

【阅读提示】

7月4日,中欧(株洲)国际货运班列开通,株洲的货物得以沿着铁轨,抵达万里之外的欧洲。

株洲这座“火车拉来的城市”,其铁路货运又翻开新的一页。

铁路货运能释放多大能量?从株洲中南物流产业园可见一斑。

2018年,该物流产业园凭借4条铁路专用线,创造了70亿元的商品贸易额,年货运吞吐能力达150万吨。

同为铁路专用线,发展轨迹却截然不同。

株洲城区现有铁路专用线32条,股道190余股,但随着清水塘老工业区的关停,曾为区域内冶炼化工企业服务多年的众多铁路专用线,已有近半停用、闲置,静卧在荒草丛中等待再次唤醒。

闲置是浪费,用好是机遇。

整合清水塘老工业区的土地和厂房资源,盘活闲置铁路专用线,打通铁路、水路、公路等多种物流模式,建设大型化综合物流园,构建现代化物流体系,株洲呼声正疾。



日渐荒废的喻家坪调车站。廖明 摄

1 城区铁路专用线的兴与衰

将时间的坐标,回溯百余年。1905年的12月,株萍铁路竣工通车,一辆辆满载着煤炭的火车,开始在株洲这片土地上呼啸而过,株洲铁路专用线的运载史,自此发端。

新中国成立后,大量重点工业项目在株洲布局,伴随着工厂企业落地的,还有一根根从车间、仓库向外延伸的铁轨——它们,架构起了早期工业株洲的物流大通道,像血脉一样为株洲工业的成长,提供着源源不绝的养分。

株洲市物流与采购联合会常务副会长吴志群,是株洲城区铁路专用线火红岁月的见证者。

就任现职前,他是株冶集团运输部门的工作人员,主要工作就是组织企业生产原材料、产品、设备等的运输。

“株冶的铁路专用线上,有35股股道,每一条道上,基本上每天都有车辆进出,一天发出20多列车,是常有的事。”吴志群介绍,株洲城区57条铁路专用线,190余股股道,连接了32家大中型企业,总里程长达145公里,高峰期时年货运总量超800万吨。

历史的车轮滚滚而过,随着清水塘老工业区内重化工、冶炼企业的关停并转,曾经喧嚣热闹的铁路专用线,渐渐被大众遗忘。

7月4日,紧邻株冶集团的喻家坪调车站空无一人,锈迹斑斑的铁轨、腐朽的枕木,以及长久静置于此的运煤罐车,在聒噪的蝉鸣声中更显寂静。

谁能想到,这里曾是上连国铁湘黔线,下接清水塘老工业区主要厂矿专用线,年吞吐货物500万吨,占株洲市铁路专用线总运量52%的一方热土。

湖南长株潭国际物流有限公司董事长杨焯介绍,喻家坪调车站,正是该公司的前身,此前主要服务于株冶、株化、株碱、湘氮等冶炼化工企业,随着企业的关停,该调车站已基本结束其历史使命,目前公司已处于艰难维持阶段,每月货物发送量仅几万吨。

“这是时代发展使然,但留存下来的铁路专用线、轨道、站场以及从业人员等,不应随着企业的关停,任其消失在历史的长河。”杨焯认为,铁路专用线是株洲发展物流产业的宝贵资源和巨大财富,即使现在不用,也要好好维护、保养起来。

据株洲市物流与采购联合会统计,目前我市城区铁路专用线的190余股股道中,已有近半闲置、停用或拆除,且大部分位于清水塘老工业区内。



日渐荒废的喻家坪调车站。廖明 摄

2 大型综合物流园的呼唤

相较于喻家坪调车站和湖南长株潭国际物流有限公司,紧邻株洲北站货场的中南物流产业园和其运营企业株洲中南顺畅物流实业有限公司,则像是“硬币的另一面”。

7月4日下午,在中南顺畅物流的货场内,工人们正在紧张装运货物,10个集装箱将从这里装车发往深圳港,再经海运运往国外。

“上午已经发走10个集装箱了。”中南物流产业园、株洲中南顺畅物流实业有限公司董事长唐太平介绍,在今年5月6日开通港铁联运业务以来,该公司已发运集装箱600余个。

“株洲是火车拉来的城市,我们则是铁路专用线拉来的园区。”唐太平介绍,凭借紧邻株洲北站货场以及拥有4条铁路专用线的优势,园区于2005年自发形成,并逐步成长为集钢材贸易、制造加工、金属材料、生产资料集散于一体的大型物流园区,首钢集团、宝钢集团、北汽集团、北京鹏天创物资等,都是其业务伙伴。

数据显示,2018年,该园区商品贸易

易额超70亿元,年货运吞吐能力达150万吨,是城区所有铁路专用线中目前运营最好的。

都是铁路专用线,为何生存现状犹如“冰火两重天”?

广铁长沙货运中心营销科副科长叶湘福认为,之所以产生这样的局面,主要是因为株洲掌握铁路专用线的企业,此前均为本企业服务为主,没能及时面向市场、开拓社会业务。

“它们都是相对独立、且封闭运行的,依托的企业生存不下去后,铁路专用线的价值,就难以继续体现。”叶湘福说。

“相对独立、封闭运行”,不仅局限于铁路专用线上,株洲整个物流产业,都存在布局零散、各自为战的局面。

近年来,我市的中车、北汽、千金、唐人神、株百等企业,纷纷建成自己的物流园区,但却一直没有一个现代化的大型综合物流产业园。由此带来的,是物流产业集聚程度低,株洲本土物流能力弱,社会物流成本相对较高的现状。

今年开展的“温暖企业行动”中,就有企业提出株洲的物流成本较周边城

市高的问题。

“并不是我们株洲的物流企业多收了钱!高出来的成本,大多用于支付了货运车辆往返株洲的放空费。”吴志群有点激动地说,现在的物流运输企业,绝大部分都是轻资产运行,自有货运车辆较少,接到业务后,大多都是就近调配社会货运资源,但这些“就近”找来的货车,可能来自长沙、湘潭,甚至衡阳。

陈勇是我市一家中型物流公司的负责人,他向记者证实,大部分物流公司的经营方式,确如吴志群所说。

为什么株洲的企业,要从周边城市调车?

“株洲没有大型的综合物流园,相对来说货源较少,且缺少可供停车、休息以及货物仓储的场所,吸引力当然不如这些条件的周边城市。”陈勇介绍,货车从外地调过来,来回回空的费用,就在800元至1000元不等。

陈勇认为,物流是一个对集聚程度要求较高的行业,而大型的综合物流园,则是货源、运输、仓储、转运等各环节集聚、形成产业链条的重要前提。

并且,蛋品推向市场,如今更多由实体走向网络,物流成本高昂。“发20枚蛋,快递费就是9元钱。”肖运忠说,农业企业选址一般在农村,“一进一出”的运输成本正在增加企业负担,赚的钱大多“消耗在路上”。

肖运忠想到引进人才,控制企业生产成本。去年,他开出1.5万元的月薪,从湖北一家蛋品加工企业挖来职业经理人,为公司开源节流,但对方3个月后就跳槽去了浙江一家公司。

“说白了就是公司位置太偏,赚了钱都没地方消费。”肖运忠觉得,银丹公司正在经历成长的烦恼,首先要解决的是缓解蛋源紧张压力。

事实上,公司成立伊始,肖运忠就采取统一提供种苗、饲料、兽药,统一进行技术指导,并通过保底价回收产品等方式,发动周边农户养殖蛋鸭。

杉桥村水竹组的农田里,70岁的谭岳明远远地守着田间嬉戏的鸭子。“出门和回家,都要数数有没有150只。”他说,银丹公司赠送的这批鸭子,按照一年的产蛋周期算,150只鸭总共能产生1万元的收益。

谭岳明是村里的建档立卡贫困户,儿媳患乳腺癌去年医治无效去世,老伴因为中风身体一日不如一日,两个孙子正读小学,家里主要收入来源靠外出务工的儿子。

要脱贫就要有产业支撑。驻村帮扶工作队让谭岳明攀上了肖运忠,等鸭子产蛋了,由银丹农产品有限公司统一制作“肖运忠”皮蛋。“蛋鸭养殖投资少,风险小,并且‘旱涝保收’。”谭岳明眼里满是憧憬。

如今,他“入职”银丹公司的养殖基地,每个月能领到3000元的固定工资。鸭棚里,成群的蛋鸭扇动翅膀、扭着肥臀,蜂拥迎向投食的彭白军,地上白嫩嫩的鸭蛋铺了一片,个个闪着“金光”。

目前,银丹公司已累计发展周边247户农户发展蛋鸭养殖,其中贫困户达到70户,带动户均增收5000元以上,涠口区的蛋鸭养殖逐渐走向产业化。

“农业企业,打响了品牌,就能做成富民产业。”肖运忠自豪地说,闯“蛋”路上,幸福相伴。

综合物流园何时梦圆

株洲日报记者 廖明 廖嘉张



制图/左骏

3 “一手好牌”谁来“坐庄”

在杨焯等物流行业内部人士看来,打造大型综合物流产业园,构建现代化物流体系,株洲有着“全省独一份”的优势。

“我们手里握着的‘牌’,全省各州市都没法比,就看谁来‘坐庄’,把这一手‘好牌’理顺、打出去。”杨焯介绍,株洲北站是中南地区最大的铁路货运编组站,运输能力相当充裕;大量的铁路专用线,仍是不可复制的稀缺资源;清水塘老工业区内企业整体关停后,腾出的大量土地、厂房、仓库,是最好的货运站场、仓储设施;铜塘湾码头、B型保税物流中心,有能力让株洲的货物通达海……

吴志群介绍,目前全国的物流行业正在面临发展变革,多式联运已经上升为国家战略,铁海、铁公、空铁公等多种联运方式正在快速发展,依托现有铁路专用线资源,建设具备多种运输能力的物流园区,是发展多式联运的重要方式之一。

整合上述现有物流资源,株洲即可

实现公、铁、水的多式联运。

但问题的关键是,怎么整合、谁来整合。

杨焯介绍,就株洲目前现有的物流资源来看,株洲北站属于铁路部门,铁路专用线属于企业,清水塘老工业区整体关停后的土地、厂房等资源,掌控于市区政府,铜塘湾码头、B型保税物流中心,则属于平台公司运营。

在他看来,打通各个环节,整合上述资源,个别企业注定无能为力,必须要有市级层面的整体规划、高位推动,才有可能握指成拳。

“这个过程肯定很艰难,但从发展物流产业的角度来说,必须要做,并且要快。”杨焯说。

但整合的难度,远比设想中的要大。2015年,广铁集团即委托中铁上海设计院,做了株洲铁路货场工程可行性研究,计划以喻家坪调车站为基础,打造株洲铁路货运区综合物流中心,但

银丹:一个亿的小目标

株洲日报记者 王军 通讯员/曾庆忠

报关、检查、通关……6万枚“肖运忠”皮蛋,近日顺利从广州黄埔港码头登上远洋货轮,发往马来西亚吉隆坡。

站在码头前,株洲银丹农产品有限公司(下称“银丹公司”)负责人肖运忠,长长舒了一口气:湘品出湘,银丹长脸。

这并非“肖运忠”蛋品第一次运行。端午节前,4万枚咸蛋已先期抵达俄罗斯、朝鲜,抢滩远东市场。一南一北,销售版图在扩张。

“‘一个亿的小目标’,在银丹不是玩笑话。”肖运忠算了笔账,一年生产蛋品4000吨,前5个月销售额4000万元,年内破亿有望。

创业 从“蛋贩子”到“湘东蛋王”

肖运忠的老家,在涠口区朱亭镇杉桥村。

杉桥村的穷,以前是出了名的。村里山多田少,交通闭塞,无村集体经济,村民收入来源主要靠外出务工。留在家里的,会养些鸡鸭,把蛋拿到集市上卖,以此换回些零钱做家用。

集市上的蛋多了,不仅卖不起价格,有时无人问津。肖运忠赶集的肖运忠,突然产生一个想法:“何不把农户的蛋收起来,拿到株洲城区卖?”

1995年的春天,肖运忠挑着一担鸭蛋来到株洲江南商厦,在路口扯着嗓子叫卖,“一趟赚了20元钱,相当于当时一个月的收入。”肖运忠尝到了甜头,走上“蛋贩子”之路。

从杉桥到株洲,跑熟了的路越来越远,肖运忠想去到远方。买好车票,挑着两担鸭蛋,一路绿皮火车南下,肖运忠在广州三元里卖起了株洲鸭蛋。

“广州的蛋,实际卖得比湖南便宜。”肖运忠往返几趟后,决定把湖南和广东两省的鸭蛋倒腾着卖,湖南的蛋在广东卖品质,广东的蛋在湖南卖价格,算起来最好的年景能赚上百万。

好景不长,随着运输成本的增加,“蛋贩子”的利润空间被挤压,肖运忠开始谋求转型。2015年,他发动3位股东,共同筹集资金290万元,创立了株洲银丹农产品有限公司,采用“公司+合作社+基地+农户”的模式,发展蛋鸭养殖、蛋品加工等相关产业。

“裂纹检测、熟蛋加工,都引进了时下最先进的设备。”肖运忠说,公司生产的蛋品申请了“肖运忠”商标,两条生产线年生产能力达到4000吨,走向规模发展。

在银丹公司的加工车间内,工作人员娴熟地捣鼓鸭蛋,将碰撞声清脆的“坏蛋”挑出来,把好蛋放在调配好的腌制水中,土法加现代工艺,让“肖运忠皮蛋”散发清香。

5000万元、7000万元、8000万元……翻阅近三年的销售成绩单,肖运忠掩饰不住内心的欣喜。昔日“蛋贩子”,如今成为“湘东蛋王”。

困境 本地蛋鸭养殖至少缺口70万羽

每天傍晚时分,银丹公司前坪,总是热闹非凡。十里八乡的蛋鸭养殖户,会把上午捡拾的鸭蛋,聚于此处交易。

鸭蛋,总是供不应求。随着公司生产规模的扩大,肖运忠碰到最大的难题是找蛋。

“按照目前的生产量,我们需要的蛋鸭养殖在100万羽左右。”肖运忠告诉记者,目前涠口区的蛋鸭养殖数量,仅仅为20万羽,即使加上攸县、衡东等周边县的养殖量,也只有30万羽。换句话说,保证公司鸭蛋供求,缺口至少有70万羽。

肖运忠又往广州三元里跑。这次,他是大规模收购鲜蛋,与当地几位有实力的经销商,结成了长期供货伙伴。河南郑州、福建泉州,肖运忠也搭建了供货网,将省外的鲜蛋整车运进杉桥村。

但肖运忠偏爱本地鸭蛋,一是公司发展订单生产,品质有保证,另外运输成本相对划算。“我们算了一笔账,每年从外地调运鸭蛋的运输费,就达到了70万元。”肖运忠说。

并且,蛋品推向市场,如今更多由实体走向网络,物流成本高昂。“发20枚蛋,快递费就是9元钱。”肖运忠说,农业企业选址一般在农村,“一进一出”的运输成本正在增加企业负担,赚的钱大多“消耗在路上”。

肖运忠想到引进人才,控制企业生产成本。去年,他开出1.5万元的月薪,从湖北一家蛋品加工企业挖来职业经理人,为公司开源节流,但对方3个月后就跳槽去了浙江一家公司。

“说白了就是公司位置太偏,赚了钱都没地方消费。”肖运忠觉得,银丹公司正在经历成长的烦恼,首先要解决的是缓解蛋源紧张压力。

破局 鸭蛋,从来不放一个篮子里

事实上,公司成立伊始,肖运忠就采取统一提供种苗、饲料、兽药,统一进行技术指导,并通过保底价回收产品等方式,发动周边农户养殖蛋鸭。

杉桥村水竹组的农田里,70岁的谭岳明远远地守着田间嬉戏的鸭子。“出门和回家,都要数数有没有150只。”他说,银丹公司赠送的这批鸭子,按照一年的产蛋周期算,150只鸭总共能产生1万元的收益。

谭岳明是村里的建档立卡贫困户,儿媳患乳腺癌去年医治无效去世,老伴因为中风身体一日不如一日,两个孙子正读小学,家里主要收入来源靠外出务工的儿子。

要脱贫就要有产业支撑。驻村帮扶工作队让谭岳明攀上了肖运忠,等鸭子产蛋了,由银丹农产品有限公司统一制作“肖运忠”皮蛋。“蛋鸭养殖投资少,风险小,并且‘旱涝保收’。”谭岳明眼里满是憧憬。

如今,他“入职”银丹公司的养殖基地,每个月能领到3000元的固定工资。鸭棚里,成群的蛋鸭扇动翅膀、扭着肥臀,蜂拥迎向投食的彭白军,地上白嫩嫩的鸭蛋铺了一片,个个闪着“金光”。

目前,银丹公司已累计发展周边247户农户发展蛋鸭养殖,其中贫困户达到70户,带动户均增收5000元以上,涠口区的蛋鸭养殖逐渐走向产业化。

“农业企业,打响了品牌,就能做成富民产业。”肖运忠自豪地说,闯“蛋”路上,幸福相伴。