小资金撬动大变化 老小区焕发新生机

——无人管小区业主自治的株洲探索

株洲日报记者 任远 通讯员/邢民

治安差、环境脏、设施老化是无人管理小区常见的困局，不仅成为小区居民的一桩“心事”，也是现代化城市及社区治理的一大“心病”。

今年，我市在各县市区85个无人管理小区推进业主自治管理，成效显著。在共建共治共享的理念下，一批小区从过去“死水一潭”到如今“焕发生机”。

变化是如何发生的？其他无人管小区能否学习复制？这两个无人管理小区的故事或许能带给我们启示。

【案例一】“连摩的司机都不愿意进”的小区变样了

12月25日，记者到访时，芦淞区淞亿小区一片安静祥和。小区只有两栋楼房，但干净整洁。

“以前，这里烂得连摩的司机都不愿进来。”芦淞区物业服务指导中心负责人说，经过8个多月的自治，这个脱离物管13年的小区逐渐“回血”。

有人家里装了两张防盗门

“楼梯口旁一块约10平方米大小的空地，淤泥有小腿这么高。一到下雨，下水道里的粪水沿着楼梯流出来，居民们下楼只能垫着砖头走。”说起小区过去的情景，居民们依然心有戚戚。

淞亿小区建于2004年，除了少许安置户，大部分房屋被开发商对外卖给个人。一开始，小区也配有物业，但因种种原因，物业费收不上来，物业公司干了两年就撤了。小区从此进入“无人管”状态。

“夜里没有路灯，四处一片漆黑，女同志打车回家都要让的士司机送到楼底下。偷盗事件时有发生，不少居民家里装了两扇防盗门。”有居民回忆。

如何让小区重新运转起来？叶冲社区党总支书记唐微曦打定主意，“让党建引领发挥作用。”

刘孟益和包海明是荷叶冲社区党总支部的两位党员，曾在国企担任领导岗位，恰好又住在淞亿小区。唐微曦找二位谈心，请他们为小区谋出路。

业委会自掏腰包垫资修整

今年4月，淞亿小区居民收到社区发来的“致业主的一封信”，信中阐述了小区的现状、改变的措施以及未来的规划，获得了业主们的一致认可。不久，在社区、区物业服务指导中心的指导下，经70%业主投票同意，淞亿小区业委会成立，刘、包二人被推选为业委会主任、副主任。

万事俱备，小区一楼前坪成为首个发力点。该前坪有近两米高，一直用铁栏围着。由于年久失修，栏杆早已锈坏，漏出裂缝。小孩子在上面玩耍，一不小心便会跌落。业委会决定将栏杆换新，排除隐患。

问题来了，换栏杆的钱谁出？“整体的思路是，业主自筹一部分，街道社区支持一部分，开发商承担一部分。”唐微曦表示，难就难在自筹部分。

“我一开始的想法是先收费再做事，但被两位主任否认了。”唐微曦说，在刘、包看来，小区“瘫痪”多年，让业主此时掏钱，想必十分困难。

二人决定，先自行垫资，收费问题之后再谈。

钱的问题算暂时解决了，接下来是选材。手头资金有限，为了选到性价比最高的栏杆，两位主任将小区门口五金建材门面跑了个遍，让每家提供一个费用、材料方案，逐一比对，最终选出。

费这么多功夫，就不怕之后业主不买账吗？“我们做了最坏的打算，实在不行，我们两人出这个栏杆钱，就当为小区做贡献了。”刘孟益斩钉截铁地说。

教师园一期小区，居民们自己动手修整花坛。受访者 提供

小区的灯亮了，业主的心暖了

就这样，在业委会、社区和区物业服务指导中心的共同努力下，淞亿小区的居民发现，曾经那个破烂不堪的小区在一点点发生着变化：前坪的栏杆装起来，孩子们在附近玩耍更安全了；小区内的路灯亮起来，居民们吃完晚饭能下楼散步了；小区进出口装上监控器，偷盗事件明显减少……

业委会还带领党员、热心居民一起清理楼梯口附近的废弃垃圾，将腐臭的淤泥挖出来。过去“捂着鼻子才能经过”的卫生死角被修整一新。

看着小区的变化，居民们对业主自治的模式开始认可。

“我们按季度收取自治管理费，每户每季度100元。第一次上门收费的时候，用了一个星期才勉强收到七八成。到了第二次收费时，不用我们催，居民们都主动扫二维码维信缴纳。”刘孟益称。

社区还将居民们组织起来，建立一个维信群，“一开始群里只有10来个人，现在大家伙都积极加入到群里，群里已有100多号人。”唐微曦说，大家对小区有何意见建议都会主动在群里探讨，业主之间的关系再也不似过去冷漠。

【案例二】20多年的老旧小区有了凝聚力

12月24日，醴陵市教师园一期，崭新的柏油路面宽敞干净，楼栋间的花坛里植被生长茂盛，进门口的空地上一套全新的健身器材正等待安装。

“半年前这里可不是这样，路面凹凸不平，到处杂草丛生，一到雨天便污水横流。”说话人是醴陵市来龙门街道四塘社区党委书记李红霞。

短短几个月时间，小区为何能发生翻天覆地的变化？

老旧小区多年无人管

建于2000年以前的教师园一期共有7栋房屋，属于当地教育系统内部团购房。当时的房屋没有物业管理，也无需缴纳房屋维修基金。在很长一段时间里，小区基本处于无人管状态，只有社区定期会派人来打扫下卫生。

2012年，小区试着找人来管理，但由于物业费长期拖欠，没过两年对方便打了退堂鼓，这里又进入“瘫痪”状态。

今年，在“城乡统筹，幸福醴陵”的口号下，醴陵市启动无人管小区业主自治试点，教师园一期被列入其中。

业主自治首先要有一名带头人。在社区和该市物管部门的协同指导下，小区成功组建业委会，有着领导经验的住户钟葡桃被推选为业委会主任。

自己动手 小区变美

既是带头人，就要为业主办实事，从哪里下手？

小区门口两棵腐朽的梧桐树首当其冲。“树干早就被虫蛀空内里，存在安全隐患。每到春天它们四处飞絮，还引来蛇虫进入小区。”多年来，两棵树是小区业主的心头之患。

钟葡桃带着小区业主，铲树根，清路面，几天下来，困扰居民们多年的问题迅速得以解决。

小区整治请人工，得花不少钱，怎么办？教师园一期的答案是：自己动手！

房屋顶楼漏水，钟葡桃买来防水材料，带领居民们自己动手。搬材料、运水泥，只剩最后一步请人安装，“别的小区请人要200元一天，我们请人就只要80元一天。”

楼栋间的花坛灌木丛生，业委会向当地园林部门讨来一批草皮。居民们自己动手清理垃圾，移除灌木，又将新引进的草皮覆盖其上，破败的小区重新“绿”起来。

铺路面，装监控，安门禁……一次次义务劳动不仅让小区变了样，也将业主凝聚起来。过去的“一盘散沙”变成“万众一心”。

哪里要改怎么改，业主自己说了算

自己动手自然更省钱，可自治总要花钱，这个钱怎么收？收了又怎么用？

“这些都由业主们自己说了算。”钟葡桃说，每每遇到问题，业委会便会将居民们集中起来，开会探讨。曾经柳絮飘飞的位置如今成了小区的露天会议室。小区存在哪些问题，要怎么解决？大家有什么意见建议？居民们在这里自己讨论投票拿主意。

在小区门口的阳光台上，业主委员会成员信息、电话全部公示，保洁保安维护费收支情况逐项列出，业主们一目了然。

小区还有了自己的业主群。“入群的业主按‘姓名+楼栋+手机号’进行标注。有什么事，大家都可以在群里留言。”李红霞表示。

“以前请物业公司，一户不缴费，其他人也有样学样不肯交。社区请志愿者来小区帮忙打扫卫生，不少居民都是一副‘事不关己’的模样。”住户陈先生在小区住了许多年，对于业主自治感触颇深，“现在大家有什么事都积极主动帮忙，邻里关系更加融洽。”

【启示录】让业主自治当“管家” 无物业小区突围有路

近年来，我市将城市管理与旧城提质相结合，改善群众居住条件，优化城市发展环境。

其实，对于老旧小区治理问题，大家并不陌生。过去每年政府都会投入大量资金用于一批老旧小区改造，但由于小区自身缺乏内生动力和运营机制，钱投下去，很多变化只是暂时的。过了几年，该旧的旧，该老化的老化，小区还是没人管。

我市试水的无人管小区业主自治模式，由市物业管理部门和所属街道社区进行专业指导，以党建引领，群众积极关注参与，实现小区共建共治共享。政府职能部门的身份从过去主导者变成指导者，对小区采取以奖代补的形式，钱投得不多，效果却十分显著。小区业主从过去“被动接受”到现在“主动作为”，真正发挥起主人翁作用。

这个模式是可复制的。其关键是要发动业主，找到小区里的“带头人、热心人、领路人”。他们可以是老党员、退休老干部，懂政策、有时间也愿意为居民们做奉献。物管部门、社区街道运用政府资源帮助他们在小区中树立威望，并逐渐建立成熟的工作机制。有了造血功能，小区治理便水到渠成。

关于限期办理拖拉机注销登记、补检、转移登记等手续和已达使用年限拖拉机强制注销报废的公告

为加强我区注册登记农业机械的安全监管，切实做好拖拉机安全“顽瘴痼疾”专项整治行动工作，经逐台核查，以下拖拉机已连续3年以上（含3年）未按规定参加定期检验和已达到使用年限（见附件），存在极大的农机安全事故隐患。现根据湖南省农业机械管理局《关于开展报废、灭失和长期脱检拖拉机专项清查并实施注销登记的通知》（湘农机监发〔2017〕18号）、《关于变型拖拉机使用年限及变更发动机登记有关事项的通知》（湘农机监发[2018]13号）等文件规定，限机主在本公告发布之日起1个月内，到株洲市渌口区伏波大道33号（原株洲县农业综合开发办公室）二楼农机安全监理站办理注销登记、补检、转移登记等相关手续。逾期未办理的长期脱检拖拉机和已达使用年限的拖拉机，我局将依法依规注销该拖拉机号牌、行驶证和拖拉机登记证书。

附：株洲市渌口区三年以上（含三年）未检拖拉机名单拖拉机和已达到使用年限拖拉机名单（其中：三年以上（含三年）长期未捡拖拉机413台，已达9年使用年限拖拉机235台，已达12年使用年限拖拉机5台）

株洲市渌口区农业农村局
2019年12月25日

株洲市渌口区三年以上（含三年）未检拖拉机名单

序号	拖拉机号牌
1	湘02-E0002
2	湘02-E0010
3	湘02-E0011
4	湘02-E0012
5	湘02-E0013
6	湘02-E0017
7	湘02-E0019
8	湘02-E0029
9	湘02-E0030
10	湘02-E0041
11	湘02-E0050
12	湘02-E0053
13	湘02-E0056
14	湘02-E0059
15	湘02-E0060
16	湘02-E0061
17	湘02-E0062
18	湘02-E0065
19	湘02-E0069
20	湘02-E0077
21	湘02-E0085
22	湘02-E0091
23	湘02-E0092
24	湘02-E0100
25	湘02-E0106
26	湘02-E0113
27	湘02-E0120
28	湘02-E0122
29	湘02-E0129
30	湘02-E0136
31	湘02-E0138
32	湘02-E0145
33	湘02-E0149
34	湘02-E0150
35	湘02-E0156
36	湘02-E0160
37	湘02-E0161
38	湘02-E0165
39	湘02-E0171
40	湘02-E0189
41	湘02-E0197
42	湘02-E0198
43	湘02-E0213
44	湘02-E0216
45	湘02-E0220
46	湘02-E0241
47	湘02-E0243
48	湘02-E0246
49	湘02-E0250
50	湘02-E0251
51	湘02-E0253
52	湘02-E0256
53	湘02-E0257
54	湘02-E0258
55	湘02-E0260
56	湘02-E0262
57	湘02-E0263
58	湘02-E0265
59	湘02-E0266

序号	拖拉机号牌
60	湘02-E0267
61	湘02-E0268
62	湘02-E0269
63	湘02-E0270
64	湘02-E0272
65	湘02-E0273
66	湘02-E0275
67	湘02-E0276
68	湘02-E0278
69	湘02-E0279
70	湘02-E0281
71	湘02-E0282
72	湘02-E0283
73	湘02-E0285
74	湘02-E0287
75	湘02-E0288
76	湘02-E0290
77	湘02-E0292
78	湘02-E0293
79	湘02-E0295
80	湘02-E0296
81	湘02-E0298
82	湘02-E0300
83	湘02-E0301
84	湘02-E0302
85	湘02-E0303
86	湘02-E0306
87	湘02-E0309
88	湘02-E0310
89	湘02-E0312
90	湘02-E0315
91	湘02-E0318
92	湘02-E0319
93	湘02-E0322
94	湘02-E0326
95	湘02-E0329
96	湘02-E0332
97	湘02-E0333
98	湘02-E0335
99	湘02-E0336
100	湘02-E0337
101	湘02-E0339
102	湘02-E0340
103	湘02-E0341
104	湘02-E0342
105	湘02-E0343
106	湘02-E0349
107	湘02-E0350
108	湘02-E0351
109	湘02-E0352
110	湘02-E0353
111	湘02-E0355
112	湘02-E0357
113	湘02-E0358
114	湘02-E0359
115	湘02-E0360
116	湘02-E0361
117	湘02-E0362
118	湘02-E0363

序号	拖拉机号牌
119	湘02-E0366
120	湘02-E0368
121	湘02-E0369
122	湘02-E0370
123	湘02-E0371
124	湘02-E0372
125	湘02-E0373
126	湘02-E0375
127	湘02-E0377
128	湘02-E0379
129	湘02-E0380
130	湘02-E0382
131	湘02-E0383
132	湘02-E0385
133	湘02-E0388
134	湘02-E0391
135	湘02-E0393
136	湘02-E0396
137	湘02-E0398
138	湘02-E0399
139	湘02-E0410
140	湘02-E0411
141	湘02-E0415
142	湘02-E0417
143	湘02-E0418
144	湘02-E0420
145	湘02-E0425
146	湘02-E0429
147	湘02-E0436
148	湘02-E0438
149	湘02-E0446
150	湘02-E0452
151	湘02-E0457
152	湘02-E0458
153	湘02-E0461
154	湘02-E0466
155	湘02-E0479
156	湘02-E0481
157	湘02-E0485
158	湘02-E0489
159	湘02-E0495
160	湘02-E0502
161	湘02-E0516
162	湘02-E0517
163	湘02-E0523
164	湘02-E0527
165	湘02-E0529
166	湘02-E0540
167	湘02-E0541
168	湘02-E0547
169	湘02-E0551
170	湘02-E0557
171	湘02-E0559
172	湘02-E0561
173	湘02-E0562
174	湘02-E0570
175	湘02-E0572
176	湘02-E0575
177	湘02-E0596

序号	拖拉机号牌
178	湘02-E0601
179	湘02-E0609
180	湘02-E0611
181	湘02-E0615
182	湘02-E0616
183	湘02-E0619
184	湘02-E0620
185	湘02-E0621
186	湘02-E0636
187	湘02-E0646
188	湘02-E0649
189	湘02-E0652
190	湘02-E0657
191	湘02-E0661
192	湘02-E0662
193	湘02-E0676
194	湘02-E0681
195	湘02-E0707
196	湘02-E0709
197	湘02-E0715
198	湘02-E0719
199	湘02-E0722
200	湘02-E0726
201	湘02-E0739
202	湘02-E0750
203	湘02-E0753
204	湘02-E0809
205	湘02-E0836
206	湘02-E0838
207	湘02-E0839
208	湘02-E0866
209	湘02-E0869
210	湘02-E0898
211	湘02-E0899
212	湘02-E0919
213	湘02-E0939
214	湘02-E0958
215	湘02-E0959
216	湘02-E0988
217	湘02-E0998
218	湘02-E0999
219	湘02-E1005
220	湘02-E1069
221	湘02-E1071
222	湘02-E1073
223	湘02-E1148
224	湘02-E1205
225	湘02-E1210
226	湘02-E1226
227	湘02-E1227
228	湘02-E1229
229	湘02-E1235
230	湘02-E1240
231	湘02-E1245
232	湘02-E1246
233	湘02-E1247
234	湘02-E1271
235	湘02-E1273
236	湘02-E1729

序号	拖拉机号牌
237	湘02-E1781
238	湘02-E1783
239	湘02-E1787
240	湘02-E1789
241	湘02-E1802
242	湘02-E1803
243	湘02-E1806
244	湘02-E1812
245	湘02-E1813
246	湘02-E1816
247	湘02-E1835
248	湘02-E1837
249	湘02-E1838
250	湘02-E1851
251	湘02-E1853
252	湘02-E1861
253	湘02-E1862
254	湘02-E1865
255	湘02-E1867
256	湘02-E1871
257	湘02-E1873
258	湘02-E1875
259	湘02-E1878
260	湘02-E1883
261	湘02-E1885
262	湘02-E1891
263	湘02-E1895
264	湘02-E1896
265	湘02-E1910
266	湘02-E1915
267	湘02-E1918
268	湘02-E1919
269	湘02-E1926
270	湘02-E1928
271	湘02-E1929
272	湘02-E1935
273	湘02-E1936
274	湘02-E1942
275	湘02-E1945
276	湘02-E1952
277	湘02-E1965
278	湘02-E1967
279	湘02-E1969
280	湘02-E1971
281	湘02-E1972
282	湘02-E1979
283	湘02-E1981
284	湘02-E1987
285	湘02-E2002
286	湘02-E2003
287	湘02-E2005
288	湘02-E2009
289	湘02-E2010
290	湘02-E2017
291	湘02-E2019
292	湘02-E2026
293	湘02-E2030
294	湘02-E2046
295	湘02-E2050

序号	拖拉机号牌
296	湘02-E2056
297	湘02-E2057
298	湘02-E2059
299	湘02-E2061
300	湘02-E2066
301	湘02-E2068
302	湘02-E2069
303	湘02-E2078
304	湘02-E2082
305	湘02-E2085
306	湘02-E2089
307	湘02-E2286
308	湘02-E2289
309	湘02-E2299
310	湘02-E2308
311	湘02-E2328
312	湘02-E2502
313	湘02-E2503
314	湘02-E2505
315	湘02-E2506
316	湘02-E2507
317	湘02-E2509
318	湘02-E2511
319	湘02-E2512
320	湘02-E2633
321	湘02-E2781
322	湘02-E2782
323	湘02-E2796
324	湘02-E2798
325	湘02-E2800
326	湘02-E2802
327	湘02-E2810
328	湘02-E2811
329	湘02-E2812
330	湘02-E2813
331	湘02-E2815
332	湘02-E2817
333	湘02-E2821
334	湘02-E2825
335	湘02-E2826
336	湘02-E2827
337	湘02-E2829
338	湘02-E2850
339	湘02-E2851
340	湘02-E2852
341	湘02-E2866
342	湘02-E2886
343	湘02-E2908
344	湘02-E2922
345	湘02-E2959
346	湘02-E2962
347	湘02-E2969
348	湘02-E2978
349	湘02-E2988
350	湘02-E2992
351	湘02-E3008
352	湘02-E3016
353	湘02-E3028
354	湘02-E3038

序号	拖拉机号牌
355	湘02-E3086
356	湘02-E3098
357	湘02-E3099
358	湘02-E3166
359	湘02-E3179
360	湘02-E3212
361	湘02-E3216
362	湘02-E3218
363	湘02-E3219
364	湘02-E3222
365	湘02-E3230
366	湘02-E3238
367	湘02-E3281
368	湘02-E3286
369	湘02-E3328
370	湘02-E3333
371	湘02-E3358
382	湘02-E3368
373	湘02-E3458
374	湘02-E3459
375	湘02-E3469
376	湘02-E3476
377	湘02-E3708
378	湘02-E3850
379	湘02-E3851
380	湘02-E3852
381	湘02-E3882
382	湘02-E3956
383	湘02-E3988
384	湘02-E0073
385	湘02-E0108
386	湘02-E0119
387	湘02-E0159
388	湘02-E0226
389	湘02-E0239
390	湘02-E0558
391	湘02-E0569
392	湘02-E0598
393	湘02-E0599
394	湘02-E0613
395	湘02-E0686
396	湘02-E0690
397	湘02-E0757
398	湘02-E0773
399	湘02-E1062
400	湘02-E1179
401	湘02-E1195
402	湘02-E1288
403	湘02-E1799
404	湘02-E1809
405	湘02-E1937
406	湘02-E2011
407	湘02-E2960
408	湘02-E3233
409	湘02-E3598
410	湘02-E3676
411	湘02-E3849
412	湘02-E3898
413	湘02-E3968

株洲市渌口区已达12年使用年限拖拉机名单

序号	拖拉机号牌	登记日期
1	湘02-E0226	2008/5/15
2	湘02-E0598	2006/8/3
3	湘02-E0239	2004/12/13
4	湘02-E0173	2001/9/28
5	湘02-E0569	2007/3/19

株洲市渌口区已达9年使用年限拖拉机名单

序号	拖拉机号牌	登记日期
1	湘02-E0002	2008/5/19
2	湘02-E0029	2008/6/25
3	湘02-E0010	2008/3/18
4	湘02-E0017	2008/5/14
5	湘02-E0019	2008/6/18
6	湘02-E0066	2008/5/21
7	湘02-E0050	2008/6/19
8	湘02-E0013	2008/5/27
9	湘02-E0011	2008/7/11
10	湘02-E0703	2008/5/14
11	湘02-E0129	2008/6/13
12	湘02-E0059	2008/5/8
13	湘02-E0160	2008/6/15
14	湘02-E0056	2008/5/15
15	湘02-E0106	2008/7/15
16	湘02-E0041	2008/5/16
17	湘02-E0091	2008/5/23
18	湘02-E0027	2008/5/23
19	湘02-E0165	2008/5/23
20	湘02-E0161	2008/5/23
21	湘02-E0136	2008/5/23
22	湘02-E0069	2008/4/8
23	湘02-E0122	2008/5/23
24	湘02-E0138	2008/5/6
25	湘02-E0362	2008/5/16
26	湘02-E0263	2008/5/10
27	湘02-E0149	2008/5/16
28	湘02-E0272	2008/5/19
29	湘02-E0551	2008/5/19
30	湘02-E0030	2008/6/25
31	湘02-E0216	2008/3/18
32	湘02-E0502	2008/5/14
33	湘02-E0341	2008/6/18
34	湘02-E0523	2008/5/21
35	湘02-E0438	2008/5/27
36	湘02-E0629	2008/7/11
37	湘02-E0197	2008/5/14
38	湘02-E0526	2008/6/13
39	湘02-E0152	2008/5/8
40	湘02-E0452	2008/6/15
41	湘02-E0268	2008/5/15
42	湘02-E0662	2008/7/15

序号	拖拉机号牌	登记日期
43	湘02-E0266	2008/5/16
44	湘02-E0361	2008/5/23
45	湘02-E0370	2008/5/23
46	湘02-E0371	2008/5/23
47	湘02-E0366	2008/5/23
48	湘02-E0372	2008/5/23
49	湘02-E0100	2008/4/8
50	湘02-E0363	2008/5/23
51	湘02-E0150	2008/5/6
52	湘02-E0269	2008/5/16
53	湘02-E0167	2008/5/10
54	湘02-E0279	2008/5/16
55	湘02-E0326	2008/5/19
56	湘02-E0360	2008/5/23
57	湘02-E0061	2008/4/2
58	湘02-E0062	2008/4/15
59	湘02-E0077	2008/3/31
60	湘02-E0085	2008/4/9
61	湘02-E0358	2008/5/23
62	湘02-E0382	2008/5/22
63	湘02-E0529	2008/6/23
64	湘02-E0171	2008/5/13
65	湘02-E0446	2008/6/5
66	湘02-E0310	2008/5/19
67	湘02-E0350	2008/5/22
68	湘02-E0290	2008/5/20
69	湘02-E0092	2008-07-147
70	湘02-E0527	2008/6/24
71	湘02-E0458	2008/6/2
72	湘02-E0621	2008/7/26
73	湘02-E0615	2008/7/26
74	湘02-E0620	2008/7/26
75	湘02-E0436	2008/5/25
76	湘02-E0517	2008/5/30
77	湘02-E0575	2008/7/3
78	湘02-E0213	2008/5/18
79	湘02-E0368	2008/5/22
80	湘02-E0285	2008/5/22
81	湘02-E0398	2008/5/25
82	湘02-E0253	2008/5/18
83	湘02-E0562	2008/5/22
84	湘02-E0561	2008/5/22
85	湘02-E0369	2008/5/23
86	湘02-E0265	2008/5/18
87	湘02-E0278	2008/5/19
88	湘02-E0258	2008/5/18
89	湘02-E0262	2008/5/18
90	湘02-E0257	2008/5/19
91	湘02-E0288	2008/5/18
92	湘02-E0302	2008/5/20
93	湘02-E0282	2008/5/18
94	湘02-E0267	2008/5/18
95	湘02-E0276	2008/5/18
96	湘02-E0609	2008/6/30
97	湘02-E0410	2008/5/25
98	湘02-E0479	2008/5/31
99	湘02-E0572	2008/7/6
100	湘02-E0619	2008/9/4
101	湘02-E0403	2008/5/23
102	湘02-E0516	2008/9/4
103	湘02-E0489	2008/6/28
104	湘02-E0120	2008/8/24
105	湘02-E0461	2008/5/31
106	湘02-E0418	2008/5/30

序号	拖拉机号牌	登记日期
107	湘02-E0065	2008/8/24
108	湘02-E0661	2008/8/24
109	湘02-E0636	2008/8/24
110	湘02-E0281	2008/5/18
111	湘02-E0559	2008/8/24
112	湘02-E0596	2008/6/29
113	湘02-E0570	2008/8/24
114	湘02-E0270	2008/5/18
115	湘02-E0273	2008/5/18
116	湘02-E0649	2008/9/5
117	湘02-E0383	2008/5/23
118	湘02-E0495	2008/6/12
119	湘02-E0676	2008/9/17
120	湘02-E0145	2008/5/5
121	湘02-E0336	2008/5/19
122	湘02-E0657	2008/8/24
123	湘02-E0415	2008/5/24
124	湘02-E0340	2008/5/21
125	湘02-E0339	2008/5/21
126	湘02-E0388	2008/5/25
127	湘02-E0411	2008/5/25
128	湘02-E0343	2008/5/22
129	湘02-E0355	2008/5/22
130	湘02-E0053	2008/5/18
131	湘02-E0616	2008/9/9
132	湘02-E0652	2008/9/5
133	湘02-E0557	2008/6/2
134	湘02-E0399	2008/5/23
135	湘02-E0275	2008/5/18
136	湘02-E0260	2008/5/18
137	湘02-E0375	2008/5/23
138	湘02-E0547	2008/6/25
139	湘02-E0352	2008/5/22
140	湘02-E0376	2008/5/23
141	湘02-E0396	2008/5/23
142	湘02-E0417	2008/5/25
143	湘02-E0601	2008/6/26
144	湘02-E0359	2008/5/23
145	湘02-E0333	2008/5/21
146	湘02-E0380	2008/5/23
147	湘02-E0377	2008/5/23
148	湘02-E0379	2008/5/21
149	湘02-E0646	2008/9/5
150	湘02-E0349	2008/5/22
151	湘02-E0251	2008/5/18
152	湘02-E0342	2008/5/20
153	湘02-E0113	2008/4/24
154	湘02-E0420	2008/5/25
155	湘02-E0332	2008/5/21
156	湘02-E0312	2008/5/20
157	湘02-E0651	2008/8/12
158	湘02-E0296	2008/5/19
159	湘02-E0293	2008/5/20
160	湘02-E0220	2008/5/19
161	湘02-E0353	2008/5/22
162	湘02-E0246	2008/5/17
163	湘02-E0709	2008/11/10
164	湘02-E0301	2008/5/19
165	湘02-E0295	2008/5/19
166	湘02-E0315	2008/5/19
167	湘02-E0287	2008/5/18
168	湘02-E0292	2008/5/19
169	湘02-E0322	2008/5/19
170	湘02-E0306	2008/5/19

序号	拖拉机号牌	登记日期
171	湘02-E0318	2008/5/19
172	湘02-E0300	2008/5/19
173	湘02-E0298	2008/5/19
174	湘02-E0319	2008/5/19
175	湘02-E0243	2008/5/17
176	湘02-E0303	2008/5/19
177	湘02-E0485	2008/6/7
178	湘02-E0189	2008/5/26
179	湘02-E0311	2008/5/19
180	湘02-E0256	2008/5/18
181	湘02-E0156	2008/4/30
182	湘02-E0540	2008/7/7
183	湘02-E0457	2008/6/24
184	湘02-E0060	2008/5/25
185	湘02-E0329	2008/5/19
186	湘02-E0753	2009/2/12
187	湘02-E0391	2008/5/31
188	湘02-E0707	2009/2/18
189	湘02-E0719	2008/12/7
190	湘02-E0722	2009/2/17
191	湘02-E0681	2009/2/17
192	湘02-E0726	2009/2/17
193	湘02-E0715	2009/2/17
194	湘02-E0466	2008/5/31
195	湘02-E0198	2008/5/18
196	湘02-E0836	2009/4/8
197	湘02-E0809	2009/3/30
198	湘02-E0250	2008/5/19
199	湘02-E0541	2008/5/19
200	湘02-E0425	2008/5/24
201	湘02-E0012	2008/3/30
202	湘02-E0429	2008/5/25
203	湘02-E0949	2009/5/21
204	湘02-E0373	2008/5/24
205	湘02-E0397	2008/5/24
206	湘02-E0393	2008/5/24
207	湘02-E0309	2008/5/19
208	湘02-E0351	2008/5/21
209	湘02-E0968	2009/5/21
210	湘02-E0337	2008/5/21
211	湘02-E0838	2009/5/5
212	湘02-E0939	2009/5/19
213	湘02-E0451	2009/5/25
214	湘02-E0335	2008/5/31
215	湘02-E0988	2009/9/3
216	湘02-E0481	2008/6/7
217	湘02-E0866	2009/12/8
218	湘02-E0839	2009/12/8
219	湘02-E0899	2009/12/8
220	湘02-E0869	2009/12/8
221	湘02-E0898	2009/12/8
222	湘02-E0919	2009/12/8
223	湘02-E0999	2009/12/8
224	湘02-E0739	2009/2/17
225	湘02-E0750	2009/3/23
226	湘02-E1275	2010/5/14
227	湘02-E0986	2009/5/23
228	湘02-E0283	2008/3/30
229	湘02-E1945	2010/9/3
230	湘02-E0357	2008/5/22
231	湘02-E0241	2008/6/16
232	湘02-E0989	2009/5/23
233	湘02-E1951	2011/5/16
234	湘02-E0959	2011/5/24
235	湘02-E0385	2012/6/4