

# 凝聚 征拆攻坚合力 助推 全市项目建设

城市要发展,项目要落地,征拆工作必不可少。

近日,记者从市国土资源局土地征用安置处获悉,截至11月23日,全市共完成征拆项目215个,面积35945.909亩,同比增长36%,已全面完成全年总计划任务。其中城区完成141个,面积22250.331亩,县城完成74个,面积13695.578亩。

“围绕市委市政府工作部署,全局上下一心,攻坚克难,为全市项目及时落地和经济社会稳步发展提供了强有力要素保障。”市国土资源局相关负责人介绍,该局通过充分发挥基层作用,积极探索新办法新模式,大力推进项目征拆,助力项目建设,形成了强大的征拆工作合力。

## 1 科学谋划,全市征拆一盘棋

抓统筹、进项目、解难题。作为集体土地征拆的政策把关和业务指导部门,为积极推进征拆工作,市国土资源局年初就开始科学谋划,根据2017年全市重点建设项目计划,反复与市发改委、各县市区政府、平台公司对接,并与用地计划、出让计划衔接,制定了年度征拆计划,经市政府审定后下达各县市区政府与平台公司。

全市一盘棋整体推进,优先保障重点项目。2017年,全市征拆计划中,含重点项目159个、面积27065.2亩,占全市征拆计划总面积的75.6%,其中,城区121个、面积18524.3亩,县城38个、面积8540.9亩。每个项目,前期都进行了精确摸底,确保项目落到实处,做到有计划,有效率。

政策方面,今年上半年,历时两年,由市国土资源局代拟,先后经市政府常务会议和市委深改组会议审定通过,我市出台了《株

洲市集体土地征收及房屋拆迁补偿安置办法》(以下简称《办法》),于3月27日正式颁布实施。同时,市国土资源局还面向城区拆迁工作人员及县市区相关人员举办征拆新政策和廉政教育培训,300多人接受培训。

此外,市国土资源局还制定出台了一系列相关文件,完成政策要求,规范征拆操作流程,为新老政策平稳过渡奠定了良好基础。

“助推全市形成奋力攻坚的良好氛围。”记者了解到,市国土资源局党组成员每人分片联系征拆重点项目,全程跟踪督查,与其他部门形成联动,加大了项目调度力度、资金协调力度和项目督查力度,统筹全盘,推动征拆工作有序进行。

同时,市国土局还选出一大批征拆骨干,下派到每一个项目征拆指挥部,为项目建设保驾护航。

## 今年,全市已完成征拆项目 215 个,全面完成全年总计划任务

记者 周蒿 通讯员 张红亮 陈岱

## 2 阳光拆迁,依法依规保公平

“用货真价实的阳光公示,做到一碗水端平,既公正又能及时兑现补偿,这样的征拆工作我们一定支持。”走进征拆现场,这是征拆户们说得最多的一句话。

在云龙示范区污水处理厂项目征拆现场的公示墙上,项目情况介绍、征拆公告、征地拆迁安置方案、房屋拆迁补偿安置政策等一应俱全,群众最关心的补偿安置账目也写得清清楚楚。

天元区严格执行政策标准,坚定不移实行“阳光拆迁”,公开区征管办、国土分局、指挥部三级监督举报电话,对相关信息资料及补偿明细进行张榜公示,充分保障被征拆群众的知情权、参与权和监督权。

芦淞区除每个项目建立公示栏,全程公开征拆工作外,还健

全完善个案会商机制,对政策未涵盖的情况由“七人领导小组”集体研究解决等,取得良好成效。

“让阳光照进民心,是破解征拆‘天下第一难’的有效途径。市国土资源局相关负责人介绍,为在全市推进‘阳光拆迁’模式,确保拆迁群众利益,今年,该局先后出台了《关于规范征拆审批程序的通知》、《关于统一规范征拆操作的通知》、《关于进一步加强阳光公示工作的通知》等多个文件,通过探索“阳光拆迁”公示检查的方式、方法,进一步明确了报批前拟征地、批后实施、公告张贴、交地验收、资料归档等各个环节的规范操作要求。

“强化对‘阳光拆迁’考核,加大‘阳光拆迁’工作检查指导力度,有力地促进了征拆工作顺利进行。”相关负责人介绍。



▲拆迁工作人员集中培训



▲市国土资源局党组书记、局长蒋开建督查征拆工作



◀拆迁户签字



◀阳光征拆公示栏

## 4 分类督查,促进项目有序推进

明确任务责任,严格奖惩兑现,是确保项目有序快速推进的一把利器。为督促各区加强征拆工作进度,市国土资源局严格落实征拆年度计划,对列入计划的项目逐个分析梳理,分类督促指导,多次组织对各县市区开展征拆专项督查。

天元区征拆工作实行“一月一讲评、一月一通报、一月一考核”的动态跟踪考核机制,任务分解至每个月,各责任单位、责任人必须按时按质按量完成。

石峰区对征拆一线人员实行绩效管理,大幅降低基础奖励,适当提升绩效激励,打破“吃大锅饭”模式,实现干好干坏不一样,干与不干不一样。

荷塘区一名区委常委负责一个征拆片区,区委书记、区长常常在晚上和休息日到项目现场,督查包片领导、镇办“一把手”是否在一线办公。

芦淞区推行换位求共识、机制明责任、聚力克难、出榜比进度、法纪正导向、阳光促和谐六项举措,营造氛围,倒逼进度,及时解决问

题。云龙示范区每天通过手机短信平

台播报征拆工作动态,及时让全区领导干部掌握征拆推进情况。充分调动了镇街和部门的工作积极性,让征拆工作落到实处。

“督促各区加大工作力度,有序推进重点项目,加强做好项目扫尾工作,全力确保项目按时交地,完成全年任务目标,促使全市形成你追我赶的征拆氛围,有力促进了项目征拆进度。”市国土资源局相关负责人介绍,市国土资源局建立了工作例会制度,每周五召开征拆工作例会,由处长主持,分管局领导参加,通过听取征拆工作进度情况、统筹调度征拆工作需要调度协调的问题,研究解决难点、疑点。

另外,市国土资源局还严格按照法定程序操作,落实《湖南省征地程序暂行规定》等文件精神,做好拟征地现状调查工作,有效降低了诉讼量和败诉率。研究制定的征拆资金概算编制、评审及个案备案工作的相关文件,强化概算评审,严格备案程序,今年共完成63个项目的征拆资金概算评审,加大审计问责力度及征拆资金拨付、使用情况的监管力度等,确保全市项目有序推进。

## 3 加强宣传,确保新政策落地

抓好新政策落实,是确保完成年度征拆任务的关键。

为此,市国土资源局举行新闻发布会,将制定《办法》的相关情况向社会各界作了介绍,同时,通过改进检查方式、量化考核结果,健全项目督查考核机制,多次深入各县市区开展专项跟踪督查,核实征拆项目进展情况,了解政策文件执行情况,充分调动基层积极性,确保新政策及时落地。

作为新政策落地后全市第一个“吃螃蟹”的项目,天元区群丰镇天易科技城自主创业园二期项目启动征拆7天,就完成5户签约。“在全市新政策出台后,天元区根据实际情况制定了附属细则并获得了批准,在合法合理的范围内,为区里的被征拆户尽可能争取更多利益。”相关负责人介绍,这个举动让居民看到了极大的诚意,通过工作人员深入宣传政策,终于打消了大家的观望和质

疑。

荷塘区则组织该区320名拆迁干部和员工参与培训班学习新政策,以抢答赛的方式检验学习成果。同时,并把全区干部党员发展成征拆工作的宣传员,在与村民签约前,多次上门用心讲政策、讲法律,群众逐渐接纳和认同。

“督促各县市区及时出台实施细则,全程掌握跟踪新政策实行情况。”上述负责人介绍,通过全程跟踪,市国土资源局及时发现并研究解决,组织城区征管办、征拆拆迁所工作人员,对征拆新政策中存在问题进行分析,形成相关建议对报市政府批准后抓好落实,为新政策落地打下了坚实基础。

在国土资源部门的指导支持下,各区紧密结合实际,既坚持政策,又创新工作方法,形成了强大的攻坚合力,为全市大力推进项目征拆提供了强有力的支持。

