筑平台 聚人才 谋创新 惠百姓

——吴孟超院士株洲工作站发展纪实

文/刘琼 陈迅 谢智钦 供图/株洲市中心医院

万山磅礴,必有主峰;龙衮九章,但契一领。院士,是科学家的最高荣誉;院士工作站,是一个地区科学领域的主峰。

2017年12月4日,吴孟超院士株洲工作站正式落户市中心医院,这是我市卫生行业引进的首个院士工作站。

栽好梧桐树,引来金凤凰。与院士"联姻"后,市中心医院一方面柔性地引进高层次人才,参与国际前沿的科研项目;另一方面,拜院士专家为师,培养一批学科带头人和骨干人才。

日前,捷报传来,蓝图添彩,吴孟超院士株洲工作站通过中国科学技术协会认证。这意味着,市中心医院已驶入"科技兴院"快车道,市民在家门口就能享受国内顶尖的医疗服务。

▲中国肝胆外科之父吴孟超院士考察市中心医院。

这是一个"敢为人先"的尝试

株洲是全国首批公立医院改革的试点城市。作为公立医院改革的先行者和引领者,与院士"牵手",是市中心医院敢为人先、勇闯禁区的真实写照。

——为填补学科短板,与顶尖医院对接

作为株洲地区的区域医疗中心,市中心医院清楚地知道,要想加快医院的发展,就必须打造品牌项目,进行重点学科建设。

过去,肝胆胰疾病在株洲发病率最高,病员最集中,患者有部分流失。如何补齐这一短板?市中心医院的做法是:与顶尖医院实现高位对接,建立常态化的互动交流机制。

纵观全国,吴孟超院士团队所在的海军军医大学东方肝胆外科医院无疑是全国顶尖的肝胆胰医疗中心,具有无可比拟的影响力。

借"巨人之肩",才能登高望远。从2013年起,市中心医院院长蔡安烈带着本院学科骨干多次远赴上海,与吴孟超院士及其团队学习、交流。

"你们从这么远的地方跑到上海来,充分印证了对患者的最大尊重和真正的人道主义。"2014年4月,春雨纷纷。在株洲市委、市政府及市中心医院的盛情邀请下,已是92岁高龄的中国肝胆外科之父、中国科学院院士、海军军医大学东方肝胆外科医院创始人兼院长吴孟超带领团队来到市中心医院考察,随后,双方缔盟成立了株洲市肝胆胰中心。

▲ 吴孟超院士为市中心医院题词。

——设院士工作站,填补卫生行业空白

每月邀请吴孟超院士团队教授到株洲坐诊,进行手术指导、学术交流、科研合作……自株洲市肝胆胰中心成立以来,双方往来频繁,合作紧密。

据统计,2014年至2017年间,吴孟超院士团队专家每年来株洲完成疑难罕见疾病诊治过百例,指导复杂手术20余台;市中心医院每年有2—3名专科医生、护士到海军军医大学东方肝胆外科医院进修。"大手牵小手"的合作模式,让株洲市肝胆胰中心的影响力与日俱增。

如何让合作进一步"升级",让吴孟超院士精神真正在株洲落地生根?市中心医院下出了另一步先行棋。

2017年12月4日,经湖南省、株洲市科协的专家评审,全市卫生行业首个院士工作站——吴孟超院士株洲工作站顺利落户市中心医院。

"这是一场敢为人先的尝试,不仅让我院肝胆胰学科的影响力扩大至全国,也填补了我市医疗行业院士工作站的空白。"蔡安烈说。

▲ 吴孟超院士专家团队核心教授(左二)在市中心医院指导复杂大肝癌手术。

▲院士工作站揭牌仪式。

这是一场"借智兴业"的合作

院士工作站的建设,是资源与资源的对接,是智慧与智慧的碰撞。借助吴孟超院士株洲工作站,市中心医院实现了"借智兴业"的大变革,综合实力迎来质的飞跃。

——科研水平不断提升

3月25日,在株洲市肝胆胰中心实验室,几位来自株洲市肝胆胰中心的医生在海军军医大学东方肝胆外科医院谢峰教授的指导下,进行"辣椒素组合制剂抗肝癌作用的分子机制研究",该课题已被列为湖南省自然科学基金项目。

"院士专家工作站成立之前,我们一直在埋头干活。它成立后,给我们打开了一扇窗户,让我们知道应该往哪个方向与前沿科研对接。"株洲市肝胆胰中心主任唐才喜说。

借助院士工作站的平台,市中心医院成立了株洲市肝胆胰中心实验室,聘请院士团队的杨甲梅教授、谢峰教授为实验室客座教授,合作开展科研工作。

近年来,该工作站先后开展了"肥胖症及糖尿病的微创治疗""多学科协作在门脉高压症手术并发症预防和控制的应用研究""辣椒素组合制剂抗肝癌作用的分子机制研究"等多项课题,工作站成员先后发表SCI论文3篇,中文核心期刊论文61篇,两次获得株洲市科技进步二等奖。

——救治能力不断提高

一边是这一领域的顶尖人物——院士,一边是服务百姓的医院,在院士专家工作站实现了"院士与医院"的有效对接。

"多亏了你们,让我在家门口就能享受到国内顶尖的医疗水平。"4月22日,在吴孟超院士株洲工作站,前来复查的市民肖先生连连点赞。

去年11月,30岁的肖先生被查出右肝患有巨大肿瘤。由于该肿瘤长约十几公分且紧邻重要器官,手术风险极大,他四处求医未果。

"去北上广的大医院就诊,不仅身体吃不消,医疗费用也负担不起。"肖先生说,正当他感到绝望时,亲友建议其来到吴孟超院士株洲工作站就诊。

面对该疑难病例,吴孟超院士株洲工作站的成员没有"畏难",而是立刻展开会诊,制定周密的治疗方案。在海军军医大学东方肝胆外科医院杨甲梅教授的技术指导下,该手术顺利完成,肖先生术后恢复良好。

而这只是市中心医院借助院士工作站提升救治水平的一个缩影。

整合肝胆胰脾外科、消化内科、肿瘤内科、介入血管外科、超声科、放射影像科等相关学科资源,实现肝胆胰疾病诊疗一体化、多学科协作新模式;引进"沃森"机器人肿瘤诊治系统,实现对肿瘤病人的全方位诊治……自成立院士工作站后,一系列诊疗技术不断革新,老百姓不用出市即可享受国内新进的诊治手段。

"敢接'烫手的山芋',说明我们有攻坚克难的信心与实力。"唐才喜介绍,成立院士工作站一年多来,该院对复杂肿瘤的诊断及治疗水平不断上升。2018年,该院完成复发肝切除术100余例,较2017年上升了30%以上,手术死亡率为零。

▲株洲市肝胆胰中心签约。

——数名"金凤凰"来此筑巢

院士工作站的建立,既为医院吸纳高新技术架了"桥",又为院士专家施展聪明才智铺了"路"。

近日,在市中心医院,一场主题为"肿瘤精确诊断与治疗"的精彩讲座吸引了近百位医务人员参加。这场讲座的主讲人名叫吴江平,他是海军军医大学东方肝胆外科医院的肿瘤放疗科副主任。从今年1月开始,他多了个新身份——市中心医院的联合特约专家,主要负责对该院的放射治疗进行技术指导。

据悉,吴江平教授从事肿瘤放射治疗工作22年,在肿瘤的精准放射治疗经治病例逾万例。

"通过这种系列合作,让我院获得了来自上海顶级医院的技术、设备、科研成果转化等全方位的支持,从而提升我院肿瘤诊疗的水平,造福更多的本地患者。"蔡安烈介绍,院士工作站成立至今,该院已吸引吴孟超院士团队的几名"金凤凰"来此筑巢。

——变"输血"为"造血"

人才问题,是制约医院发展的首要环节。如何留下一支"带不走"的队伍,关键在于变"输血"为"造血"。

2018年8月10日,吴孟超院士株洲工作站学术沙龙暨第四届株洲市原发性肝癌多学科诊治规范化培训班成功举办,此次沙龙"大咖"云集。作为承办方,唐才喜带领团队在会上与来自省内外的专家"华山论剑"。

事实上,近年来,在吴孟超院士团队的帮助下,株洲市肝胆胰中心承办的高端学术会议并不少见。

数据统计,近一年来,株洲市肝胆胰中心先后举办学术会议、学术沙龙11次。此外,该中心还苦练"内功",选派优秀学员到海军军医大学东方肝胆外科医院进修,成立了胆道组、胰腺组、肝脏组、内镜组等4个发展方向,各方向培养1名学科带头人,2—3名学科骨干。目前,该工作站学科人才的梯队建设基本形成。

——分级诊疗不断完善

"你要注意饮食,少吃含高油脂高糖分的食物……"2018年6月8日,在炎陵县人民医院,来自市吴孟超院士株洲工作站的专家展开义诊,为当地患者答疑解惑。

"你们真是太贴心了,没想到我在县里就能得到大专家的服务。"75岁的周嗲嗲在老伴的搀扶下来到义诊现场,他向专家们详细咨询了肺部肿瘤的相关治疗方案。

据悉,当天,共有30余名患者接受了义诊,发放健康宣传资料200余份。

将优势医疗资源下沉,打通服务基层百姓的"最后一公里",这是吴孟超株洲院士工作站持之以恒的目标。

除了下乡开展义诊,吴孟超院士株洲工作站还先后派专家到炎陵县、茶陵县、攸县等多地的医院,进行疑难病例会诊及手术指导。

"通过院士专家工作站的'传经送宝',既提升了基层医疗服务能力和群众就医满意度,也推动了我市分级诊疗的不断完善。"唐才喜说。

▲ 吴孟超院士在市中心医院查房。

这是一次"永不停歇"的创新

院士是宝贵的智力资源和创新发展的源动力。对于市中心医院而言,设立院士工作站就意味着该院的创新之旅"永不停歇"。

——以技术引领增强动力

医改攻坚,技术为先。没有先进的医疗技术作支撑,医院的发展等同于"空中楼阁"。以技术为引领,才能增强医院发展的内动力。

"通过院士专家工作站,我们可以向院士团队借力、借智、借势,以更低的成本、更快捷的方式获取更高端的创新资源,推动医院技术创新体系的建设。"蔡安烈介绍,未来,该院将依托"院士专家工作站"这一高端平台,从科技创新、人才培养、服务管理和品质提升等方面发力,深入扎实开展各项工作,加快推进医院的全面发展,让全市的老百姓享受更优质的医疗服务,同时带动基层医疗机构的技术实力、服务能力和科研教学水平。

▲ 院士专家工作站认证证书。

——以示范引领激发活力

一枝独秀不是春,百花齐放春满园。以吴孟超院士工作站为示范引领,倒逼其他科室不断创新,激发医院新活力,最终实现"百花齐放",这是市中心医院构建的蓝图之一。

"榜样的力量是无穷的。吴孟超院士株洲工作站的建立,为我院带来了先进的医疗技术和管理理念,也让压力层层传达,让其他科室看到了差距和努力的方向。"蔡安烈介绍,目前,全院各科室形成了"比学赶超"的浓厚氛围,不少科室依据自身学科优势,纷纷效仿肝胆胰外科的"走出去引进来"战略,与国内顶尖医院对接,完成科室的华丽"转身"。

值得一提的是,目前,市中心医院消化内科已与我国消化病学领军人物李兆申院士达成初步协议,计划建立我市第二个院士工作站。

借梯登高,蓄势而发;借智兴业,来日可期。改革风正劲,扬帆踏新程。站在更高的起点上,市中心医院将以院士工作站为平台,既"借智"又"自我造血",奋力推动医院朝高质量目标发展,让更多百姓获得实惠。

本报传真:28823908 印刷厂 28823928 发行部 28823900 本报自办发行 年定价268元 零售价:1元 广告经营许可证:株工商广字第4302004030087号 本报3:10开印 6:30印完 株洲日报印刷厂印