

规范征拆、精准

——石峰区“百日

规范征拆： 切实维护群众权益

征拆迁越来越成为当前社会的热点与难点问题，如何进一步加强征拆迁工作的管理，进一步规范征拆迁行为，对于切实维护群众权益，维护社会稳定有着至关重要的意义。

征拆工作做得不规范，群众就会质疑不公平。近年来，石峰区通过推行“双组长制”“三级政策会审制”“按资料报账制”，规范征拆秩序，理顺工作机制，创造公平补偿环境，有效解决了土地出让、征拆迁中群众反映的突出问题。

“双组长”让政策更规范

“冯主任，F地块的杨梅路有几户情况较为特殊，您看他们是否应该享受更多的政策福利？”8月6日一大早，铜湾片区项目部的政策指导组组长冯克就来办公室，和同事研究讨论集体土地征拆工作中，几户特殊的征拆户适用的相关政策。

根据全市及石峰区现行政策，冯克几经思索，最终将这几户能够享受的“福利”确定，而在另一旁的工作协调组组长罗新山也按照全区统一的征拆工作方案，对F地块的征拆力量分配提出了建议。

政策清楚了，计划确定了，进度自然就加快了。结合两位组长的意见，负责该地块的征拆小组长谢水，带着6名工作人员迅速奔赴一线，底气十足地向几户“问题复杂”的征拆户做思想工作，把各项“福利”清楚地摆出来，没两天功夫就顺利签约4户。

今年，这样的工作方式在石峰区已经成为一种常态，相较传统户共性居多来说，私房散户共性

少，户户都是个案，不少实际情况是政策条文涵盖不到的，需要综合考虑。为此，该区在坚持“重心下移、位子前移”做强一线的同时，狠抓征拆政策的规范执行，强力推行“双组长制”，即：国土部门派驻人员至街道（片区）担任政策指导组长，区征拆指挥部派驻人员担任工作协调组长，分别负责片区征拆政策的把关和统筹协调，政策指导组长具备政策否决权，双方密切配合，做到政策执行标准统一。

在此基础上，石峰区征拆指挥部还推出了“多部门联合办公”机制，成立多个联合工作小组，小组成员包括了解居民实际情况的社区、街道、村改包户单位工作人员，又包括来自房产、国土、规划、评估公司、测量队等单位的专业人士。遇到具体问题，现场进行调查、评估、测量、认定，既提高了效率，又给政策执行上了多重保险。

在这些机制的推动下，铜湾项目部创造了一周签约43户的可喜成绩。

“三级会审”消除征拆“疑音”

6月20日下午，在石峰区征拆办办公室，来自指挥部、征拆办、国土、规划、监察局等部门相关负责人齐聚一堂，启动会审程序。

大家讨论的第一个问题，是关于某征收项目中19亩土地的定性问题，土地勘验报告与土地的实际用途有差异，个中原委比较复杂。

潘树勤作为区征拆办政策指导室主任，干了半辈子的征拆工作，是一本征拆业务“活字典”，也是个政策把关的“铁面判官”，他在全会上对该项目调查资料及个案补偿情况进行严格审核，纠错纠偏，查清补漏，既保障了征拆户的合法利益，也维护了征拆政策的严肃性、规范性。

最终，在“老潘”等人一下午的讨论下，通过会审商议，形成会议纪要，给了大家一个明确的权威答复。

这样的会商场面也常常出现在棚改项目中。“棚改户中，困难户很多，我们在不突破征收补偿政策的前提下，通过会商解决他们的实际困难。”棚改项目指挥部相关负责人介绍，指挥部建立了申报、审核机制，给予大龄居民适度的补助。

这种会审工作来自石峰区今年实行的“三级政策会审制”。如今，石峰区片区项目部、区征拆指挥部、区征拆征收领导小组根据问题的复杂和难易不同，会启动不同层级的集体会商决策。这样一来，保证了政策公平、公正，促使小事就地解决，大事集体决策，征拆效率大幅度提高。该区今年签约的840多户，没有一例因政策问题提出异议。



轨道交通建设的土地上一座座新厂房拔地而起

“按资料报账”让流程更顺畅

小沈是铜湾片区项目部的资料员，每天各种签约资料都将汇集到资料室。虽然今年该街道已有16个项目开征，涉及房屋多达600多栋，但是资料的收集、整理和上报工作，都在他手中有条不紊地开展着。

“其实以前没有这么顺利，但是按资料报账制实行以后，这份工作就好做多了。”小沈感慨道。

在“按资料报账制”未实行前，他每天花费在处理材料的工作时间就长达了个小时，平时根本没时间处理其他事务。但即使如此，仍有很多流程被卡住。“以前为了能让老百姓尽早拿到钱，我们将有些资料申报工作后置了，但后期在补办材料过程中就常常出现联系不

上征收对象、前置材料不齐等状况，让各相关部门之间手续一团乱麻，严重影响后续工作推进。”小沈坦言。

为了规范内部程序，确保征拆项目稳步推进，石峰区今年严格实行征拆补偿款“报账制”，从一线工作人员到征拆指挥部实行“三级四审”，层层把关，补偿依据资料不齐全、补偿表盖章程序不完善的一律不得发放征拆补偿款，做到了一户一簿、一项目一总簿。

该制度执行后，不仅让各项资料申报更加顺畅，张贴在公示栏的征拆户信息也更加健全，有效确保了征收工作“阳光公开”，消除了不少征收户的疑虑，征收工作开展起来也更为顺利。

》》 记者点评

各项征拆政策和制度的执行情况，事关工作的顺利开展和被征收户切身利益，规范开展征拆工作更是确保征拆公平的关键。因此要严把政策关、严守制度关，将各项征拆工作都严格纳入正规化轨道，才能推动征拆工作快速前行，获得被征收户的谅解与支持。



区委书记张建勇调度征拆征收工作



被征收户在工作人员的指导下签约



区委副书记、区长邓元述在征拆项目现场督查指导



轨道交通线路同建设



株洲钢厂被拆除



时代金厨项目被征收户在阳光公示栏查看自己的信息

□ 陈洲平 刘星明 谭洪江

作为城市化进程中的第一难题，征拆涉及各种利益、资源的重新组合与调整，就会成为开发建设的绊脚石、拦路虎，是一块难啃的“硬骨头”。

“拆出一片新天地，才能助推经济新发展！”石峰区委书记张建勇说，今年，项目37个，面积3901.51亩，“百日攻坚”行动新增面积540亩（项目个数未4441.51亩，需征拆房屋1060栋。

任务艰巨，更显石峰担当。面对如此繁重的征拆工作，石峰区强力推进征拆百日攻坚行动，紧紧围绕“项目攻坚年、企业帮扶年”活动主题，推出“规范征拆、高效征拆”三大创举，取得了可圈可点的成绩。

截至目前，该区共完成征拆项目23个，面积2605.38亩，签约847户，签约倒房681栋，倒房率64%。全市促投资保开工4个重点督办项目均已完成

“征拆迁是基础工程，也是民生工程，它直接关系到招商引资落地，关系到百姓福利的提升”

石峰区时代金厨项目征拆工作，目前该项目进展喜人，预计本月底完成挂账。

“项目进展如此之快，离不开征拆工作人员的全面协调服务。”该项目相关负责人表示，不论是用地报批还是签约谈判，是征拆交地还是在前期建设

9月8日，株洲铜湾保税中心旧型B以下简称B保物顺利通过验收，联合验收组的成员经现场评价认为：“这条及时畅通，将极大地助推株洲物流业发展。”

铜湾大道为城市主干道，期东起碧云路，西至近江路，全长3.5公里。9月3日下午，铜湾大道自建成沥青路面施工，预期

走进铜湾项目指挥部里，一张张表格首先映入眼帘：房屋编号、签约时间、拆除时间、等一目了然，图上还贴满了“小沈”

“这四张图是最近我们正办的四个重点项目，签约了房屋编号。”铜湾项目指挥部相关负责人说，为“南片”清水塘老工业区搬迁主战场，该街道重点项目多、历

