株洲高新区的招商热情不减，还阔步向前。

“株洲高新区在疫情期间都没有停止招商引资的脚步，这给我们投资带来了极大的鼓舞。”新城控股集团企业管理有限公司副总裁汪娟如是说。

3月20日，株洲高新区在全市率先发布《关于促进产业链招商和产业配套的十二条政策措施》，真金白银兑现奖励措施，创新招商引资方式，重点针对以商招商，不断完善产业链，推动产业建设全流程全链条升级。

3月底开始，由该区主要领导率队先后多次走访珠三角、海口、江西、上海、北京等地，考察招商，一并同行的还有相关产业链办公室的工作人员和招商专员。

株洲高新区还对每个投资项目都成立一个“小、精、专、实”的招商小组，量身定制对接方案；对重点企业、重点项目，由区主要领导带队，一对一、点对点的对接洽谈、破解难题，保证企业及项目的良好发展。

这样高效的工作节奏是株洲高新区招商工作的一个缩影。今年，该区除上门招商外，还创新方式方法，将招商引向数字化、云招商模式转型，采取视频“云招商”超20余次，解决了在疫情期间他们无法上门考察的难题。

线上线下推介，为新区按下发展“快进键”，为株洲高新区按下产业项目建设“快进键”。正是这种的热情，将重重困难推开，6月29日，2020湖南——长三角经贸合作洽谈周(简称“沪洽周”)开幕，连续两天内，株洲高新区获签8个重大项目，总投资额达226亿元。

而就在三个月前的株洲市第一季度重大招商集中签约活动上，株洲高新区集中签约项目20个，总投资额103.8亿元。大项目纷纷至沓来，产业集聚效应凸显。

2

创新机制：一枝红杏出墙来

已是秋冬萧瑟的季节，但各个园区“春色满园”。田心高科园的“亩均效益评价”如“一枝红杏”，在全市园区建设中摇曳生姿。

石峰区聚集了中车株机、株所、电机等轨道交通产业龙头企业，是轨道交通产业集群的主阵地。土地和空间资源出现日益紧缺的状况，为此，石峰区以链条聚集企业，创造性地探索“轻资产”模式，将轨道交通产业上下游相关企业引入园区。

7月底，全球最大功率神24电力机车在中车株机成功下线。这款电力机车之所以能实现超大功率和超大牵引力，正是机车系统全面创新的结果，其中就包括机车上的受电弓气阀板单个部件创新。新一代受电弓气阀板是株机配套企业——株洲万新轨道交通电气科技有限公司为神24电力机车量身定制的产品，支撑了机车系统全面创新。万新公司负责人介绍，他们与株机神24电力机车的缘分，源于一次战略决策。

万新公司原来在娄底冷水江，是中车株机的受电弓相关部件供应商。为了扩大市场份额，企业一直在寻找接近与大客户距离的机会。2018年，石峰区强化产业链思维，盘活轨道交通产业的家底，立足产业链的现状、优势和需求，有针对性地出台了“轻资产招商”政策，从税收奖励、租金减免、市场开拓、专项扶持等方面入手，吸引链上企业项目落户石峰区。当年，万新轨道交通电气公司在株洲注册成立。

株洲万新轨道交通电气科技有限公司总经理康锡忠说：“去年缴税以后，今年6月份返税就到账上了，我们也得了11万元左右的返税，返税是其中一个方面。其次，园区轨交公司的环境配套、卫生，包括其他相关政策，银行贷款等，也是给我们提供了很多配套的服务，是我们安心在这里把企业做大的一些根本原因之一。”

从2018年到现在，石峰区通过轻资产招商的模式共引进了69家轻资产企业，并着手对其中有发展潜力的重点企业进行实体落地的培育。

从轻资产企业落户，到实体转产，正是由于这一系列战略决策，万新拉近了与大客户株机公司的空间距离与商务距离，由此得到了一笔新订单，其中就包括“神24”的这一笔。

企业引进来，还要发展好。轨道交通产业最集中的田心片区，工业土地资源紧张，标准厂房趋向饱和。如何让有限的空间资源产生最大的效益，留住符合产业链需求、真正有潜力的企业？石峰区的做法是：强化产业导向，创建科学的园区亩产效益考核机制，让有限的资源实现高效利用和产出。

株洲轨道交通产业发展股份有限公司副总经理邓煜华说：“个别企业因环保回收处理有污染方面的问题，引起了周边企业的投诉，最终通过亩产效益考核刺激了这家企业，最终从园区搬离了出去，园区可以用来承接更好的项目。”

“亩均效益评价”，就是将“亩产”这一农业概念引入工业领域，对企业用地面积和税收、产值等进行综合考评，石峰区将评价范围从园区租赁企业延伸至17家用地企业。

正是评价机制的创新，石峰区破解了园区企业“成长的烦恼”，加速新旧动能转换。

3

强化服务：犹似春风拂面来

前言

园区是项目建设、产业发展的主阵地，是对外开放、招商引资的重要载体。去年10月，市委书记毛腾飞以园区升级为主题开展专题调研，形成了《关于打造园区“135”升级版株洲方案的调查与思考》的调研报告。今年8月，《株洲市园区“135”工程升级版建设方案》正式出台。自此，由市委市政府专题部署的以承载能力升级、体制机制升级、产业生态升级、营商环境升级和全面加强干部队伍建设为重点的园区升级行动拉开了序幕。

全市园区战歌嘹亮，一路高歌猛进……

后记

今年前三季度，全市园区交出了一份沉甸甸的答卷。新引进、新开工、新竣工各110个、114个、92个，分别完成年度任务的81.5%、95%、92%；开工标厂159万平方米、建成标厂122万平方米、动态储备土地3401亩，分别完成年度任务的79%、76%、113%。据省湖南省产业园区建设领导小组发布的《关于湖南省2019年度省级及以上产业园区综合评价情况的通报》显示，株洲园区综合实力跃居全省第3，创新评估标准实施以来最好成绩，其中株洲高新区稳居全省第2，醴陵经开区上升至长株潭片区省级园区第2名，株洲经开区由第73名上升至33名。



天易科技城



醴陵玻璃产业园

园区未来：直挂云帆济沧海

这一年来，招商不易，发展不易，但他们让大项目一个接一个地进来了，用行动确保了企业地发展，园区迎来了良好的发展势头，取得了骄人的业绩。

高耸的塔吊伸展着有力的臂膀，机器轰鸣；混凝土搅拌车、大型装载机往来穿梭，工人们都在忙着施工……凌晨，有点凉，园区工程部的小凌裹紧了身上的棉袄，自从从“愚公移山”项目行动开展以来，他已经连续好几个星期在工地轮班守到深夜。不远处站着一个头戴安全帽的施工人员，正聚精会神地指挥着渣土车，小凌感觉有点面熟，走近一看，是荷塘区负责园区工作的领导。

去年9月26日，三一智慧钢铁城项目正式落户荷塘区金山新城。10月4日，项目启动征地拆迁工作，40多天征地1200亩，签约腾房225户，完成率达94%，创造了荷塘区集体土地房屋征拆工作新纪录。

据金城集团相关负责人介绍，三一项目大会战中，各级领导带头上工地，100多名工作人员在征拆一线连续奋战，以“5+2”“白加黑”的干事态度，风雨无阻的工作担当，推动了征拆工作的高速运转。短短20天就完成了首期500亩地的征拆任务。

在芦淞区的园区里，有一位叫胡国清的老板，他一直在坚持做边三轮。

2008年，胡国清创立株洲市神舟科技有限公司，专门生产边三轮摩托车，尤其是复古长江750边三轮摩托车，“大厂都停产了，我自己单独做，有点吃力不讨好。但我知道，这不仅是我一个人的梦想，也是很多‘挎子迷’的梦想。”胡国清的公司不大，加上后勤人员，总共也就二十来个员工。胡国清既是管理者，又是一线技术人员。随着边三轮摩托车淡出市场，许多零部件配套厂商将重心转向其他产品，“有些厂商干脆连模具都卖了，根本没办法再做。”如此费时费力，值吗？胡国清觉得值得，“对很多人来说，边三轮摩托车象征着青春与热血，凝结着辉煌与梦想。”而在胡国清看来，边三轮摩托车不仅是一种交通工具，更是个人情怀与株洲时代记忆的承载。

正是每一位如胡国清一样有“情怀”的人，坚守与执着，让株洲的园区愈发绚烂。

各个园区都在发生着变化。攸县高新区建成集中供热站，解决了园区多数企业违规使用小锅炉的问题。全面启动网岭循环经济园增量配网、攸州工业园110KV变电站建设。渌口经开区南洲新区建设了公共食堂，可以容纳2000人就餐，解决了园区企业员工的用餐问题。全面装修800多套房间用于园区企业员工住宿，解决了园区企业员工住宿的问题。茶陵经开区增添了多趟从县城商业中心和住宅中心到经开区的公交车，并引进“共享单车”入园，解决园区产业工人上下班和休闲时间的出行难题。董家墩高科园完善两城公交线路，新开通白关服饰产业园D176路定制公交。荷塘工业集中区雨舍路、荷塘大道延伸段等8个市政道路项目实现竣工通车。

上半年，株洲经开区、董家墩高科园、醴陵经开区、攸县高新区、株洲高新区都开展了园区规划评估和优化升级，大部分园区完成国土空间规划新增城市边界初步成果。株洲的园区正在乘风破浪地前进，园区的经济明天会更加美好。