



2019年《株洲晚报》

大征订

《株洲日报》268元/年
《株洲晚报》162元/年

城区私费订户畅享四重大礼

1、千金健康城系列优惠券

药品满减券30元/张×2 (每购满100元用一张)
针灸优惠券2张(原价100元/张, 优惠价38元)
小儿推拿优惠券2张(原价50元/张, 优惠价20元)

2、北大医疗株洲恺德心血管病医院体检优惠券1张

送免费心电图
心脏彩超或双源CT检查抵200元
其他项目7折 (特殊项目除外)

3、奇迹超市满减券8元/张×4

每购满58元用一张
(赠券的详细使用方法见券上说明)

4、回馈江西鄱阳湖、武陵奇峡汽车两日游 (详见DM单)



关注“株洲发行”公众号，另有关爱老人钥匙扣相送



发行/咨询热线: 0731-28823900

各发行站联系方式如下:

- **天元一站:** 28835320 13077029829 邓站长
地址: 天元区新闻路18号 (株洲日报社院内)
 - **天元二站:** 22162162 13975338781 黄站长
地址: 天元区喜悦花都槐薇园643号
 - **石峰站:** 28344160 18073329686 谭站长
地址: 石峰区响石东路266号藕塘小区10栋2号门面
 - **荷塘站:** 28422003 13017330508 易站长
地址: 荷塘区氧气路601氧气站旁
 - **芦淞站:** 22285495 13787807109 向站长
地址: 芦淞区解放街115号 (市一中的后校门处)
- 各发行站常年招投递员, 有意者请跟站长联系



从医疗水平长期低下、大量医生南下,到公立医院改革试点、市中心医院崛起 蔡安烈:见证株洲医疗走进新时代

□ 记者 赵露

人物档案

姓名:蔡安烈
年龄:54岁

简介:出生于杏林世家,曾为株洲市中医伤科医院医生、科室主任、院长,现任株洲市中心医院院长,主导了市中心医院的建设和发展。

上世纪80年代初开始,株洲各大医院在湖南省率先转变,迈开了走向市场的关键性的一步,株洲医疗卫生事业也开始发生翻天覆地的变化。

彼时仍是青年的蔡安烈,刚成为一位医务工作者,他见证了株洲医疗卫生几十年的改革变迁,也成为最重要的参与者之一。

如今,我们从已是市中心医院院长的蔡安烈成长轨迹上,可以找到改革开放以来,株洲医疗卫生大体的发展轨迹。



▲市中心医院院长蔡安烈 记者 刘震 摄

2014年始和京沪名院合作、挂牌“湘雅”……株洲医疗迎来新时代

上任不久,蔡安烈就开始筹建株洲心脑、脑血管和肝胆3大中心,着力打造一批“立足株洲、享誉湖南、迈向全国”的优势学科群。

“这三类疾病在株洲发病率最高,病员最集中,患者流失也最严重。”蔡安烈解释,将3大中心纳入医院学科发展的优先项,就是希望能起到“以点带面”的“引擎拉动”作用。

为筹建这3大中心,蔡安烈带着该院众学科骨干辗转于京、沪各大名院之间,吃过闭门羹,受过白眼,却最终以真诚和坚毅赢得了北京阜外心血管病医院、上海华山医院的合作支持,促成了市中心医院3大中心的建成。从2014年开始,这3类疾病在市中心医院的患者转出率,已由30%锐减至3%左右。

有了“成功模式”,蔡安烈决定,今后,市中心医院每年都将组建学科中心,培养出更多的优势专科。

2014年下半年,蔡安烈正式向中南大学提出“挂牌湘雅附属医院”的请求,“全省患者跑湘雅,客观上造成了湖南的‘看病难、看病贵’。株洲市中心医院挂牌湘雅,能为湘雅分忧,缓解这一矛盾。”最终,市中心医院卓有成效的学科建设,赢得了中南大学及湘雅医学院负责人的首肯。当年12月,市中心医院挂牌湘雅医学院株洲附属医院。

2017年,“中国肝胆之父”——吴孟超院士工作站挂牌株洲市中心医院,填补了株洲医疗领域没有院士工作站的空白。

改革开放40年,株洲的医疗水平得到了飞跃发展。“以前只能排名湖南省中游,如今株洲已稳居第一梯队。”蔡安烈说。

上世纪80年代 株洲厂矿医院众多,“大锅饭”机制掣肘医疗水平

蔡安烈出生于杏林世家,母亲施访梅是名闻湖湘的“张氏正骨术”的正宗传人,也是株洲市中医伤科医院的创始人。

“一半济世,一半糊口”,蔡安烈小时候,母亲就要他背诵这段家训,懵懂的他并不知晓这八字真言的深刻内涵,直到他也走上了母亲走上的那条路。

1982年,蔡安烈进入株洲市中医伤科医院,成为一名医务工作者。他犹记得:“当时看病都是吃‘大锅饭’,到医院看病几乎不花钱,只要填一个单

子,然后医院再找政府报销。”

在厂矿医院众多的株洲,这种现象更是常见,职工看病都是企业买单。蔡安烈认为,计划经济体系下的医疗机制缺乏激励,医生普遍对医术不重视,看重的只是医德和名声。这也导致了株洲医疗水平长期低下,医生医术普遍不高。

这段经历无形中给蔡安烈很大反思,此后无论是执掌中医伤科医院还是市中心医院,蔡安烈都把提升医院医疗水平放在首位。

上世纪90年代 大批医生南下广东,株洲医疗受到冲击

到了上世纪90年代初,随着改革开放的进一步深化,受社会大环境影响,株洲各大厂矿企业紧缩开支,医疗工作受到严重冲击,业务量下降得很猛烈。

“大批优秀医生纷纷南下广东,那边最早搞市场经济,医生收入高还受重视。有一次医学交流会,株洲就有70多名医疗工作者南下。”蔡安烈回忆说。

这导致了株洲医疗水平和经济发展水平不匹配的状况:彼时,株洲市民生活水平在省内是排得上号的,但享受的医疗服务一直在中低水平。

执掌株洲中医伤科医院后,蔡安烈开始对医院医疗技术进行提升。他和同事花了3年时间,建成了全国医疗临床重点专科——中医骨伤科,这也是株洲第一个国家医疗临床重点专科。蔡安烈说,这在株洲当时同级别的其他医院,几乎是不可能办到的事。

医疗水平大幅提升带来了积极的辐射影响,市中医伤科医院得到全方面发展,业务量从他上任时的2000万元,突飞猛进至他6年后离任时的1个亿。

2009年 株洲试点公立医院改革,为“只有数量,没有质量”解围

“株洲的医院很多,却只有数量,没有质量。”在株洲中医伤科医院任了6年院长的蔡安烈,知道这个城市的医疗体系最缺什么。

2009年,株洲市成为全国10个公立医院改革试点城市之一。彼时,株洲共有各级各类医疗机构3686家,每千人拥有卫生技术人员9.11人,每千人拥有6.71张病床,全市医生人均每天担负诊疗1.8人次。株洲卫生资源总量明显高于全省、全国平均水平,医疗机构营运处于非饱和状态。与资源过剩形成明显反差,株洲市高品质的医疗服务却明显供给不足。

“地区优质医疗资源不足,直接导致了患者外流。”蔡安烈说,株洲距长沙仅一个多小时车程,大量危重患者因在本地“看不上病,看不好病”,而不

得不转院去了长沙以及北上广。

2012年年底,蔡安烈被任命为市一医院院长(市中心医院前身)。当时,市一医院底子较薄,学科建设不强,患者的转出率高达30%以上,其他医院转出率更高。

也正是这种尴尬促成了株洲市政府另址迁建市一医院。根据该决定,新建项目总占地260亩,一期建筑面积近20万平方米,编制床位1500张,设计日门诊量5000人次。这个“株洲建市以来投资最大的公共卫生事业项目”,所代表的不仅仅是物理上的高度,更是株洲公立医院发展史上的一个重要坐标。

2013年3月19日,市一医院更名为市中心医院,对外全面开放。

“看病难”已基本解决,“看病贵”需多方协力

记者:作为全市公立医院改革的排头兵,市中心医院在改革中面临最大的难题是什么?

蔡安烈:市中心医院的发展,受全市人民的瞩目。但长期积累的结构性、机制性矛盾依旧突出,粗放式增长模式还未根本改变。比如“平均主义大锅饭”问题。工资高低主要取决于工龄长短,导致“关键人才留不住,高端人才难引进”。

我们推行绩效考核,触及一部分人的既得利益,反对声音不少,但还是坚持下来了,且推行效果显著。

记者:如何解决当前“看病贵、看病难”的问题?

蔡安烈:株洲医疗资源较丰富,“看病难”这一问题目前已基本解决。同时,我们近年来大力推行分级诊疗,加强医联体建设,尤其是与炎陵合作的医联体取得巨大成效,让更多市民享受到优质医疗服务。

至于“看病贵”,我认为公立医院是公益性项目,政府应给予更多扶持,不能单独依靠医院完全市场化经营去维持,这样医疗费用最终还是转移到了患者身上。

同时,在坚持公有制不变、公益性不变的前提下,鼓励和支持社会资本对公立医院进行多种形式的投入,增强公立医院的服务能力和发展活力。