



黄坚正在地里摘菜。(受访者供图)

“菜农”的梦想在发芽

株洲日报全媒体记者/李军

11月23日，醴陵市枫林镇枫林村。

冬日午后，阳光耀眼，但空气里透出了冷冽。“80后”黄坚披上工作服，穿上长套靴，来到地里带着务工的村民采摘红菜苔。

这是黄坚返乡创业的第四年。从株洲市区到镇上再到村里，从“老板”到“菜农”，他尝遍了“新农人”返乡创业的酸甜苦辣，也有了全新的梦想。

“老板”回乡“种菜”

返乡创业之前，黄坚一直在外闯荡。

2013年，黄坚在株洲市区开餐馆。3年后，他回到镇上开起了服装专卖店。到2019年，由于爱人怀孕，他又逐步把重心转到了家庭。

当时村里在大力实施精准扶贫，“村书记”劝说黄坚，希望他运用在外经商多年的经验返乡创业，带动村里的贫困户务工增收。

黄坚很快就心动了。“不仅能更好地照顾家里，还能帮到村里的贫困户，我觉得这事做起来有成就感。”他说。

综合考虑一番，黄坚决定种蔬菜。他有个好友之前在邻村种白玉丝瓜，积累了经验和技巧，可以给他提供指导。他做过餐饮，对于找销路也有帮助。

说干就干。2019年，黄坚与几个朋友合伙创办了绿林盟种养农民专业合作社。起初规模并不大，春天种提前一个月就能采摘的白玉丝瓜，秋冬季节则种植红菜苔等。

以前在外面当老板，现在回来种菜，他吃不吃得消？原本，乡亲们都有点看稀奇的意思，但慢慢地，他们对黄坚刮目相看。

平整土地、搭蔬菜大棚等，黄坚每天守在地里，经常是大家吃了晚饭出来散步了，他还在地里忙活。为了学种菜，他经常请教有经验的老农，还时不时地跑村里的农家书屋翻阅相关书籍，给自己“补课”。

白玉丝瓜上市的时候，通常要每天上午11点之前采收完。黄坚总会凌晨5点多就赶到地里，和请来的村民一起干活。一二十个村民采摘好丝瓜并挑到路上，黄坚和家人则负责打包装车。

功夫不负有心人。种出第一批菜后，黄坚把菜运到长沙的批发市场一卖，扣除成本，还稍微赚了一点。这增强了他种菜的信心，“只要肯干肯学，也找到市场销路，看来做农民还是不太亏的。”

种菜有曲折也有温暖

返乡创业，有艰难曲折。

做农业很大程度上是“靠天吃饭”，2022年春节，一场大雪就给黄坚泼了一盆冷水。

那是农历正月，大雪纷纷扬扬落下，在黄坚的蔬菜大棚上越积越厚。他赶紧请人拿上长扫帚，清扫大棚上的积雪，但还是被雪压垮了4个大棚。从整地到搭棚等环节，他一下损失了十余万元。

滞销也令人发愁。为了不让地闲着，黄坚会在种菜间隙种苹果瓜。受市场影响，今年8月底，他种的500多公斤苹果瓜滞销。得知他的困境，市派驻村工作队队长杨扬，联系后盾单位市工信局，为他解决了销路。

技术同样是个问题。今年以来，黄坚流转了更多土地，种植规模扩大到约5.3公顷。除了种白玉丝瓜、红菜苔等，他还种植了大豆、豆角等。由于不擅长田间管理，病虫害和细菌病“侵入”大棚，大豆生长受影响，红菜苔也出现了烂根、烂莖等情况。

得知黄坚的情况，杨扬又将他的案例搜集上报，并成功将绿林盟合作社纳入全市乡村振兴科技专家团队巡回指导的走访点之一。省市级蔬菜种植专家到黄坚的大棚里一看，给出了相关建议。

“专家们告诉我买什么药来防治，也建议我用传统的撒石灰等方式进行病虫害防治。”黄坚说，按照专家的意见采取措施后，病虫害造成的损失明显下降。产量的损失从原来的三四成，降到了现在的两成左右。

黄坚说，乡村振兴战略背景下，他作为返乡创业的“新农人”之一，切身感受到了各种政策的帮扶与温暖。

比种菜更大的梦想

回首创业之路，黄坚当初的一些愿景，正在逐步实现。

随着绿林盟合作社的扩大，它能吸纳务工的村民也在增多，其中不乏脱贫户。黄坚粗略估算，目前村上有8户脱贫户长期在合作社务工。“勤快一些的脱贫户，每年能通过合作社做事增收1.8万元左右。”

为了吸纳更多的村民务工，带动大家奔向致富路，黄坚这两年也在思考如何做大做强合作社，在强村富民中发挥更大的作用。

在黄坚看来，要想经营好合作社，第一还是要不断掌握新技术，“因为只有掌握技术，才能做到保质保量、增产增收。”第二要多跑市场掌握行情，“不能盲目地种菜，而要及时调整自己种植的蔬菜品种和规模。”

把合作社的发展与村里乡村振兴的蓝图深度融合，是黄坚更长远的规划。枫林村交通位置便利，离长株潭三城的距离都在一小时车程左右。近年来，村里持续整治人居环境，扶持相关产业壮大，村里面貌焕然一新。

黄坚计划走农旅融合的道路，把每块菜地规划得更漂亮，为村里打造一个网红打卡点。“以人气聚财气，用风景换‘钱’景，帮助乡亲们增收致富，这是我的梦想。”他笑着说。

株洲日报全媒体记者/刘芳

今年，株洲获得“2023年省级示范区域性农业社会化综合服务中心”称号的服务组织，只有一家：茶陵县明丰农机专业合作社(以下简称“明丰农机”)。

全市众多农机合作社里，成立5年的明丰农机可谓一名“新兵”，它为何能脱颖而出？优势何在？

近日，记者来到明丰农机，感受到了现代农业满满的“科技感”：驾驶室门一关，插秧收割无需“抛头露面”；标准厂房相连，秧农少了“日晒雨淋”；科学补光和温湿度自动调节系统，农户当上了“甩手掌柜”……

明丰农机

管好「水稻的一生」

1 “十代服务”管好“水稻的一生”

许多年前，田间曾传出这样的疑问：70后不想种地、80后不会种地、90后不懂种地，十年后谁来种地？

廖慧艳的回答是：我们来种。

44岁的廖慧艳曾是一名农资经销商，她笑称，自己是一名经验丰富的新农民。

2018年，她敏锐地发现了市场的变化：农村大部分土地都流转到大户或合作社中。然而，农村劳动力老龄化，青壮年劳动力紧缺。农田主田地多，农事忙，有的管理不规范、不专业、不到位，导致水稻种不好，收入微薄，甚至亏本。

廖慧艳迅速转型，依托此前构建的农资销售渠道，成立了明丰农机，为水稻种植提供全产业链服务。

“所谓的全产业链服务，就是涵盖粮食的产前、产中、产后，管理‘水稻的一生’。”廖慧艳解释说，全产业链服务可细分为水稻种植的“十代服务”，即代机耕、代机插、代机育、代机防、代机收、代机烘、代清理、代仓储、代加工、代销售。

农业的根本出路在机械化。刚起步，廖慧艳就体会到了做农业的难：留在农村的、愿意种田的人普遍年纪较大，大多不会操作机械。

既然缺人手，廖慧艳就决定自己培养：一方面招聘，提供优厚的条件；另一方面，提供身份、价值的认可。

“放眼全世界，一些发达国家的农民，都是穿着西装，坐在空调房里工作的。”廖慧艳认为，随着社会的发展，现代农民不仅需要更好的环境、报酬，还要有成就一番事业的平台。

50岁的黄由德干了一辈子农活，明丰农机让他成为了一名时髦的“飞手”。2019年，他参加了明丰农机组织的培训，考取了无人机驾驶证，可从事无人机植保服务，旺季时一个月能挣8000多元工资。

植保飞防证、拖拉机、收割机驾驶证……目前，明丰农机有16名机械操作手，他们在旺季的月薪可达9000元至12000元，即便是淡季也有保底4000元工资。每年，合作社仅承担飞防服务面积就超过2667公顷，年利润达到50万元以上。

2 研发基质土，培育好“一粒种子”

“代机育”和“代机插”是水稻生产的重点，也是水稻生产的难点。

廖慧艳认识到，要补齐服务短板，突破早稻生产瓶颈，推广水稻全程机械化生产，必须解决好水稻育秧难题。

“机插秧，宽行窄株，落莖匀称，确保了大田基本苗和有效穗，为水稻稳产高产奠定基础，人工插秧很难达到合理密植。”廖慧艳介绍，机插秧可以增产增收，一般机插秧比人工手插亩增产30公斤以上。

2021年6月，廖慧艳流转6.8公顷土地，建设标准化、智能化、规模化的水稻育秧工厂，引进了自动化生产线播种。

每年3月，明丰农机先给育秧工厂消毒杀菌，根据农户订购量选择种子，20天后长齐整齐的秧苗便被运送到指定地点。到机插结束完成一个服务流程的闭环。“一个秧盘11元，平均每公顷地需要450个秧盘，综合算下来育秧秧盘成本更低。”廖慧艳介绍，突破了“机育”“机插”这个瓶颈，就赢得了发展的先机。

如今，明丰农机的育秧工厂还采用了科学补光和温湿度自动调节，采取了水药肥一体化自动化喷淋，不仅改善了农民的工作环境，还提高了工作效率。

“目前育秧中心全年育秧能力达到一百万盘，能满足2000公顷以上的大田秧苗供应。为全县的粮食生产，特别是为早稻生产提供有力的保障。”廖慧艳说。

要想不被取代，一定要修炼自己的“大招”。

廖慧艳准备的“大招”是自己研发培育基质土。“当下育秧的各个环节都比较成熟，但是育秧的基质土不是天然的，还需要从北方购买，一定程度上增加了成本。”她介绍，目前，明丰农机正在加大研发投入，与株洲市农科所、湖南农业大学进行合作研发基质土。

粮食生产，除了解决田里的事，还要解决岸上的事，产前产后同等重要。

现实中，有些农民收割稻谷后，很难做到清理和及时翻晒，会造成大量的浪费。

“要想烘干出高品质，能被粮商、米企认可的稻谷，必须要有性能稳定的烘干设备，还要掌握低湿烘干技术。”廖慧艳说，谷仓温度不超过55摄氏度，这样才能保障产后稻谷破碎率低，整精米率高，增加稻谷的商品价值。

为此，明丰农机引进了稻谷烘干设备，烘干出来的稻谷不仅外观品质好，而且出米率高，深受市场欢

明丰农机提供的机械化服务，提高了效率。
受访者供图

05

株洲日报

乡村振兴

明丰农机育秧大棚内，采用科学补光和温湿度自动调节系统。
受访者供图

2023年11月24日

星期五

责任编辑：刘小波
美术编辑：王玺
校对：杨卓

我的驻村日记

芋头香里龙凤“起舞”

讲述人：市派驻洞口县朱亭镇龙凤村队长康人湘

株洲城南60余公里，有一座风景秀丽的凤凰山。山脚有古石桥，桥南一山丘似龙，桥东一山丘如凤，此地称作“龙凤”。

今年5月，我和工作队队员来到这个美丽的山村。半年多来，从陌生到熟悉，我和村里的感情逐渐加深。为困难群众排忧解难，为村里的发展找新出路，成了我们工作队的日常。

前几天，我们又走访了村里的两家监测户，将政策、帮扶送到了他们手中。

眼下，正是村里挖芋头的时候。在香芋种植基地，村民们辛勤劳作和清理，一个个香芋圆滚滚的香芋堆满田间地头。

田间丰收了，村民的欢笑声也更爽朗了。

2022年，龙凤村种植了4公顷福建红芋头，每公顷产量约18750公斤。去年，村里扩大规模，村集体经济合作社种植香芋和红芋芋头20公顷。目前来看形势喜人，今年芋头的销售价格达到每公斤6元，每公顷收益可达100万元。

要实现乡村振兴，必须抓产业。明年，我们将以种植芋头为主导和“拳头”产业，打造“芋头主题公园”，形成一村一品，实施旅游加生产、包产又包销的产销经营模式，助力农民增收。

在脱贫攻坚取得成绩的基础上，龙凤村也逐渐热闹起来了，乡村振兴的榜样逐渐清晰。目前，龙凤村发展村级集体经济，建立了较好的联农带农机制。除了种植芋头，村里还发展香葱种植33.3公顷，并且初步形成了配套型的加工产业；合作社今年安排近500名脱贫人员和年纪较大的村民就业，发放工资110万元。

国家实施“双碳”战略的大背景下，我们明年还计划投资光伏发电项目。根据计划，村里将投资成立绿色能源开发有限公司，由该村自筹资金用于本村现办公楼屋面及操场3000平方米的光伏开发。初步测算，投资规模约70万元，发电容量约0.2MW，预计2025年村集体收入约220万元，纯收入约90万元。

钱袋子鼓起来，精神文化生活也要丰富起来。近年来，龙凤村成立了腰鼓队、钟鼓队、广场舞队，建起了农家书屋。今年，我们又组建了10人女子舞龙队、女子舞蹈队和锣鼓队，邀请专业的舞蹈老师来村里教学，让村庄更美丽，让村民更快乐。

(株洲日报全媒体记者/刘芳 整理)



驻村工作队对结对帮扶的监测户、脱贫户进行慰问。受访者供图