

核心提示

◆在株洲秘密试验四年后,本月底,一家经过数字化改造的服装工厂将正式揭开面纱。  
◆传统服装工厂“生产靠手工、决策靠经验”的老路一走就是几十年,如今商业形态深度变化,供给侧的降本增效成为必答题。  
◆哪怕异地加工费更贵,但由于株洲本土服装加工厂的低质低效,不少本土品牌不得不选择异地加工。“千亿”名片产业痛点不容忽视。  
◆电商、制造巨头早已布局“工厂革命”,对拥有大量中小服装工厂的株洲来说,关于大数据、数字化转型的宏大故事已经太多,当务之急是动起来,从打基础开始,做出实际效果,创造实际价值。

1 “示范工厂”:从靠经验到靠数据

6月17日,芦淞区白关服饰产业园内,“智衣新质示范工厂”(下称示范工厂)内,生产正在有序进行。再过半个月,该示范工厂将正式对外揭牌。

这是株洲智衣纺织产业互联网平台(下称智衣平台)落地株洲的首家示范工厂,对于将要被改造的株洲本土老牌服装企业湖南远赢服饰来说,期待已久。

前者,是一家扎根纺织服装产业、为株洲服装带来改变的科技企业;后者,则是一家深陷传统、决心求变的中等规模制衣厂。

站在当下纺织服装行业转型涅槃的时间节点上,该示范工厂的落地,成为观察株洲中小服装厂数字化转型的重要窗口。

车间内,裁缝往复,工人专注,头顶的吊挂有序流转,表面上看起来似乎跟传统的服装厂没有区别。

然而,在后台,从物料采购、物料使用、工人劳动、产品数量甚至成品发货等工厂生产全流程,已然生成一个个数据,透过手机实时可查。

服装生产是“非标生产”,工序复杂、流程紧密,很多环节离不开人,使其“数字化”艰难复杂。“生产靠手工、决策靠经验”的老路,一走就是几十年。

“原来每年光是因为原料采购失误导致的误工误产就至少有15次,虽然上了不少电子设备,但数据无法串联利用。”示范工厂负责人、湖南远赢服饰负责人钟建湘说。

简而言之,示范工厂的改造围绕两条主线展开。一方面,用信息手段替代粗放人工,比如工资核算系统取代人工算薪,比如库存仓储系统取代人工点货。

另一方面,打通各类电子设备数据壁垒,让工厂数据联通并集中起来。目前,在智衣平台架构下,示范工厂实现了从设计、下单、生产、采购、发货全流程数据管控,并与第三方吊挂、裁床、缝纫机系统实现对接,工厂实现透明化生产。

工艺数据、产能数据、生产线数据全部打通后,所有数据汇总到一张屏幕上,从最近12小时到周月到,从工单的计划产量到完成进度再到合格率等,一目了然。

“现在我们可以通过手机接单做单、排单排产,所有决策都有了基本的的数据支撑,不会再像原来那样光凭经验。”钟建湘说。

示范工厂经过四年运行,各类生产指标改善明显。比如,转接订单平均处理时间由30分钟/单提升至6分钟/单,人均台产量由39件/天提升至76件/天。

# 当“数智化”遇上老工厂 株洲服装:“工厂革命”会来吗?

株洲日报全媒体记者/吴楚 李军



接到指令后,一键点击,自动裁床即可进行裁裁片工作。  
记者李军摄

2 产业平台:从工厂赋能到行业提质

示范工厂的种种改变,都指向一个制造业老掉牙的概念:柔性制造。

今天的服装供需不再“笨重”。以用户为中心的消耗时代,大规模生产被个性化定制生产所取代,批量生产销售赔本(以产定销)被小批量测试快速返单(以销定产)所替代。

生产周期越来越短、品质需求越来越强,这对服装工厂生产精度、流程管控、成本管控、供需信息流效率等能力提出了更高的要求。

降本增效、内部挖潜的课题,摆在每一位工厂主面前。

利用数字技术对传统服装制造业深度重构,通过全产业链数字化、打造柔性供应链,几乎是唯一的答案。

巨头们早已抢滩。以阿里巴巴“犀牛工厂”为代表的电商企业,靠着海量消费端数据赋能工厂;三一重工、海尔等制造企业则凭借技术积淀率先改造生产线;一堆5G、人工智能、云计算企业挺进“万物互联”赛道。

“只有通过数字化对生产线、供应链、内部管理制等方面进行供给侧全方位升级,数字化带来的确定性。”株洲智衣科技有限公司创始人兼CEO、智一纺织产业互联网平台

负责人龙志说。

龙志曾在国内头部互联网上市公司做过高管,其创立的互联网女装平台年销售额过亿。在互联网、服装行业浸润10余年,他对变革与痛点有着清晰的认识。

服装工厂数字化存在两个极端。大厂重注加码,力求彻头彻尾变化;小厂亦步亦趋,在生存与发展间沉浮旋转。

在龙志看来,这恰恰说明了服装工厂数字化改造进程中三个事实不容忽视:中小规模传统工厂存量巨大,改造缺乏有效引导和规划,缺乏一体化伴随式服务。

“第一步是先帮助工厂把基础打好,首先让工厂主看到变化,并为其提供多样化的服务,在有限的改造空间里提供有效的帮助。必须一步步走,步子急不得,环节少不了。”龙志说。

“数字化”不是“数据化”,不是简单地上电子设备,追求数据。“而是让数据动起来、用起来,为经营提供足够支撑,最终形成企业自己的数据资产,让它聪明起来。”龙志说。

智衣平台的核心能力是“数据洞察、灵活制造”。在其战略金字塔里,“工厂改造”在最底层。数据分析、供

需对接、产业链金融、全行业平台等依次往上,最终构建株洲纺织服装纵向一体化的数智化综合服务平台。

“多年来株洲没有这类平台,当前产业提质、企业转型都面临新的挑战,我们急需更多智慧力量、科技力量,跟我们一同更精准地帮助企业、优化产业。”芦淞区一位政府人士直言。

在该人士看来,“智衣平台”能以一种相对透明的方式,打通政、商、学、研、产的壁垒,让各类政策、研究、举措更为精准,最终助力株洲服装产业提质升级。

龙志介绍,目前,智衣平台已经与清华大学孙家广院士团队、清华大学软件学院院长王建民团队开展战略合作,在产业互联网数据安全,以及物联网时序数据库开发等领域进行深度合作。

“那样能够让多个订单并行操作时更加有序,更节省时间。市场销量数据与工厂生产制造环节打通,工厂能够根据淡季旺季灵活排产,商家也能找到符合自己口味的工厂。”钟建湘说。

## 生命·周刊

责任编辑:王建设 美术编辑:王玺

# 他眼睑下垂“凑合”半年变重症肌无力

医生:公众对此病的认知有待提升

株洲日报(全媒体记者/刘平 通讯员/张曦宇 周道) 每年的6月15日是“重症肌无力关爱日”,旨在提高公众对重症肌无力的认知、关爱重症肌无力患者。6月14日,市中心医院神经内科二科举办健康讲座,向市民普及有关重症肌无力的相关知识。

### 眼睑下垂,男子“凑合”半年

参加活动的文先生是在该院住院的一名重症肌无力患者。去年,文先生出现左侧眼睑下垂现象。他自认为是没休息好导致“睁不开眼”,未予重视。今年3月份,文先生到医院检查,被诊断

为重症肌无力(眼肌型)。但文先生一直不敢相信自己得了个从来没有听过的病。经过一段时间口服药物治疗,症状无改善。逐渐出现吞咽困难、肢体乏力等现象。

近日,文先生在家人陪同下来到市中心医院神经内科二科住院治疗,被诊断为重症肌无力(全身型)。

医生介绍,眼睑下垂、吞咽困难、乏力等,正是重症肌无力患者的症状表现。由于公众对重症肌无力认识不足,会导致部分患者自身没有意识到患病,可能遭遇延误、漏诊。

该科室已及时为重症肌无力全身型患者打通用药通道,在药剂科积极配合下,将最新的用药“FcRn拮抗剂”引进医院。该药物于今

年1月1日纳入新版国家医保药品目录,当天就引进了市中心医院。文先生服用上该药,经治疗,病情得到有效控制,上睑下垂、四肢乏力症状明显减轻。

### 早诊断、早治疗可助患者回归正常生活

神经内科二科主任赵真介绍,重症肌无力是一种自身免疫性疾病,在各个年龄段均可发病。呈现出“30岁左右”和“50岁左右”两个发病高峰期,女性发病率高于男性。此病临床表现主要为波动性的肌无力和易疲乏力,可出现眼睑下垂、复视、视物模糊、吞咽困难、声音嘶哑、抬头无力、全身无力。活动后症状

会加重,休息后会缓解,常表现为“早晨症状轻,傍晚症状加重”。全身骨骼肌都可能受到影响,其中眼外肌受累最常见。多数患者因对称或非对称性的眼睑下垂和复视症状而首次就诊。重症肌无力虽然发病率低,有部分患者会复发,但可以通过早诊断、早治疗让患者回归正常生活。

市中心医院已结合“重症肌无力关爱日”多次开展健康讲座等活动,希望提高公众对重症肌无力等疾病的认识。针对重症肌无力等罕见病,该院神经内科二科紧跟国际国内治疗前沿专门为患者开辟“治疗通道”,可为株洲地区的罕见病解决“看病难”“治疗难”问题。

# 毕业旅游被马儿“踢回”株洲

医生:旅游期间谨慎接触动物

株洲日报(全媒体记者/刘平 通讯员/杜方江) 毕业、放假,外出旅游成为不少学生的选择,但是旅游安全问题不容忽视!近日,刚大学毕业的胡丽(化名)就跟随旅游团抵达新疆来了一场毕业之旅,然而,胡丽在一匹小马驹旁遭遇飞来横祸,膝关节被马一脚踢伤,无奈紧急回株洲就医。

在市中医院骨科医院膝关节科,胡丽讲述,事发当天,旅游团来到一处草甸,现场风景优美,有马儿在吃草。有几名同行游客发现身旁一匹小马驹,纷纷上前抚摸小马驹,并和小马驹合影。她也凑了上去,准备摸摸小马驹。可她刚刚抬起右手,还未碰到小马驹,身体就遭受重击,翻身倒地。事后发现,原来是母马因为“护犊子”,将她踢倒了。胡丽的右腿膝关节被踢中,导致无法正常行走,因当地医疗条件有限,不得不提前结束旅行赶回株洲就医。

经检查,胡丽被诊断为右膝内侧副韧带部分撕裂、右膝血肿、右股骨内髁骨髓水肿(骨挫伤)。医生对其予以“施氏正骨”药治技术等保守治疗。

医生提醒,可爱的动物不代表不会伤害人,很多动物虽然看起来非常可爱,但容易引发伤害事故。尤其是一些动物因为幼崽面临“威胁”,更会发起攻击。因此,人和动物接触时,要有安全防范意识,保持警惕。

# 结石久拖不治 肾脏化脓

株洲日报(全媒体记者/何春林) 结石久拖不治会有什么后果?51岁的邓女士有着切身体会。10多年前就做过一次肾结石手术的她,经常反复腰痛,但因为疼痛时轻时重,便没有重视。近日,邓女士因肾脓性感染住院治疗。连日,邓女士感觉腰部胀痛比以前严重了,而且出现了高烧症状。疼痛难忍的她被家人送到了株洲天元医院就诊。医生诊断后发现,邓女士左肾多发结石,伴左肾积水。该院泌尿外科主任胡建飞介绍,邓女士出现了结石梗阻感染,且出现了严重并发症,必须先要把肾脏里的脓液引出来,否则会导致更严重的后果。很快,外科专家团队为邓女士实施了左侧输尿管支架置入术,引流脓液,控制感染。术后,邓女士恢复良好,准备休养一段时间后再进行微创取石术。

“以前做过结石手术,以为就不要管了,平日也没有定期复查。”邓女士说,没想到事情这么严重,以后一定会定期复查,有异常及时就医。

“小结石久拖不治,往往会引来大麻烦。”胡建飞说,他最近收治了数例结石并发脓性感染的患者,部分患者此前没有症状或者症状不明显,往往忽视了,诱发了更严重的病情。

胡建飞提醒,查出患有结石后要咨询医生专业意见,并针对性干预处理。另外,注意定期复查,及时了解病情的发展情况,以免结石不断变大,增加后续治疗难度,延长治疗周期。

## 一问到底

### 男性体检重点要做哪些项目

株洲日报(全媒体记者/刘平 通讯员/张曦宇) “与其海吃海喝、送烟送酒,不如走点心,带他去做个高质量的体检。”6月16日是“父亲节”,有市民以“体检”作为“父亲节”礼物。但体检项目有那么多,该从哪些项目下手?市中心医院健康管理中心为此推出了一份“男性体检攻略”。

#### 男性一般检查哪些项目?

市中心医院健康管理中心:基础体检是检查身体内部脏器和器官基本情况的常规身体检查,通过基础体检,可以及时发现身体的异常情况,及时采取措施,预防疾病的发生。对于身体没有症状以及生活饮食规律的18周岁至25周岁青年人来说,一般接受内科、外科、胸部X光、生化检查、腹部B超、心电图、尿常规、耳鼻喉科、口腔科、眼科等基础检查即可。

#### 不同年龄段,体检侧重点有何不同?

市中心医院健康管理中心:25周岁至35周岁阶段男性,开始步入婚姻、职场,除常规检查外,需重点关注传染病、生殖系统疾病、血脂率的变化等。

35周岁至50周岁阶段男性,因步入中年,生活和工作压力较大,需注意心血管、肠胃、生殖系统等方面疾病。

50周岁至60周岁阶段男性,一般器官开始老化,身体各项机能开始走下坡路,需要重点关注心脑血管、生殖系统、恶性肿瘤等高发疾病。

60岁及60岁以上的男性,一般器官老化,身体各项机能走下坡路,心脑血管病、生殖系统疾病、恶性肿瘤等高发,应加做癌症筛查。



## 下雨天 老年人出门要防滑

近日,河西湘江风光带“湘江边的旧书摊”处,一名老年人不慎滑倒,倒地不起。最后,救护车赶到现场。医务人员将老人抬上救护车

送往医院。雨天天气持续。有医生提醒,老人摔跤是很危险的事情,容易发生骨折;雨天路滑,老年人尽量选

择不要外出,尽量借助拐杖等出行辅助设备;老年人平时在家活动也需要预防跌倒事件发生。

株洲日报全媒体记者/刘平 摄