我市200余家医疗机构参与,建立37个医联体,如何联体又联心——

医联体的喜与忧

株洲日报记者 俞强年
通讯员/欧阳浩 张书乐

6月17日,三三一医院副主任医师邱锦容接到医院通知后,立即赶往白关镇中心卫生院(以下简称“白关分院”)蹲点坐诊。

这是她第二次到那里蹲点。

4年前,她被派到那里蹲点,与基层医院的医生一起生活和工作,为乡镇群众服务,这一待就是800多天。相比城区的三级医院,乡镇基层医院各方面的条件相对艰苦,她蹲点工作困难不小。

这些年,我市不断推进分级诊疗制度,逐步引导患者初诊在社区、康复在社区,常见病、小病到二级医院,大病和疑难复杂等急性病进三级医院。通过医联体这一载体,让三级医院的优质医疗资源“飞入寻常百姓家”,逐渐缓解老百姓“看病难、看病贵”的局面。

医联体实施4年过去,成效如何?还存在哪些问题,该如何进一步突破?记者对此进行现场采访。

邱锦蓉医生(左一)与同事进村入户问诊。 受访者供图

问 题 县域内就诊率大幅提升,医院间却“貌合神离”

目前,我市已形成市级医疗联盟、中医医联体、市域医联体、县域内医联体、专科联盟、远程医疗网络等6种医联体形式。通过医联体建设,基层医疗服务能力逐步提高,县域内就诊率大幅提升,全市县域就诊率达到88%以上。

医联体带来的效果明显,但在运行过程中也碰到瓶颈。其中,紧密型医联体或松散型医联体,关系到分级治疗是否长期有效稳定运行。在我市,松散型医联体居多,而紧密型医联体相对少。“所谓松散型,类似于对口支援,有空闲时过来支援一下。对大部分三级医院来讲,自己医院里的病人都应接不暇,鲜有工夫去支援基层。”业内人士告诉记者,大多数医联体主要依靠行政推动、合作协议约定以及医疗机构自觉性来维系,尚未建立健全利益共享、责任共担等机制,存在动力不足。

“医联体虽然在各方面都取得了长足的进步,但人事管理、财务管理、单位管理隶属不统一,导致在实际运行过程中容易出现利益冲突。通常大医院从维护自身经济利益等方面考虑,对成员医疗机构的支持和资源共享有限,影响医联体的稳定性和持续性。”上述业内人士提到,在逐利驱动下,个别大医院参与医联体建设不是为了促进分级诊疗,而是“跑马圈地”,对于三级医院来说,可以通过优化疾病和患者就诊结构,使得优质资源创造更高的经济价值。这也导致医联体容易演变为核心医院的市场扩张,医联体内部的双向转诊成为变相的“虹吸”。

与此同时,不少医联体因医保的结算政策支持不够而开展困难。比如三级医院在一二级医疗机构开设联合病房和专家门诊,其医保定额如何结算,两家医院如何合理地分配等,这些问题影响了医联体开展的积极性和分级诊疗的可持续性。不同级别医疗机构服务价格的差距不明显、医保报销比例差别不大、转到社区的基本药物下不来等原因,导致大多数居民仍然选择三级医院就诊,对约束居民分级就医的作用还不明显。

乡镇患者 家门口享受三级医疗服务

邱锦容是三三一医院妇产科的一名副主任医师,擅长无痛分娩、新式剖宫产及妇科疾病诊治。2015年7月,三三一医院与白关分院“联姻”建立医联体,她是第一批长驻白关分院的医生。

驻站白关分院,她很快融入基层生活,除了与院里的医生共同完成门诊、急诊及病房查房等日常医疗工作,她还经常进村入户,对辖区内居民,尤其是重点人群,进行一对一医疗服务。

去年6月,三三一医院与白关分院又签约组建三三一医院医疗集团,设立心电中心、检验及病理中心、影像中心、消毒供应中心、远程会诊中心五个平台,在医疗上实现共同管理、信息互通、平台建设和资源共享。

“白关分院开展的各种检查检测报告,均通过系统网络由三三一医院专家审核,确保报告的准确性。患者可及时通过远程视频会诊,亦可转诊到三级医院对应科室精准治疗。”邱锦容介绍,常见病、小病都能就地解决,但疑难杂症病或复杂的手术,白关分院缺乏相应医疗仪器,便转诊三三一医院。

去年9月,白关村84岁老人林汉清因腹痛在白关镇中心卫生院就诊,最终通过检查和远程会诊,确诊其患有急性心肌梗塞,术前检查在白关镇中心卫生院完成,手术转至三三一医院进行。手术顺利,老人生命体征平稳后,又转回白关分院康复治疗。

“老百姓在家门口,就能享受到三级医院的医疗服务。”白关镇中心卫生院院长宋峰介绍,医联体内开通了绿色就诊通道,并执行能上能下的双向转诊模式,方便了群众,尤其为一些急危重症患者赢得了宝贵的抢救时间。而且白关分院执行的是基层一类收费标准,这大幅降低了老百姓的就医费用。

基层医院 从门可罗雀变为门庭若市

一直以来,老百姓看病有一个习惯:不管大病、小病,都往大医院跑。这造成大医院人满为患、小医院门可罗雀。

究其原因,乃是医疗资源分配的不均衡。好的医疗资源流入大医院,大医院虹吸效应愈加明显,患者跟着医疗资源跑,造成大医院人满为患,基层医院资源闲置的尴尬局面。

宋峰介绍,通过医联体,促进基层医疗机构强起来,能够形成良性的分级诊疗制度。自从与白关分院建立医联体后,三三一医院派内科、心血管内科、呼吸内科、中西医结合科及康复科等专家每周四到白关分院查房,进行适宜技术培训,对妇产科医务人员进行集体授课,通过病例讨论形式将本专业的新进展、新理论传到基层。同时,三三一医院妇产科医师长期在白关分院驻点进行技术交流,对年轻医师进行传、帮、带,大大提高了其医疗水平。

我市有常住人口402.08万,有卫生机构2842个,医院和卫生院拥有床位总数2.5万张。截至目前,全市已组建各类医联体37个,涉及各级各类医疗机构201家。医联体使基层医院的医师力量增强,人气更旺,场景从以前的门可罗雀,逐渐转向门庭若市。

“以前,醴陵市枫林卫生院有23名医务人员,但没有一个中级以上职称的医生,前来就诊的患者寥寥无几,周边百姓看病基本上是乘坐一个多小时车程,往醴陵市中医院跑。”株洲市卫健委工作人员描述,自醴陵市中医院与枫林卫生院建立紧密型医联体以来,醴陵市中医院派遣5名医疗业务骨干常驻,每周固定派遣2名高级专家坐诊、查房、授课,每周集中学习2至3次,提升业务水平。去年,枫林分院住院总人数3854人次,较上年增长26.1%;医疗收入499.58万元,增长43.3%;上转598人次,下转187人次。

短 评

联体又联心 才有“1+1>2”效应

俞强年

建立医联体是推进健康中国战略的重要举措之一。不同级别、类别的医疗机构之间,通过共建健康联合体,实现基层首诊、双向转诊、急慢分治、上下联动。不论哪种合作模式,医联体的目的都在于通过优化医疗资源结构布局,提升医疗服务体系整体效能,让老百姓在家门口享受到连续、省钱且优质的医疗服务。

医院之间联体又联心,关乎医联体的长远发展。首先得从根本上改变基层各级医疗机构视对方为“竞争对手”的局面,对医疗机构主体、区域信息平台,以及人、财、物等医疗服务资源进行有效整合,让大小医院成为“一家人”;其次通过建立合理的利益分配机制,让参与医联体建设的各家医疗机构从中受益,并通过人才培养、职称晋升、绩效改革等方式,让大医院和基层医院的各级各类医务人员都能得到实惠和发展空间;再者通过建设医疗信息高度共享、医疗流程无缝对接、医保基金全力支持的配套制度,突出医联体的公益属性,在医联体内部找到最大公约数,形成对合作各方以及病人都有利的公共利益。

通过政府引导,让“大医院放得下、基层接得住、患者愿意去”,医联体才会产生“1+1>2”的效应。

图说 我们的价值观
奔梦路上
霞光满天
富强 民主 文明 和谐
自由 平等 公正 法治
爱国 敬业 诚信 友善
四川井研县农民画
中宣部宣教局 中国文明网

图说 我们的价值观
人人节约
家家有余
富强 民主 文明 和谐
自由 平等 公正 法治
爱国 敬业 诚信 友善
天津大郑剪纸
中宣部宣教局 中国文明网

2019年6月22日 检修停电安排(公告)

设备停电检修期间,严禁有自备电源的单位向电网倒送电。请广大用户注意防范电气火灾,停电以后请立即拔出插头,关闭电源开关,防止来电以后引发电气火灾。如因天雨或其它特殊原因导致线路停电工作顺延、改期或取消,请谅解。线路具体停电时间参见中缝停电公告。

序号	日期	停电	复电	停电线路	影响区域
1	2019-06-22	7:00	17:00	停松树变电站:松黄Ⅱ回松316栗雨公交基地西环网柜北汽二工厂环网柜线302~松316机动车检测基建变线路转检修。	天元区:栗雨路规划1路路灯箱变、机动车检测基建变
2	2019-06-22	7:00	17:00	停窑塘冲变:窑黄Ⅳ窑302竹山小区三期环网箱320——窑黄Ⅳ窑302泰山置业环网箱310线路转检修。	天元区:玫瑰园基建变
3	2019-06-22	7:30	17:30	停响石岭变:响田线响372凯歌土菜馆分接箱二医院专配Ⅱ回304至二医院配308线路转检修	二医院配308(双电源中一回)
4	2019-06-22	7:30	17:30	停莲花变:10kV莲长Ⅲ回莲314劳开劳广线306—莲314劳广线#18线路转检修。	天元区:大坪学校、大坪学校三台区、大坪学校二台区、丽景湾专配3089、百益大厦、大坪九处管理处、大坪管理处、七星房产、乐园、大坪工区、银海学校、广夏台区、广夏二台区、海创二台区箱变
5	2019-06-22	7:00	19:00	停美泉变电站:1)美徐Ⅰ回美322--美322#39线路;2)美徐Ⅱ回美342-龙徐Ⅱ回龙346#116线路	1)石峰区:双泉燕子坝、黄塘梅溪台区、双泉上冲;2)双泉寺冲、双泉毛言山、双泉贷上、双泉村双泉组一台区、双泉村双泉组二台区、细柏冲二台区

国网株洲供电公司
2019年6月21日

2019年6月29日 检修停电安排(预告)

设备停电检修期间,严禁有自备电源的单位向电网倒送电。请广大用户注意防范电气火灾,停电以后请立即拔出插头,关闭电源开关,防止来电以后引发电气火灾。如因天雨或其它特殊原因导致线路停电工作顺延、改期或取消,请谅解。线路具体停电时间参见中缝停电公告。

序号	日期	停电	复电	停电线路	影响区域
1	2019-06-29	6:30	16:30	停晏家湾变电站:晏金线晏352#51-4--晏352#51-4-2线路	荷塘区:中药厂台区、时代新秀基建箱变
2	2019-06-29	7:00	17:00	停庆云山变电站:庆民Ⅰ回庆318鑫科大厦环网柜南方新村线302--庆318南方新村线#04杆线路	芦淞区:芦淞区政府、南方新村、南方新村二台
3	2019-06-29	7:00	17:00	停梨子坡变电站:梨龙线梨338新明村台区线#01-2~新明村九组台区线路	石峰区:新明村九组台区
4	2019-06-29	7:30	15:30	停月形山变:月新Ⅱ回月324检察院环网箱检察院线308至检察院线路转检修	荷塘区:检察院

国网株洲供电公司
2019年6月21日