

一年创造超2600万元的价值

株钻公司:精益管理的“道”与“术”

株洲日报全媒体记者/旷昆红

什么是精益管理?简而言之,就是以最少的人力、设备、时间、场地、物料、资金等,保质保量生产出客户需求的产品,是一种解决问题、持续改进的方式方法和企业文化。

精益管理能带来什么?在株洲钻石切削刀具股份有限公司(以下简称“株钻公司”),通过全方位融入精益管理理念,以精益“软实力”锻造发展“硬内核”,1年能为企业创造超过2600万元的价值。

精益之“道”

所谓道,即精益管理的理念。

历经5S、零缺陷、精细化管理等阶段后,株钻公司引入CPTM管理体系,开展设备精益管理。如今,该公司将精益管理推行到企业管理的方方面面,既是对过往先进管理经验的传承,也是企业管理的创新之举。

中钨高新董事长李仲泽指出,精益管理是实现企业高质量发展“四轮驱动”中的重要一轮。今年以来,株钻公司推进精益管理“一把手”工程,成立由领导小组、推进小组和实施小组组成的三级精益管理组织,公司总经理挂帅,各单位负责人和专班人员均有精益管理KPI指标,靶向实现“人人肩上扛指标,个个心中有动力”。

精益管理的关键,在人。

株钻公司制定了精益人才管理办法及精益人才认证标准,从专员、专干、专家等不同层



改进后的开磨夹具,一年可节约成本约10万元。
记者/旷昆红 摄

级进行培养认证,21人通过精益人才认证,分布于基层一线及各层级管理岗位。“他们不仅是精益理念的实践者,也是管理升级的推动者和示范者,有力推动了精益理念在企业落地生根。”株钻公司党委副书记、工会主席韩东说。

精益之“术”

理念即“道”,“术”则在于实践。两者结合,能更好地服务企业的发展。

规范、高效、清晰,是记者初入株钻公司刀片一厂的第一印象:安全标识醒目清晰,精益管理看板上,团队管理、现场网格化管理、进步指数、设备管理、培训管理等事项一目了然,员工精神面貌昂扬。

今年,刀片一厂开展现场管理“7+21”改善活动,7天整理9个卫生死角区域,整改267个问题点,21天维持实践成果,成为现场管理标杆,折射出企业精益求精的“道”“术”融合之法。

自公司全面推行精益管理体系以来,以“全员精益、共促发展”理念,按五星班组、进步指数、精益文化、精益人才、设备管理及6S管理等工作模块组成各专项实施组,全面梳理精益管理工作思路和方法,开展多领域融合发展,呈现“遍地开花”之势,今年员工就提出12170条改善建议,实现“人人都是管理者,人人都是改善者”。

精益之“果”

在韩东看来,精益管理的核心,在于“以最

小资源消耗,创造最大价值效益”。

在株钻公司,大家都知道一个关于进口涂层设备零部件国产化故事。企业有一台正在“服役”的进口涂层设备需要更换电源,但原装电源已停产,二手电源也要30万元,再加上国际形势影响,货运周期不定等因素,该项工作一直停滞不前。

公司机动部部长助理陈星介绍,最终决定尝试该电源的国产化道路。通过和供应商共同研发,反复试验,终于生产出和这套进口涂层设备其他零部件完美“匹配”的电源,并且,这款电源不超过3万元,仅为进口二手电源的十分之一。

V块是加工刀具时的“最强辅助”,微小却重要。V块也是生产过程中的易耗品,平均每3个月就要换一次,一个V块2600元。公司标准工段班组长王朝,花费大半年时间,重新编写程序,调整工艺路线,在确保生产成品合格的情况下,V块的使用周期从3个月提升到12个月。

精益管理能确保新质生产力的有效发挥。目前,精密工具产业园5G网络实现了全覆盖,MES系统得到全面应用,混合料立体库、模具立库、线边缓存库在稳步推进。株钻公司大力推动自动化技术与实际生产场景深度融合,积极培育新质生产力,不断探索智能生产新思路,稳步走在从“机械化换人”到“自动化减人”再到“智能化无人”的发展之路。

集众智、聚众力。2024年,株钻公司推行精益管理涉及的74个项目,共创造价值超2600万元。

天元区雷打石镇

科普专家深入田间地头“传经送宝”

株洲日报讯(全媒体记者/杨如 通讯员/刘浪)12月4日,湖南省科协、湖南省检验检测学会及天元区科协一行,来到天元区雷打石镇伞铺村农业合作社种养基地走访调研,致力推动农业产业发展,提升村民经济收入,助力乡村振兴。

专家们通过座谈会、实地走访等形式,为伞铺村的农业产业提出科学种植的建议,解决生产难题,进一步推动新品种、新技术的发展,提高农业生产效率,助力伞铺村乡村产业高质量发展。

座谈会上,伞铺村党支部书记姜兴向专家介绍了伞铺村近年来主要通过“一村一品”红薯种植和发展推广有机优质水果、蔬菜,如蜜柚、草莓、盆栽蔬菜园等,来推动乡村振兴的基本情况。结合伞铺村农业产业现状,专家围绕植物营养与作物栽培、技术更新、白粉虱防治问题和产业链条延伸等方面,提出了建议和意见。

专家们随后参观了伞铺村红薯种植基地、柚子哥生态果园、草莓园、绿之优无土栽培蔬菜基地等,并针对产业园种植户提出的如何防止红薯裂皮空心、水果如何冷藏保鲜、秸秆如何处理利用等问题,给出建议,同时就菜农关心的土壤改良、肥水管理等蔬菜种植过程中的难点问题进行了详细解答。

石峰区

76名基层就业专干进行专项培训

株洲日报讯(全媒体记者/李逸峰 通讯员/肖莉)提升基层就业服务水平,强化就业专干业务能力。12月2日—12月4日,石峰区人力资源和社会保障局分三批次对全区街道、社区(村)的76名就业专干进行就业专项培训。

此次培训覆盖该区基层就业服务一线人员,旨在打造一支业务精通、服务高效的就业工作队伍,为推动全区就业工作高质量发展奠定坚实基础。培训采用一对一教学模式,每位就业专干配备1台电脑,根据课程模块直接进入对应的业务系统进行实操练习,大大提高了培训的针对性和实效性。就业服务中心工作人员耐心讲解,一对一指导,帮助基层就业专干快速掌握业务操作流程与要点。培训课程内容丰富实用,涵盖职业介绍、城镇新增就业人员台账、一次性创业补贴、创业担保贷款、灵活就业社保、就/失业登记、就业困难认定等核心业务。

系统的理论讲解与实际操作演示相结合,让就业专干们对各项业务有了更深入的理解和认识,有效提升业务水平与服务能力。大家纷纷表示,此次培训内容充实、形式灵活,具有很强的实用性和可操作性,通过培训解决了许多日常工作遇到的问题与困惑,增强了做好就业服务工作的信心。

天元区马家河街道

公益小课堂 周末更多彩

株洲日报讯(全媒体记者/潘东晓 通讯员/熊伟)上周六,天元区马家河街道高塘社区党总支、高塘社区新时代文明实践站联合新马小学,开展“幸福邻里情 教育温暖情”周末公益课堂活动,让社区孩子们的周末生活更加丰富多彩。

当天,来自新马小学的志愿者们邓小娇声情并茂地给大家讲述了绘本故事《美人鱼》。邓小娇是一名语文老师,以志愿者身份走进社区带领孩子们阅读还是头一遭。一堂课下来,邓小娇说,区别于课堂教学,

在社区面对的是不同年龄的孩子以及更加灵活的场所,距离更近了,氛围更活了,孩子们阅读的效果十分好。新马小学另外两位志愿者刘倩玉、陈丰霖则带领小朋友来到小区文化广场,开展趣味体育运动。

高塘社区相关负责人表示,后续将进一步加大周末公益课堂工作力度,扩大参与范围、丰富活动形式,号召更多的社会公益组织、爱心人士、青年志愿者加入,持续深化关心关爱社区儿童工作,促进青少年健康快乐成长。



送检上门 温暖高龄老人

12月3日,石峰区田心街道社区卫生服务中心医护人员携带医疗设备,来到田心村社区,上门为32名行动不便的80岁以上高龄老人提供血压、血糖等常规检查,并根据每位老人的具体情况,提供个性化的健康咨询和生活指导。社区网格员则负责记录老人们的健康信息,确保数据的准确性和完整性。

株洲日报全媒体记者/李逸峰
通讯员/黄叶丽 摄

携愿寻根醴陵 重续两岸亲缘

株洲日报讯(通讯员/夏延兵)近日,在省市县各级合办积极协助与不懈努力下,77岁的台湾政治大学教授黄麗義在醴陵市枫林镇枫林村寻亲祭祖,圆满完成这场跨越海峡的亲情相聚。

黄麗義出生于醴陵市板杉镇寨下村,1948年随父亲前往台湾,2000年曾回乡探亲,由于通讯地址改变等原因与大陆亲属失去联系,但她始终希望有一日能带着父母的思念再次回到血脉相连的故乡。

为了实现这一心愿,黄麗義找到了湖南省委台办,表达了寻根谒祖的迫切愿望。省委台办迅速与株洲市委台办联系,并委托醴陵市委办对其进行具体的协调与帮助。

醴陵市委办迅速对接相关部门,主动与枫林镇及黄氏宗亲会联系,根据黄麗義的回忆以及醴陵市黄氏宗亲会查阅的族谱,最终确定了黄麗義属于始祖黄贵海一脉。

在枫林市村黄氏宗亲的欢迎与指引下,黄麗義携父母遗像前往始祖黄贵海之墓、黄氏家祠寻根谒祖。黄麗義喜极而泣,在黄氏祠堂和宗亲坐下来一起翻阅着记录血脉亲缘的族谱,“很感谢政府以及宗亲会帮我找到我的亲人和根,也期待家人们一起去台湾看看我生活过的地方。”



长株潭社科联 联席会议在株召开

株洲日报讯(全媒体记者/文樱 通讯员/曾梦芳 吴劲松)近日,2024年度长株潭社科联联席会议暨长株潭智库联盟工作会议在株洲召开。

会上,长沙、株洲、湘潭三市社科联负责人先后就社科智库建设进行交流发言,共商长株潭智库联盟专项课题研究的新方向和新路径。

据悉,长沙市将在社科智库提质升级工程取得的进展和成果基础上,继续发挥优势,整合智库资源,开展更多具有前瞻性、可操作性的研究,为长株潭一体化发展提供智力支持;株洲市初步构建了多元智库体系,强化了服务能力,下一步将提升研究水平和服务能力,努力完善成果转化机制,组织专家团队调研基层,更好地服务长株潭一体化发展大局;湘潭市分享了智库选题、组织到结题、转化等链条上的举措经验,在课题选题、资金筹集、团队组建、成果应用等方面提出好的意见建议,将把研究成果转化为实际政策,为长株潭一体化发展注入社科力量。



连续两年赠头盔 守护员工安全出行

在全国第13个“交通安全日”到来之际,12月2日,一场以“安全出行,爱在株百”为主题的公益活动在株洲百货大楼(中心店)前坪温情启幕。

这已是株百连续两年举办的送头盔公益活动。去年,该活动为1500名员工配备了安全头盔。今年,株百再次积极行动,为新入职员工及新骑手准备了320个安全头盔,通过实际行动强化员工的交通安全意识,传递企业对员工安全的深切关怀。

株洲日报全媒体记者/文樱 通讯员/汪文慧 摄

这场抢答赛 决出消费维权“最强大脑”

株洲日报讯(全媒体记者/文樱 通讯员/龙亚坤)日前,株洲市《消费者权益保护法》实施三十周年消费维权知识抢答赛在株洲车城机车配件股份有限公司举行。本次活动吸引了来自金融、通信、百货、汽车、燃气、水务六大热门消费领域行业代表同台竞技。

此次抢答赛旨在通过竞赛形式,督促广大经营者深入学习、尊重、遵守并运用相关法律法规,自觉承担起消费维权的第一责任人义务,共同营造安全放心的消费环境,推动株洲市经济社会高质量发展。

比赛紧扣《消费者权益保护法》及其《实施条例》等法律法规,分为必答题、抢答题和风险题三大环节。比赛中,6支参赛队伍的18名选手沉着冷静、机智答题,比知识、拼速度,以良好的团队合作精神赢得了现场观众的阵阵掌声。

经过多轮激烈角逐,最终,株百代表队获得一等奖,株洲新奥燃气、中国移动株洲分公司代表队获二等奖,市金融行业、市汽车行业协会、市水务投资集团代表队获三等奖。

下一步,我市将以《消费者权益保护法》颁布实施三十周年和《消费者权益保护法实施条例》正式实施为契机,持续加强和改进消费者权益保护工作,充分激发消费活力,精准打击市场违法、坚定守护安全底线、有效维护群众利益,不断推进消保工作高质量发展,为公众守护好“钱袋子”,营造更加安全、放心的消费环境,为全市经济社会高质量发展贡献力量。



守护折翼天使 共筑希望之路

在第34个“国际残疾人日”来临之际,我市举办了“亲子运动会”暨2024年民生实事“残疾儿童康复救助项目”结项成果汇报展演活动。

活动现场,许多曾经因听力、言语和精神障碍而面临诸多困境的孩子,在接受系统康复救助后,在生活自理、认知能力、社交互动、沟通表达等方面都有了令人欣喜的进步,这些变化让在场的观众无不为之动容。

株洲日报通讯员/杨晓霞 供图