

征拆、高效征拆

“攻坚” 奋战巡礼

高效征拆： 新模式开启征拆“加速度”

秋瑾路改造项目创下13户房屋在短短10天内就完成签约；1-6月份，完成新征续征项目14个，面积1955亩，实现征拆“时间过半，任务过半”；70天，完成铜湾湾街道F地块上135户签约工作……如此高效征迁成绩的背后，是一群干部的奉献：他们用一串串辛勤的汗水，一个个昼夜奋战的身影，一次次不厌其烦的沟通，一项项锐意创新的点子，最终刷新了一个社区、一个街道乃至一座城市的版图。

集中签约模式，创造我市征拆单日签约纪录

“民不患寡而患不均，要做好征拆迁工作，将补偿标准摆在阳光下才是关键。”石碛区征拆办主任易辉强调。铜湾湾街道作为溇水铸钢二期项目的主战场，承担了当时全区征拆面积总量70%以上的任务，开发好这块“试验田”对于今后征收工作的推进至关重要。去年，在位于该街道的大王山地块征收工作中，该区首次尝试了集中签约模式——同一栋房子的住户们预签约率达到百分之九十以上，就启动正式签约，既提高了签约效率，又让居民们心里有底。去年5月25日，“集中签约”模式第一次试水，当天就签约206户，创下我市征拆单日签约纪录。接下来，这一模式在集体土地上得到了灵活运用，如溇水铸钢三期铸钢项目通过推行集中签约模式，进场谈判短短半个月签约率即超过90%；在时代金属制造项目征拆过程中，征拆干部召集了个情况类似的门店业主集中座谈，将政策摆在明面上，将补偿金额摆在桌面上，一次性全部签约。如今，该区严格执行阳光征拆，坚持“一把尺子量到底”、“政策宣传口径统一、补偿标准统一、实际操作执行统一”成为一条硬杠杠。针对群众对“先签约会吃亏”、“有关系会多得”等思想顾虑，干部们积极探索分类集中签约模式，对项目中间类型或存在相似问题的拆迁户实行“集中会商、集中签约、集中谈判、集中签约”，阳光透明操作，让被征拆户明白白签字，通过集中签约，真正做到了政策公开公正，操作阳光透明，既降低了征拆难度，又提高了工作效率。

重点项目强部署，4个重点督办项目如期“清零”

如今，铜湾湾保税物流中心(B型)项目成功验收，该项目不仅能满足株洲战略新兴产业和高新技术产业发展外向型经济的需要，也能满足周边省市加工制造业对保税物流和快速通关的需求，成为“连接长株潭、辐射中西部”的重要物流节点，大大促进我市物流国际化和现代化，推动外向型经济发展和产业转型升级。然而，作为今年上半年石碛区征拆重点项目，B保税物流项目涉及用的征拆工作十分复杂，主要原因在于地块上集体土地和国有土地交叉部分较多，有些房屋虽然只隔了一条街甚至是一堵墙，但是由于房屋土地的归属不同，导致补偿款差距十分大，征收工作局面一度难以打开。如何在征收工作中取得突破，确保项目如期清零交地？铜湾湾片区项目都采取一个“土办法”，加强征拆力量，以党员示范为引领，反复上门做宣传，同时，该项目在征拆工作中还实行“每日一碰头、每晚一统计、每周一调度、每月一统筹”的高强度工作方式，尤其是每天中午晚餐上的“餐点会议”成为了各工作组日常“碰头会”；对于难以理解政策的征拆户，由政策指导组组长带队上门做宣传，今年6月底，这个项目提前完成交地任务。B保税物流项目如此，大功率交流传动电力项目、机车动车组牵引项目、电机变压器技术改造项目、轨道交通装备研发及产业化项目、田心大道四期项目等同样如此，石碛区以征拆“百日攻坚”为契机，抓牢发展第一要务，集中力量，优先攻下了多个重点项目征拆工作，为全市经济发展提供有力保障。



铜湾湾片区项目征拆工作人员开展土地调查

精准征拆：用服务破解签约难题

为项目建设提供“一条龙服务”，按照全市经济发展和百姓需求科学编排项目，坚持挂图作战预案销号……石碛区今年以来一页页精彩的征拆答卷，折射出该区干部职工奔赴征拆一线、投身项目建设主战场、为百姓谋福利的责任担当。

“一条龙服务”让征拆成为“系统工程”

当做一项解决百姓难题的契机，在工作开展过程中解决了不少百姓的遗留问题，从各种基础福利的落实到居民家底纠纷，从房屋拆迁到房屋提供……一项项百姓难题在征拆过程中被迅速解决，带来的不仅仅是征拆速度飙升，更有干群和谐的良好氛围，和征拆户交上了“朋友”，已成为该区征拆一线工作人员最直观的感受。其实，在石碛区，时代金属制造项目只是享受“一条龙服务”的项目之一，今年该区37个市级考核项目、18个区内项目项目及7个扫尾项目项目纳入年度征拆计划，征拆迁最终就是要让业主用得着，为此该区征拆迁紧紧围绕“让业主单位住得

“科学调度”让征拆发力更加精准

提前达到通车条件。未来，溇水铸钢片区将发展为生态新城，并借助交通区位优势，重点发展跨境电商、现代物流服务等新形态。随着大道等基础设施建设，则是助推这些产业发展的必要条件。“随着大道如此重要，并且直接关系到B保税物流中心的正常运转，所以两个项目的征拆工作在交地时就一直保持同步推进。”石碛区副区长朱斌介绍，为了确保项目尽早竣工，该区将两个项目作为铜湾湾片区上半年重点征拆项目，投入的人力物力占该片区项目部的50%。其实，在石碛区推进征拆迁工作过程中，“科学调度”一直是前期工作的重中之重。各片区的征收工作开展同样如此，如为了确保多条城市主干道等民生项目顺利实施，该区7

“挂图作战”营造征拆“赶超”氛围

组之间都自发形成一种“赶超”氛围，针对“图表”反馈信息，该街道还制定了奖惩办法，进一步激励征收人员的工作热情，倒逼征收加快推进。在石碛区各个片区项目部、区征拆办，这样的“图”并不少见。该区以“项目攻坚年”和“企业帮扶年”活动为抓手，根据全区项目用地需求，将全年各个项目进行任务分解，制定征拆“作战图”，实行挂图作战，明确关

记者点评

精准征拆的背后，折射出石碛区经济社会发展的方向。“精”体现的是该区领导出子的大局意识和民生意识，“准”则反映的是该区工作开展的方式方法。只有做到“精”和“准”，才能发展的脚步走的铿锵有力，各项工作才得以顺利进行。

记者点评

每个项目都是一场攻坚战。石碛区之所以创造如此征迁成绩，关键是破解之策对路，阳光操作，敢啃、巧啃硬骨头；而怀深民生情怀，察民之情、顺民之意、解民之忧、厚民之利，是他们最重要的法宝。



铜湾湾保税物流中心及港口大道

编后语

用好征拆的“大处方”和“小偏方”

征拆迁是伴随工业化、城镇化进程而不可避免的一项重要的基础性工作，搞好中心城区的征拆迁工作，尤其是重点项目的征拆工作，意义十分重大。在征拆迁“百日攻坚”行动中，石碛区按照全市“目标提升、建设提速、项目提质”的要求，依法征拆、阳光征拆、科学征拆，让各项征拆工作正阳运行，百姓信任自然增强，用服务破解难题，创新工作方式方法，合理分配攻坚力量，细化了“攻坚”，打破了“瓶颈”，这种“大处方”上坚持原则，“小偏方”上灵活多变，正是石碛区征拆工作有序推进的关键。征拆迁工作是百姓造福的重要民生工程，是国家花大力气、花大价钱、花大心思去为百姓作出的长远规划，因此，在征拆过程中要用好“大处方”和“小偏方”，严格遵守规章制度，依法办事，依法行事，让征拆迁工作在阳光下运行；同时根据每一个地块、每一个项目的实际情况研究制定相应的工作方法，坚持以人为本、以经济发展为中心，用规范的工作方式、精准的方法，实现高效征拆。