



娃哈哈集团创始人宗庆后。图片来源于网络

宗庆后：“我这一生并不非凡”

2月25日，娃哈哈集团发布讣告，娃哈哈集团创始人、董事长宗庆后因病医治无效，于当日10时30分逝世，享年79岁。宗庆后最后一次出现在公众面前，是在2023年12月12日的娃哈哈集团全国销售工作会议上。他身穿一件黑色棉衣，为百余名娃哈哈先进工作者们颁奖，奖金总金额超过300万元。1987年，42岁的宗庆后在杭州清泰街的一栋六层小楼里创建了杭州上城区校办企业经销部，也就是日后娃哈哈的前身。他的办公地点之后一直没有离开过这座小楼。他每天7时上班，晚上11时下班，经常住在办公室。2018年，在接受环球人物记

者采访的前一天晚上，他就睡在办公室。采访当天早晨，记者8时到达他的办公室时，他已经开始了一天工作。多年来，宗庆后似乎从来没有“考过”。2021年，76岁的他考取了基金从业资格证书。在一次与友人的对话中，他笑谈：“干惯了以后，你一点活都不干，可能就老得更快。”在2018年的一段公开演讲中，宗庆后曾说：“我唯一的念头是，当我真的老去，我可以对所有人说：我这一生并不非凡，但我干了一番事业，改变了一些人的命运，为这个时代、这个社会、和这个国家提供了一些正能量。很多人因我而受到鼓舞，成为主动打造新世界的力量。”

1 抓住改变命运的“稻草”

1945年，宗庆后出生在浙江杭州。由于家境窘迫，从小学习成绩优异的他初中毕业后就不得不辍学，四处打工。他曾走街串巷叫卖爆炒米，也曾火车站卖烤红薯。尽管身处逆境，但宗庆后从未放弃改变人生的念头。宗庆后的母亲王树珍是一名小学教师，对他的人生影响很大。虽然家境贫寒，但王树珍依然给孩子们定下了很多规矩。有一次，宗庆后年幼的弟弟看到邻居家的孩子吃糖，便站在那个孩子面前一动不动。母亲当即把他们带回家中，并立下规矩：以后再看到别人吃东西，要立即离开，不能停留。对宗庆后来讲，这无疑是一堂自尊、自爱、自立的课程。受母亲影响，宗庆后曾打算报考免学费还能发津贴的师范学校，但最终因不是贫下中农出身而未能如愿。

2 生于大时代的“普通人”

1978年，中国迎来了改革开放的元年，宗庆后也迎来了自己人生的转折点。在经历了15年的下乡劳动后，33岁的他回到杭州。当时有一个政策是顶职，父母退休后，子女可以接替父母的工作。他便接替退休的母亲，进入杭州工农校办纸箱厂，做推销员。在校办工厂的10年间，宗庆后做过推销员，也办过电扇厂、电表厂。他曾蹬着三轮车到处送货，背着几台落地电风扇挤在绿皮火车上去各地推销，在简陋的招待所打地铺，在广交会大门外摆地摊，在天涯海角斗智斗勇道歉讨债……他说：“我用脚丈量中国的市场，深入到穷乡僻壤、犄角旮旯，‘中国地图’就是这样在水里火里，摸爬滚打中摸透的。”人生的每一段路都不是白走的，正是这段与市场亲密接触的经历，为宗庆后从零开始创办娃哈哈打下坚实基础。

3 “财富对我而言就是个数字”

2010年、2012年和2013年，宗庆后曾三度问鼎福布斯排行榜“中国首富”，但他对此并不在意。能够让他自豪的，是为国家、为社会所做出的贡献。“我交税就交了500多亿元，我们的经销商、批发商也很多，为社会提供了很多就业岗位。”他曾表示，“当年开始创业是为了生存而奋斗，等资本积累完成，是在为社会工作，财富实际上也是社会的，对我而言就是个数字而已。”宗庆后不喜欢大惊小怪，他的处世哲学就是埋头苦干，拼命工作，一丝不苟。在老一辈企业家中，他向来以节俭著称。尽管坐拥千亿身家，他却经常一个人坐飞机，而且坐二等舱，身边没有保镖也没有助理。据他自己推算，他每年的个人生活开销不超过5万，吃穿住行极其简单。但对于社会道义，他从来不遗余力。多年来，他一直坚持“办企业就要为人民群众谋福利”的理念，始终弘扬“产业报国，泽被社会”。2008年5月12日，汶川大地震发生。娃哈哈集团和员工先后向地震灾区捐款达1500万元。宗庆后的慈善之心更多体现在对下一代汲取知识的关注上。多年来，从捐资建设教育基础设施，到针对贫困学生设立奖学金，从对教育扶贫的投入，到积极帮助下岗职工解决家庭生活困难，宗庆后带领娃哈哈累计投入数亿资金。从2011年起设立的“娃哈哈·春风助学”专项资金，已帮助5万多名困难大学生圆了“大学梦”。（据环球人物）

相关链接

宗庆后语录

- “我是一个普通人，从底层崛起的凡人。幸运的是，我生于一个大时代。”
- “我不是资本家，我是一个企业家。”
- “路虽远，行则将至；事虽难，做则必成。我相信，只要有愚公移山的志气、滴水穿石的毅力，脚踏实地，埋头苦干，就一定能够把目标变为美好现实。”
- “对于民营企业家来说，除了吃穿用之外的财产还是社会的，所以现在企业家不像企业初期时，为了自己吃饱饭穿暖衣在拼命。现在已经升格了，他也在履行社会责任。你越是为老百姓造福，先富帮后富，人家才尊重你的财富。”

探访唐家垅

刘正平

县政协拟编纂一部《攸县地名》专集，囊括全县有着深厚文化底蕴和历史底蕴的地名。分派我将新市镇光明村的唐家垅写一篇地名稿。我畏难了。对这个山青水秀闻所未闻，一无所知，怎么写呢？只好立马去实地采访。在新市镇下了班车后，立即找出出租车。几个出租车司机一窝蜂拥来，但听说去唐家垅，都摇摇头走了。幸亏有个胖的司机是唐家垅人，欣然应允。摩托驶出镇区后西拐，穿越一片低矮的山丘，进入高山丛林。路是水泥筑构的，路面坚实平整，只是大窄大陡。两旁密密匝匝的森林，头顶枝叶交错，阴森森的，如入洞穴。下坡、上坡，摩托不是前倾，就是后翘，车身几乎竖起来了。我紧紧搂着司机的腰，不禁毛骨悚然。拐过几个“乙”形弯道，突然“嘎”地一声，重重一颠，摩托一蹦老高，煞住了车。我的心蹦到了嗓眼上，问道：“你这是咋啦？”“你没看前面？”我趴在他肩上望去。路间黑乎乎的一团，一只大腹便便、重身当产的野猪，大摇大摆旁若无人地走着。“又不是老虎，咋把你吓成这样呢？”“别看这家伙只吃素食，惹急了也咬人，尤其是怀了崽的。”七弯八拐登上鹤岭山脊，眼前豁然一亮。逶迤而来的罗霄山脉在山下画了一个大圆，环抱着一个小坝子。司机问道：“这下面都叫唐家垅。你去哪里？”我眺望望着山下一片广袤的田垌，答道：“找村吧。”“呵，那是我哥哩。”沿着坝子中央那条村道走去。村道笔直、平坦，两旁是绿油油的如锦如缎的稻田；周边的山坡间，一幢幢精美别致的小别墅点缀在浓荫中。好一个洞天福地。摩托向左一拐，在山根下一栋二层小楼门口停下。他向屋里大喊：“哥，有领导找你。”“扯蛋！”我在心里骂道。山里把外面来找村干部的人，都叫“领导”。屋里走出一个理着板寸头，身体壮实的中年男人，紧紧地握住我的手：“呵，领导来了哩，贵脚踏地地，有失远迎，请见谅。”“啥子领导呢。莫听你弟弟胡说。一个写稿子的，其他什么都不是。”“好，好，那更好。我们村里值得写的事多着呢。”两人在客厅里坐下，他问道：“你要写村里哪方面的情况？”我便把县政协对地名稿的写作要求说了一遍。他眨巴着眼睛，想了想，说：“比方我们这个屋

场，叫唐家大屋。风水先生都说，这里当住大富大贵之人。”我打趣道：“果然出了个唐村长咯。”“哎呀，我算个啥子，一个给村人跑腿的。”他指着对面一片樟林说：“那地方原有一幢大房子，是有着传奇人生的老革命唐有章故居。他才给我们唐家争了光哩。”我立即打开手机，查到《百度百科》：唐有章（1906—2000），湖南攸县新市镇唐家垅人，1926年考入黄埔军校，同年加入中国共产党；1927年12月参加广州起义，先后任第四军军官教导团炮兵连连长、独立炮兵师党代表；建国后，历任机械工业部设计总局院长、农业机械部顾问等职。唐村长侃侃而谈：这方圆几里地都叫唐家垅，是我们唐氏族人家肇基之地。村里两千一百多人，其中唐姓村民一千三百多，占总人口的六成多。唐村长真是个热心的，一场畅谈后，他当向导，领着我在全村游转。踏上枫树坳。坳上一片天然枫林。正是秋末冬初，遍山火红，如璀璨的晚霞。其中一株古枫，高二十余丈，四人合抱不及，人称枫王，为当地地标性景观。枫树坳下，有条小河，叫阴阳江。沿江而下，约一里许，清雍正年间筑有一石陂，称阴阳陂，至今保存完好，数百年来一直用以引水灌田。陂坝下有一水潭。1945年7月，日寇一小分队在中国军队的围堵追赶下仓皇逃命，一小头目连人带马跌入潭中，溺水身亡。潭本无名，此后被人们称为：落马潭。被好奇心驱使，我绕着落马潭走了两圈。潭很小，只有十几平方米大，圆圈的，就像一口大锅；且浅，清澈见底，咋会淹死人和马呢？唐村长说：“怪，确实怪，一直是人们心中一个不解之谜。老一辈的人说：这是苍天有眼，强盗该遭报应。”落马潭之南，一道红崖峭壁当面而立，疑似山穷水尽，然前行十余丈，拐过鹰嘴崖，峭壁间隐现一线天，一路踉踉跄跄的阴阳江之水流入峡谷，嗡嗡作响，回音荡荡。鹰嘴崖把守在峡谷口，地势险要。1926年6月，北伐军叶挺独立团与吴佩孚的部属在这里打了一次遭遇战，在鹰嘴崖对面的柏子坡上留下了十几家坟墓。唐家垅的众山上，多次遭战火的洗礼。1949年7月，国民党白崇禧部溃败到此地，欲阻击解放军南下，在鹰嘴崖上挖掘数条战壕，遗迹仍在。游转了半天，我心里终于有了头绪。唐家垅这个小地方真值得一写！

儿时那段快乐的日子

小河

教会的，只有在上山摘野杨梅野葡萄的时候我能发挥点爬树的天赋，到了水里，就不是我的地盘，我就完全不行了。外公外婆叮嘱我，看他们玩可以，但绝对不能下水，为了吓唬我，甚至编出什么“水里有水猴子，会吃人”这样的故事来。有一回我终于按捺不住，将裤腿撂到大腿，开始往水里走，他们太快乐了，我不理解什么天赋能让那帮家伙这么灵活，竟还能从水里给我逮只鱼上来，我一定要参与这快乐。我大胆地往前走，河水清澈极了，都能看到石头，那石头仿佛就在跟前，但到了河的四分之一处，我就不行了，我开始有点失去平衡，见到我短小的腿肚子在水中扭曲，跟着阳光晃动起来。然后我就栽了，在水里笨重地扑腾，差点把自己交代给那条河。伙伴们给我送上岸，我呛了几口水，很快睁开眼，看到他们顽皮的嘲讽和关爱，这一次又加深了我对水的害怕。此后我就只在河边玩沙子，给这帮孩子看衣服。我曾经向往过成为那群往水里跳的孩子中的一个，参与到那种热火朝天的单纯快乐中，但后来一切都变了，长大后大家都各奔东西，这愿望永远不可能实现了。



2024, 向新而行 (外一首)

过德文

一场小雨过后
从睡梦中醒来
已越新年
天空中绽放的烟花
送来祝福
此起彼伏的爆竹声
迎接好运连连
一抹中国红
带我走进龙年
几声清新的鸟鸣
与我坦然相待
母亲递过来一杯新茶
那是新年最好的礼物
围炉煮茶，亲情无限
细品岁月静美

新的一年，阳光下
把所有的不快丢在身后
把苦痛变成前行的光
把风雨揉成牧童的歌谣
让微笑托起美丽的羽毛
让生活溢满四季花香
如果人生就是一场体验
那就痛痛快快地
不要纠结完美和对错
向新而行，做自己的光
嫩芽已准备破土
张开双手吧，去拥抱爱和善良
直到每一分，每一秒

《回乡过年》

过德文

回故乡过年，我
还得离开
这些年，我一直
沉迷于城市和乡村之间
去也匆匆，来也匆匆
年，成了连接我与故乡的红绳

故乡，永乐江畔
老屋已老
像喝醉了水酒
沉默隐忍而似睡非睡
身体里的裂痕
在时光深处
长出了惆怅的野草
寄人篱下的我
静静地站在风雨中
等你，喊我的乳名

多年前，离开时是秋高气爽
垄上吹过来的风混着稻香
我背负行囊
不回头，我也知道
步行十里地
母亲还在村口观望

城市和故乡之间
始终是两点一线的思维定向
卸下一身城市的灰尘
这一刻
我已成了故乡盛情款待的
宾客。回不去的故乡
尘世间，我们去定都是客
这个村庄——
悲悯的是，从未远离
欣喜的是，从未想逃脱