



### 编者按

浪高迎潮立,追梦正当时。近年来,株洲认真贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想,落实中央和省委书记工作部署,以供给侧结构性改革为主线,以“一活动一行动”为抓手,全市经济运行稳中有进、稳中向好,高质量发展态势明显。为全面反映全市各行各业锐意改革创新、推动高质量发展的新举措、新经验、新成效,株洲日报社由社领导带队,组织全社采编人员深入基层一线,开展“又踏层峰望眼开——高质量在株洲”大型调研采访报道活动。本日起将陆续推出专题报道,敬请关注。

# 舞活产业链 迈上集群路

株洲日报记者 高晓燕

### 关键词

## 1.一套产业发展“组合拳”

培育发展新动能,重塑产业体系。在“中国动力谷”的顶层设计之下,株洲形成了“3+5+2”的现代产业体系,其中“3”是指轨道交通、汽车、航空三大优势产业,“5”是指新能源、新材料、电子信息、生物医药、节能环保五大新兴产业,“2”是指陶瓷、服饰两大传统产业。从2018年开始,株洲反复斟酌既有产业优势,有效对接全省产业布局,对未来的产业发展重新梳理定位,将“3+5+2”的现代产业体系,细化为16条具体的产业链。

先进轨道交通装备、航空航天、新能源汽车、IGBT大功率器件、自主可控计算机及信息安全(电子信息)、人工智能与大数据、高分子新材料、先进硬质材料、包装产业、新能源装备、生物医药、绿色食品、节能环保、装配式建筑、先进陶瓷材料产业链、服饰……

16条产业链,一链一个发展规划,一链一个支持政策,一链一批重点项目,一链一个承载园区,一链一支服务队伍。这套产业发展“组合拳”,成为株洲强链、补链、延链,形成链式发展的强大合力。

## 2.一个产业链发展的“株洲模式”

链长制、产业协会、企业联合党委“三方发力、三线作战”的联动创新,正成为株洲主抓产业链发展的新举措,形成产业链发展的“株洲模式”。“链长制”下,全市主要领导亲任链长,牵头一链一个发展规划、一链一个支持政策、一链一批重点项目、一链一个承载园区、一链一支服务队伍,并以上率下,合力打好产业发展组合拳。产业链上的协会,可以牵线人角色,把分散的资源和企业整合起来,搭建行业发展的“平台”,促进企业间合作和抱团发展;以党委政府的参谋助手

和企业的代言人身份,及时反映本行业诉求,提出有价值的意见,为科学决策提供参考。企业联合党委,引导发挥产业链上各企业党组织的坚强战斗堡垒作用,以党建工作为统领和抓手,增进沟通、促进交流,加强上下游企业联动,带动整个产业链健康发展壮大。由此,政府力量、市场力量、科研人才方面的力量紧密团结,形成政、企、校三方协同发力,产业链上中下游“大兵团作战”的推进机制,带来“党建引领、政府引导、市场主导”的“同频共振”效益。

## 3.“一杯咖啡的距离”

轨道交通装备是一个讲究高度协作的产业。经过80多年的产业积淀,株洲已聚集了300多家轨道交通装备制造企业,行业年产值超千亿元,超过70%的零部件可实现本地配套,形成了全球相对最完备的集轨道交通产品研发、生产制造和运营维保、物流配送于一体的全产业链条,拥有先进轨道交通装备国家级制造业创新中心等110个创新平台,轨道交通产品出口全球六大洲70多个国家和地区,电力机车全

球市场占有率27%,位居全球第一。在高度集中的株洲“田心”片区,大约5公里范围内,就可以找到生产一台电力机车所需的上万个零部件的配套生产企业,20分钟内,产业链的全球顶尖专家就可完成集结。从整车生产到重要零部件供应,从提出需求到解决难题,在株洲田心,只需要“一杯咖啡的距离”。在当下,这种效率,更为产业整体带来了强大的韧性和抗压能力。

## 4.一张龙头企业链出的“千亿王牌”

产业的“沃土”上,总是容易长出新的“作物”。株洲首家新能源整车企业——中车时代电动汽车股份有限公司,孵化自中车株洲所,携带着“高铁基因”,用13年持续的技术创新和升级,成功跻身国内新能源汽车第一梯队,也是国内承担国家“863”计划新能源汽车重大专项项目最多的企业,连续多年保持新能源汽车年度销量前五。自成立以来,该公司新能源汽车产值增长36倍,市场占有率从366%提升至近10%。北汽株洲分公司,是北汽集团自主品牌的第一

个外埠基地,经过11年的发展,已实现了100万辆整车的突破,其中新能源车占比约70%,一跃成为全国新能源汽车产业的主力军。在以终端(整车销售)为价值传导起点的汽车行业,整车龙头企业的强势带动,才能让产业链上各个企业分一杯羹。目前,我市已有汽车相关制造业企业220多家,规模以上企业41家,年度实现工业总产值超过350亿元,增速12%左右,正在向千亿规模发起强劲冲击。

### 综述

## 16条产业链撑起中国动力谷的“四梁八柱”

中国动力谷的建设,不仅承载着株洲转型升级迈向高质量发展的任务,更承载着中国以轨道交通为代表的动力产业向全球价值链高端跃升的希望。近年来,株洲以提升产业链水平为抓手,突出创新引领,发挥集聚优势,加快产业转型升级,促进供应链、产业链、价值链全面提升,以不断完善的16条产业链,撑起中国动力谷的“四梁八柱”,形成了新的经济增长点。抓龙头。是否拥有产业生态主导企业,是否拥有掌握“杀手锏”的零部件供应企业,是决定产业链控制能力的关键。经过多年的发展,株洲的轨道交通、汽车、航空航天3大动力产业,均已沉淀了在国内外拥有领先优势的龙头企业,并源源不断地吸引着配套资源的流入。抓集群。以龙头企业为依托,株洲大力构建从产业链上游到终端应用场景的完整生态圈,找准产业链发展的制约瓶颈,通过基础软件硬件适配中心建设、公共检测平台建设、产业研发公共平台建设、共享中心、新技术应用场景建设、“万企上云”等举措,弥补产业链突出短板。通过对1569家规模以上工业企业进行产业链分类,对各产业链上重点企业进行梳理,“屏对屏”“线连线”开展产业链招商强链补链延链,仅今年一季度,我市就新引进产业链项目29个,链上194个重点项目、95个科技创新项目、79个产品创新项目开工。抓协作。以平台为媒,株洲聚合合力突破行业技术

的“卡脖子”环节。由中车株机、中车株洲所、中车株洲电机等12家单位合资组建的株洲国创轨道交通科技有限公司,协调各方,统筹资源、攻关技术,相继在自主可控接触器、先进降噪材料与结构产品研发等方面取得突破,更将企业、科研院所、高校等各类创新主体在内的298家联盟单位拧成一股绳,打造起集创新链、产业链、价值链、政策链于一体的制造业创新生态系统。抓服务。突出园区的主阵地作用,精准定位,积极对接落地16条产业链,营造有利产业发展的服务链;全方位优化发展环境,积极改革缩减审批事项,转变政府职能,连续多年开展温暖企业行动,破除阻碍发展的难题、门槛;刺激金融的造血功能,充分发挥财政资金杠杆放大效应,发布重点支持企业“白名单”,鼓励银行机构扩大中小微企业信用贷款规模;发挥产业集聚的洼地效应,实施株洲市“万名人才计划”,推出“人才新政30条”,以顶尖人才引领、领军人才集聚、紧缺人才倍增、企业家人才提升、高技能人才支撑、基层人才特别支持、柔性引才汇智等人才工程加快人才集聚进程,以真金白银、真情实感,帮助企业引进人才、留住人才,还登上了2019年全国人才吸引力城市百强榜。在株洲,传统产业与新兴优势产业交映生辉,实体经济与数字经济深度融合,个体发展与群体聚集相得益彰,产业链各个环节互相配合、顺畅转动,让蓄力满满的株洲制造全速开动。

新冠肺炎疫情之下,全球产业链正在发生着结构性重组。原来的水平分工结构,正向垂直整合的产业链集群转变。在这场重构中,产业链是实现工业高质量发展的王牌。近年来,株洲深度考量本地产业优势,从更高层次挖掘发展潜力,以产业链为抓手,紧跟定位,全面强链、补链、延链,逐渐构建起丰富的产业链生态,走出了一条产业转型升级、推动产业高质量发展的高效之路。株洲,以其敢为人先的火车头精神,站在了潮头。



▲中车株洲电机牵引电机线圈包扎生产现场



▲北汽二工厂



▲中车株洲电机风力发电机风车

### 声音

## 联合党委打破隔离增进横向联系

——株洲高新区产业链建设领导小组综合协调办主任黄继军

产业链联合党委,真正让党组织的政治优势转化为产业发展的制度优势,发挥示范引领作用,能够更有效的增强产业以及企业间的横向联系。我们很明显感觉到,联合党委成立后,企业间自发组建的微信群多起来了,交流更频繁了,甚至在沟通中产生了新的灵感,找到了更多合作的空间。隶属于电子信息产业的麦格米特,通过交流获悉了北汽对新能源汽车电控的就近采购需求,加大研发力度后成功与北汽实现了配套。对政府而言,和企业力量的深度融合,能够让我们更有效的知道,发展的短板在哪里,并且通过以商招商的模式来补足,用更加到位贴心的服务来完善。今年疫情期间,通过开展不见面招商、线上招商等多种方式,积极完善产业链链条,充分利用北汽新能源汽车、中车时代电动汽车等主机厂的优势,促成广州广湛客车空调公司、嘉德等企业来新区投资。

## 抓牢订单与供应链的“两端”

——株洲国创轨道交通科技有限公司副总经理莫洪波

建设轨道交通装备产业链,株洲决心很足。今年5月企业联合党委成立后,产业链正在进行高度重整。株洲国创轨道交通科技有限公司(国创科技)承担着建设国家先进轨道交通装备创新中心的重任,也同时肩负着产业链以及产业联盟建设等重点工作,从某种意义上讲,我们是抓好产业链建设的一支“特种兵”。轨道交通装备制造业是我国高端装备制造领域自主创新程度最高、国际创新竞争力最强、产业带动效应最明显的行业之一,在行业趋势和疫情冲击的双重作用之下,正孕育着新一轮全方位的变革。当下,我们要做的,就是抓牢订单与供应链的“两端”,推进采购信息化、专业化、市场化和国际化,畅通产业循环、市场循环、经济社会循环。我们正在筹备,在今年下半年在株洲举办“2020第一届轨道交通装备全球供应链大会”,以更加紧密的接洽,促进轨道交通装备产业链的采购贸易、经济往来和人员交流。

## 用好“指挥棒”,用活“发令枪”

——市人工智能和大数据产业链链办主任李浩

在株洲经开区,这几年快速聚集了一批人工智能和大数据产业相关企业,充实和拉长了产业链条,更需要资源共享和抱团发展。产业链办、产业协会、企业联合党委三方联动的模式,为产业链建好了“人工大脑”,能够更好地从市场、党建引领方向,带动行业企业形成互动,达成共享,达到“舰队效应”。做大做强产业链,更需要市场的参与。“人工大脑”是产业走向的“指挥棒”,而“发令枪”则可以更多地交给市场。比如,在以基金招商这条路上,株洲经开区已经开始了探索。对株洲经济开发区人工智能和大数据产业这支专项基金,政府仅扮演“观察员”角色,不直接参与投资决策或干预基金日常经营,通过市场化公开遴选了松禾资本和启赋资本两家基金管理公司,作为直接管理的“决策人”。引入专业的基金运营机构,能够促进决策更精准、更规范、更科学,最大限度激发产业基金的活跃度和使用效率,走出政府管理模式呆板、小范围决策、缺乏市场对接等“陷阱”。现在,从前端研究科研院所,到后面的场景应用,再到相关硬件或产品生产制造,包括后端的服务、跟踪,我们都已经有相关企业进驻,链条已经初步形成,下一步就是不断在每个节点再丰富壮大,做大做强。

## 抢抓机遇冲刺10亿梦想

——湖南纽恩驰新能源车辆有限公司总经理刘涌

今年“纽恩驰”的市场形势非常好,经过前期两三年的技术储备和市场拓展,目前我们已经实现了中小型环卫装备清扫、收运功能全覆盖,5G+无人驾驶清扫车也已经在全国率先实现了在全开放复杂道路上的运行考验,成功跻身国内第一梯队。现在我们主要面临的两个问题。一个是流动资金问题。我们公司成立才3年,去年销售额仅3800万元,今年大幅增加的订单在短时间内增加了企业的现金流压力,而我们的企业规模又不足以在银行获得足够授信。另一个是应用场景示范。我们的5G+无人驾驶清扫车已经走出湖南,在南京、广州落地,上半年以来公司考察的客户很多,但是我们还没有一个在区域范围内批量应用的场景示范,不足以向客商提供可复制的场景模式。我们也希望,能够得到政府的更多支持。

### 记者手记

## 协同共赢是大势所趋

株洲发展产业的思路,也在跟随时代发展不断的调整,经历了从点到链再到集群的路径升级。这是基于对本土产业基础及优势深度考察的结果。轨道交通装备产业用80年的发展经验证明,在合适的半径范围内紧密布局、相互依赖的产业链企业,对解决问题拥有多快的反应速度,能够在更大的弹性空间里适应市场形势的瞬息万变。产业的竞争也并非零和游戏,而是更有效的生态协作。产业链从横向布局改为垂直结构,缩减的是地域的距离和物流的成本,但是在具有更高价值的科技研发环节,需要更加开放的氛围和更加紧密的分工协作,产品收益也仍然是由参与其中的各方共同分享,其本质并未改变。以真诚合作的精神和勇气,我们乐见更加多赢的未来。