



得益于良好的乡村治理基础，田心村的修缮水渠等基础设施建设有力推进。

受访单位供图

茶陵田心村：“两条腿走路”谋共富

株洲日报全媒体记者/李军

1月11日，茶陵县严塘镇田心村。新建的幸福屋场，散步的村民晒着冬日暖阳，村文化广场不时传来孩子的欢笑。脐橙种植基地，一筐筐脐橙被采摘，通过村上供销社找到销路，又鼓了村集体的钱包。强村富民的道路，田心村坚持乡村治理与“三社合一”综合改革“两条腿走路”，走出了属于自己的风采。

●乡村治理，摘下“国字号”招牌

在田心村，有块崭新的金字招牌：全国乡村治理示范村。2023年，株洲获得这项称号的村庄仅有两个。能拿下这块“国字号”招牌，只因田心村在乡村治理方面确实“有两把刷子”。市派驻村工作队队长、第一书记吴丽刚说，去年5月刚驻村时，他就发现田心村注重党建引领，创新探索了“党建+”模式，为乡村治理打下了良好基础。比如“党建+村规民约”。此前村里广泛征求意见，制定形成《田心村村规民约》33条，引导村民树立自治意识，逐渐从“他律”转向“自律”，由“旁观者”变为“当事人”。再如，“党建+能人治理”，村里充分发挥基层党组织主导作用，从地方致富能手、外出务工经商能人、复员退伍军人、大学毕业生等群体中，发现和选拔了上百名基层能人，实现了能人带动。“党建+自治组织”也是乡村治理的重要抓手。围绕基层治理做什么、怎么做、谁来，村里成立村民议事会、红白喜事会等组织，发挥其联系不同群体的优势，真正实现了“小事不出组、大事不出村、矛盾不上交”。

市派驻村工作队来了后，落实省里相关要求进一步完善了乡村治理机制。田心村党支部书记谭小平介绍，具体来说是推行“三长制”为契机，在村以下设片长、组长、邻长，建立“片-组-邻”的基层治理组织体系，细化基层治理单元，助推乡村治理精细化、整体化。可别小看这个“三长”。吴丽刚说，2023年村里建设幸福屋场，在空心废弃房屋拆除等方面，邻长、组长和片长紧密配合，很好地促进了村文化广场等项目的推进。不止于幸福屋场建设，在村庄清洁绿化、修缮水渠、农田改造等方面，“三长”都发挥了良好的作用，助推全村面貌焕然一新。

●三社合一，壮大产业促富民

乡村振兴，产业先行。田心村发展产业的路径是，深入推进“三社合一”综合改革，壮大村集体经济，扎实推进共同富裕。2023年，市派驻村工作队携手村里成立村级供销社，帮助村上的相关种植养殖合作社破解了销路难问题。比如，村里引进的茶陵县长盛生态种养专业合作社，在村上打造了46.7公顷的水果玉米基地。基地自投产以来，每年带动本村农户100余户就业，其中脱贫户16户。通过流转土地给基地与务工，村民都能切实增收。“为水果玉米找销路，也就是在为村集体与村民增收找门路。”吴丽刚说。2023年，田心村的水果玉米基地入选严塘镇“三社合一”综合改革示范点。最近两个星期，驻村工作队和村“两委”又通过供销社平台，销掉了村上脐橙基地的1万公斤脐橙，村集体经济又有人账。“2023年全村集体经济收入约20万元，同比增长42.8%。”谭小平介绍，村集体经济的发展壮大，与“三社合一”综合改革的推进密切相关。吴丽刚特别提到，田心村还有一项亮点工作是将山水林田等资源统一归集到村里管理，并编制了“一环三区”的村庄发展规划：即打通一条环村道路，将全村划分为永久基本农田保护区、现代农业产业区、人居环境示范区。在现代农业产业区，田心村计划利用丰富的山地资源，引入万樟园林集团按照“造林造景、造林造园、造林造富”的发展模式，联动周边献竹村、沙江村等村庄抱团发展。乡村治理绘底色，“三社合一”添特色，田心村加速奔向“村强、民富、景美、人和”的美好愿景。



田心村的水果玉米基地，切实带动了村民务工增收。

受访单位供图

海归返乡养牛记

株洲日报全媒体记者/李军

海外留学归来，学的是影视专业，曾在北京工作。目前，她在家乡“养牛”。觉得不可思议？但这就是90后浏阳姑娘曾齐怡馨的追梦故事。畅想未来，她还计划将龙潭镇的文家村建成“牛村”，打造农文旅融合发展样板。曾齐怡馨是株洲华利生态农牧发展有限公司（以下简称华利生态农牧）总经理。追梦乡村振兴，她看似突兀的人生转折，其实顺理成章。

1 海归返乡，“艺术生”成“创二代”

27岁的曾齐怡馨温婉娇小，但做事麻利，毫不拖泥带水。1月10日上午，客户来了急单，她的感冒还没全好，但一直在忙着茶油的订单出货。某种意义上，曾齐怡馨是“创二代”，因为她的父母本身就是敢闯敢拼的“新农人”。曾齐怡馨的父亲齐国华，曾在湘江边采砂，湘江干流全面禁止采砂后，他和爱人于2016年创立华利生态农牧，开始养殖黄牛。同年，曾齐怡馨发现自己很喜欢影视剪辑，却难以在大学转专业。此时，转换赛道创业拼搏的她成了她的坚强后盾：国内不能转，咱去国外学。四年后，曾齐怡馨从美国旧金山艺术大学毕业，然后在北京工作了一

年。高强度的“996”工作节奏，让她一度产生迷茫，这时父母建议她回家乡看看。“他们说，脱贫攻坚以后接着搞乡村振兴，多的是机会和舞台，说不定我能找到方向。”2022年4月正式返乡后，曾齐怡馨对乡村振兴的理解逐渐加深。家乡的变化很大，而华利生态农牧的蜕变，对她的触动最为直接。曾齐怡馨刚出国时，公司养殖的黄牛才七八十头，由于父母起初缺乏技术和采购经验，首批饲养的牛有几十头相继发病、死亡，第一年亏损了60多万元。几年过去，气象焕然一新：公司存栏的牛达400余头，肉牛养殖基地与饲草种植基地之外，还开辟20余

公顷油茶种植基地。父亲齐国华自学黄牛冷配技术，不仅提升了肉牛的品质，还成了指点周边村镇养殖户的“土专家”。通过全生态循环生产，进行母牛自繁自育品种改良，华利生态农牧形成“公司+合作社+家庭农场+农户”的畜牧养殖发展模式。齐国华介绍，这种模式带动了周边村镇10多个中小型养殖户养牛，并以流转土地、安排务工、领养牛犊回收肉牛等方式联农带农，带动脱贫户7户28人、低保户3户7人、残疾人5人切实增收。在曾齐怡馨父母用心经营下，公司做得有声有色，留学归来的她能做些什么？

2 助力乡村振兴，“头雁”舍我其谁

越是实践，曾齐怡馨越发现自己能做的还有很多。冥冥之中有巧合，曾齐怡馨返乡的那年，一个意义深远的项目也在当年铺开。2022年，农业农村部、财政部联合启动实施乡村产业振兴带头人培育“头雁”项目，以期培育“头雁”队伍引领一方、带动一片，助力地方乡村产业振兴、人才振兴“双促进”。那年夏天，曾齐怡馨成功报名全省乡村产业振兴带头人培育“头雁”项目，赴浙江大学参加培训。“这次培训让我开拓了眼界、看到了差距，更坚定了投身乡村振兴事业的决心。”她说。培训干货满满、形式多样，既有

专家授课，也有对浙江先进地区的实地参观学习。在课堂上，曾齐怡馨记下了密密麻麻的笔记，走访考察时则掏出手机，拍下了不少好经验。杭州市余杭区余杭街道的永安村，是她印象最深的几个考察点之一。余杭街道成立“禹上稻乡”强村管理公司，统筹推进8个乡村的发展，其中永安村成效明显，建成了数字化的“稻香小镇”。曾齐怡馨说，“在当地的‘智慧稻田’，虫识别技术能精准地记录害虫数量、分布区域等信息，为田间管理提供针对性的参考。”对照家乡，曾齐怡馨认为基础设施和人居环境显著改善，但在发展“智慧农业”和推进三产融合上，还有

不少急需补齐的短板。培训后回到公司，曾齐怡馨迅速对接相关电信运营商，希望为华利生态农牧迈向“智慧养牛”搭建网络基础，但养殖基地位置较偏，信号基站布局基本确定，争取设置基站的努力没有成功。也有成功的尝试。通过不断学习和思考，曾齐怡馨创新采用古法发酵的药渣来饲养肉牛，提升了牛肉的品质。曾齐怡馨认为，乡村产业振兴带头人作为“头雁”，需要具备多方面的综合素质，而敢想敢干的劲头尤为重要。“如果带头的人不动，整个队伍也将停滞不前。我是年轻人，也愿意多去学习实践，多去探索。”

3 建设“牛村”，打造农文旅融合样本

“里脊、上脑、吊龙等，牛身上不同部位的肉，营养价值不一样，吃法和口感也不同。”曾齐怡馨笑着说。对曾齐怡馨来说，牛肉不仅是食物，更是她创业路上的“牛”。“刚返乡时，她对种养殖业一窍不通，为熟悉产品，她经常向父母请教，也查阅学习了大量资料。如今，她对公司产品及其加工流程如数家珍。她不仅肯学，还动脑。去东莞等地考察后，曾齐怡馨发现当地流行分部位卖牛肉，只要品质有保障，价格也卖得更高。“为什么我们不可以学，走中高端路线建立自营品牌门店？”参照，她把新的想法告诉了父母。对“喝过洋墨水”的女儿，齐国华有时会说她，“想法很多，有点飘，不懂得落地。”曾齐怡馨却说，返乡参与创业一年多，自己也在潜移默化地影响父母。

“前段时间聊天，我还和爸妈说，你们说的这些想法，都是我以前和你们说过的。”曾齐怡馨笑着说。对曾齐怡馨来说，牛肉不仅是食物，更是她创业路上的“牛”。曾齐怡馨规划的格局挺大。她的初步设想是，“借鉴永安打造稻香小镇品牌的强村模式，围绕肉牛养殖基地做农文旅文章，把文家村打造为‘牛村’。”这个“牛”字一语双关：既指肉牛养殖这一核心产业，又指将文家村的乡村振兴做出令人竖大拇指的成绩。在曾齐怡馨看来，建设“牛村”可学习浙江余杭区永安的强村模式。简单来说，即村里成立强村公司统筹资源做村庄运营，村民则以相关资源入股，并按多劳多得原则获得相应分红。“只有这样，才能激励村民发挥主体作用，新业态、新模式才能不断涌现。”

来，华利生态农牧此前获评省级生态农场，也是株洲最大规模母牛繁育基地，已具备打造相关文旅项目的优势。但曾齐怡馨深知，建设“牛村”的前提是夯实产业，肉牛养殖产业做大做强，后续发展文旅项目才有支撑。曾齐怡馨敢于梦想，也有将梦想分解一步步去达成的定力。设计油茶产品包装、学习牛肉贴体包装加工、梳理企业文化并设计文化墙等，娇小的曾齐怡馨也有一股“牛劲”，总在精力满满地推进手头的事项。曾齐怡馨说，“只要你在脚踏实地地努力，就别怕别人说你做梦。”曾齐怡馨说，她相信梦想虽远，行则必至。

比如研学游开发，在曾齐怡馨看

曾齐怡馨在油茶基地向父亲请教相关种植技术。受访者供图



曾齐怡馨在肉牛养殖基地查看黄牛生长情况。受访者供图



03

株洲日报

乡村振兴

2024年1月12日
星期五
责任编辑：刘小波
美术编辑：王玺
校对：马晴春

我的驻村日记

铺好驻村帮扶的三块“基石”

讲述人：市派驻村攸县皇图岭镇港口村工作队队长 黄卫正

1月10日，上午8点，我和队员们简单吃过早饭，开启新一天的驻村工作。我们先到村部附近的道路拓宽现场看了看。这条路虽然仅2公里多，但它是攸县广寒坪抽水蓄能电站进场路的一段，作用重大。广寒坪抽水蓄能电站投资上百亿元，是攸县有史以来单体投资最大的项目。经过一个多月建设，施工目前处于路基拓宽阶段，村部附近一口水塘被部分征用，将砌挡墙后填平至现有路面高度，分层压实。这条路拓宽建成6.5米宽的沥青路，将和我们工作队争取到的“白改黑”改造项目形成环线，使村里的公路设施焕然一新。

村里计划的“白改黑”改造涉及两条村主干道，共6.1公里，全部改造后，港口村公路将形成1个“8”字形沥青路网。在后盾单位市交通运输局支持下，其中4.3公里已在省交通运输厅纳入全省资源产业路项目建设规划，今年可以实施，目前正在走相关流程。港口村交通位置便利，武深高速皇图岭互通口就在村里。驻村工作队发力道路提质改造，也是在夯实村里的产业发展之路。目前，作为株洲市重点工程的攸县皇图岭香干产业园正在建设，办公和住宿用房已封顶，招商引资火热开展，把路建好了，村里可以建立物流公司，通过服务产业园区找到新的增长点，增加村集体经济收入。农历春节将至，监测户、脱贫户、特困户的生活状况也是驻村工作队关心的重点。这几天，我们工作队和村干部一起上门入户走访，为部分较困难的群众送去了慰问金或物资。今天，我们分头走访慰问了脱贫户7户，特困户15户。

“老汤，村里决定推荐你去扶贫车间上班。以后你在家门口就能挣钱了。”走进59岁的汤连生家，村干部告诉了他这个好消息。“谢谢党和政府的关心，我身体不太好，有点担心是不是能做好。”汤连生不断地说着感激。他是四级残疾，妻子是二级残疾并需要长期药物治疗，一家开支主要靠女儿在外务工。对他来说，就业帮扶能有效缓解家庭的经济压力。走访慰问回来，村党总支书记、主任杨国东和我商量了一下做好村“两委”班子后备力量储备的事情。村里党员和村干部年龄整体偏大，而乡村振兴需要新理念、新方法，对加强后备力量储备这个问题，驻村工作队和村“两委”还要多研究，多想办法。晚上7点，和往常一样，我和队员回顾当天的工作，整理照片资料，写驻村日志。回想一天工作，我感触很深：完善道路基础设施、筑牢防返贫底线、夯实人才支撑，正是做好驻村帮扶工作的三块“基石”。

新年新开始，2024年，我和工作队将继续筑牢“基石”，助力港口村的乡村振兴行稳致远。

株洲日报全媒体记者/李军
通讯员/邓丽 整理