

乡村振兴 追梦人



张申年在油菜地里查看油菜长势。受访者供图

## 这个村吸引了数百外省务工者

株洲日报全媒体记者/李军

9月27日，醴陵市白兔潭镇余溪村。金灿灿的稻田里，皮肤黝黑的张申年熟练地操作着收割机，伴着机械轰鸣收割稻谷。他是朴实的农民，也是余溪村的党总支书记。

从2007年担任“村书记”算起，张申年已经干了16年。村民们都说，从泥巴路到水泥路，再到柏油路，是这位“老书记”带着大伙干出了新局面。

### ● 引导产业发展，他带领村民一起富

余溪村位于醴陵东部，东北与浏阳大瑶镇毗邻，东南与江西萍乡上栗接壤，是串联两省三县的通衢之地。同时，它也是我国第一个亩产过吨粮的行政村，是粮食生产的“排头兵”。

返乡接过“村书记”的重担之前，张申年在外干工程，也积累了一些家底。之所以愿意接受组织安排，一个重要的原因是当时村里发展确实滞后，村集体经济较为薄弱。

“2007年那会，进村的路还是泥巴路，晴天一身灰，雨天一脚泥。”张申年回忆。

形成鲜明对比的是，隔壁的田心村发展不错，还装上了扩音喇叭，让村民们看着羡慕又焦急。张申年“新官上任”不久，连着两次开党员代表大会都被人拍桌子指着问：“隔壁村的喇叭都吹到脸上了，你们村干部怎么当的，干成了什么？”

张申年也憋着一股劲，立志“让村里变一个样”。要致富，先修路。头一件事，张申年反复召开党员与村民代表大会，号召大家筹资把进村的泥巴路改建为水泥路，并带头出资10万元。筹集到20万元建设资金后，他又自己垫了上百万元用于修路。

水泥路一修，张申年也获得了村民的信任。之后，他又带着大伙修建新村部，整合农田推动“小田变大田”，整治人居环境，打造商贸街等。

“这些年，他带着我们干，让村里的面貌焕然一新。”70多岁的村民黄升富说起张申年，直竖大拇指。扶持产业，张申年为当地花炮公司排忧解难，帮助其破解用地等困难，渡从小作坊式生产向现代化企业经营的难关。同时，发挥村干部的先锋模范带头作用，带头流转土地种水稻、搞甲鱼养殖。

在张申年积极推动下，村里牵头成立了环宇合作社，打造村级两朵金花“油菜+油茶”种植为主导的生产加工基地。村集体投入300万元兴建厂房，购置设备，注册了自己的商标和品牌，形成从生产、收割、加工到销售的全产业链。

如今，余溪村不仅实现村民“家门口就业”，还吸引四川、云南、贵州等地数百人前来务工。2022年，村人均可支配收入达到3.8万元。

### ● 发力乡村治理，他打造了“和美余溪”

今年“村BA”火爆出圈，而在余溪村，由村里承办的篮球联赛已连续举办7年。多年以前，村里就筹集资金建设了标准化的篮球场，而且每年都会开展丰富多彩的文化活动。

在张申年看来，乡村振兴需要文化振兴的培“根”与铸“魂”，一个和美宜居的乡村，是需要内外兼修的。

为了推广文明生活方式，张申年和村“两委”班子成员多次下户收集民意，召开村民代表大会，不断修改完善余溪《村规民约》，让它成为乡风文明的重要抓手。

与此同时，张申年在考察学习娄底市新化县油溪桥村的积分制管理经验后，结合余溪村的实际进行完善，形成了与《村规民约》以及产业分红挂钩的积分制管理制度，取得了良好成效。

“九九重阳餐叙会”“文化团圆饭”等，也是张申年推行的文化活动。每年重阳节，村里将老年人聚在一起，免费请他们吃饭，还会根据年龄发放相应金额的红包，让村上的老年人感受到了村集体的温暖。

黄升富还介绍，村里还给村民减免医保，去年每人减免了30元，“听说今年标准提高了，每人减免50元，这是实打实的福利。”

在张申年的推动下，余溪村实现18年来“0上访”“0纠纷”，并获评“全国乡村治理示范村”。

8份驻村帮扶计划获表扬

## 他们的目标很美很实

株洲日报全媒体记者/李军  
通讯员/谭雪平 邓丽

近日，全市乡村振兴驻村工作推进会召开。53支市派驻村帮扶工作队中，8支队伍的乡村振兴驻村帮扶计划脱颖而出，获通报表扬。

绘制驻村帮扶蓝图，获表扬的8支工作队做对了什么？这些驻村帮扶计划有何共性与差异？从中能得到哪些启发？

针对一系列问题，记者进行了梳理与解读。

### ● 因地制宜，做大做强特色产业

“产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕。”这是乡村振兴的总要求。

对标总要求，新一轮市派驻村工作队基于前期深入摸底，制定了从今年至2025年的驻村帮扶计划。

乡村振兴的总要求里，“产业兴旺”排在第一位。梳理获表扬的驻村帮扶计划，记者发现，根据各驻点村的实际情况，做强特色产业的部分着墨最多，只是由于各村实际情况不同，产业发展路径各异。

先看茶陵县腰潞镇潞理村，2022年村集体经济收入30万元，主要来源为香芋与烤烟产业，以及林业。在当地原有产业基础上，市派驻村工作队计划延长产业链，探索产业升级。

比如香芋产业，市派驻村工作队计划和村里打造香芋种植、存储、加工及品牌推广产业链，拟将原香芋集中堆放场棚改建为集冷藏和香芋产品深加工的厂房，走香芋精深加工道路。厂房建成后，预计将为村集体经济增收5万元以上，增加就业岗位200个。

醴陵市茶山镇东岗村，距离醴陵城区仅17公里，初步形成建筑防水、苗木花卉、生态种养为支柱的产业格局，2022年人均年收入超4.3万元。为推进乡村全面振兴，市派驻村工作队和东岗村正在抢抓临近醴娄高速茶山互通出口的全新发展机遇。

根据市派驻村工作队的帮扶计划，东岗村拟争取项目资金，打造四条生态农业线，修通四条连接线（目前已完成一条），把村里的平田片、苏冲片、中心片、上东岗片，以“一横四纵”的形式汇交于醴娄高速出口。项目建成后，东岗村可借助交通优势，梳理区域融资需求，促进内生动力和引进外地投资，打造产业发展新格局。

在攸县联星街道沙陵殿村，市派驻村工作队则注重抱团搞产业。

该工作队的驻村帮扶计划写到，

沙陵殿村将按照“地域相邻、产业相近、优势互补、合作共赢”原则，与同属联星街道的田富村、圳江村建立互帮互助机制，围绕“红薯+”产业、油茶产业构建“多村一体”的发展模式。

### ● 注重党建，打造振兴的“红色引擎”

党建，是8份获表扬的驻村帮扶计划共同的关键词。以党建赋能，激发振兴乡村的动力和活力，是它们另一大共同点。

记者梳理发现，这些驻村帮扶计划都有专门的党建内容，甚至精准到发展多少名党员，为乡村振兴注入“新鲜血液”。

比如，在市派驻茶陵县火田镇卧龙村工作队队的帮扶计划中提到，在两年内计划培养发展2名年轻党员，完善党员积分制度，整顿后进党员，充分发挥党员先锋模范作用。

市派驻醴陵县渌田镇官塘村工作队的帮扶计划则明确，加快培养发展青年党员、女党员，优化党员队伍结构，计划两年内发展年轻党员3名，培养入党积极分子3名。

注重党建并非务虚，而是实打实地为乡村振兴打造“红色引擎”，彰显带头干的“领头雁”担当。

比如攸县联星街道沙陵殿村，虽然村民民营经济较为发达，但村集体经济薄弱，2022年村集体经济收入仅5万元，累计负债132万元，党员老龄化现象也比较严重，60岁以上党员占65%。

对此，市派驻村工作队计划，增强村“两委”班子战斗力，强化党组织在村集体经济发展上的主导作用，助推产业发展破局。

具体来说，成立以驻村第一书记（市派驻村工作队队长）为组长、村党总支书记为副组长的乡村振兴工作领导小组，把抓村集体经济作为“村书记领办项目”，采取“支部+合作社+基地+农户”组织形式扎实推进。

油茶种植、红薯粉加工产业连片发展方面，驻村帮扶计划明确，采取党总支书记抓总揽，逐个村组召开产业动员会，通过流转土地给租金、基地务工给薪金、入股分红给股金的“三金”模式，切实壮大村集体经济，增加村民收益，全方位调动村民生产经营积极性。

### ● 自我加压，敢于定下“小目标”

取乎其上，得乎其中；取乎其中，得乎其下。

敢不敢定高目标，关乎干事创业的精气神。在获表扬的驻村帮扶计划里，有一种共同的气质，那就是锚定高目标的自我加压。

比如醴陵县渌田镇官塘村，2022年村集体经济收入50.8万元，主要来自官塘水库租赁费、精品杨梅树销售和村集体入股的收入。

在此基础上，市派驻村工作队计划定下目标：计划壮大原有的、油茶林、精品果园、小龙虾养殖、药材种植等产业，争取到2024年底村集体收入超过100万元。

如果成功实现目标，我市村集体经济突破100万元的乡村，继茶陵县卧龙村之后，将增添新成员。

别人在努力，卧龙村市派驻村工作队也不甘落后。它曾获评“中国最美乡村”等荣誉称号，2017年被国家认定为3A景区，乡村旅游及农副产品加工和种养殖产业有较好基础。经过上一轮市派驻村工作队努力，2022年村集体经济收入达109万元。

在此基础上，新一轮市派驻村工作队颇为豪迈，也打算“翻一番”：到2025年，村集体经济收入达200万元，初步实现“产业强、百姓富、生态美”。

值得一提的是，对吸引村民返乡置业与驻村人口增长，市派驻村工作队队的帮扶计划都进行了明确：到2025年，返乡村民达到20%；驻村人口由目前的425人达到2000人。

即便没有这两个村的条件，其余驻点村工作队也根据实际情况，定下了要垫垫脚、努努力才能实现的“小目标”。

比如，市派驻石峰区井龙街道茅大新村工作队计划，助力当地实现三个目标：力争创建“全国文明城市”；夺得“全国美丽乡村建设示范村”；2024年村集体经济收入至少达到60万元。

在基础相对较差的攸县联星街道沙陵殿村，市派驻村工作队也计划和村里携手，力争创建“株洲市乡村振兴示范村”，乃至“湖南省乡村振兴示范村”。

路虽远，行则将至；事虽难，做则必成。期待这些市派驻村工作队描绘的美好图景，最终化作乡村振兴壮美画卷中的生动现实。

### 新闻链接

#### 帮扶计划获表扬的8支市派驻村工作队

市派驻茶陵县腰潞镇潞理村工作队  
驻茶陵县火田镇卧龙村工作队  
驻茶陵县思聪街道清水村工作队  
驻攸县联星街道沙陵殿村工作队  
驻醴陵市茶山镇东岗村工作队  
驻醴陵县渌田镇官塘村工作队  
驻石峰区井龙街道茅大新村工作队

2023年9月29日

星期五

责任编辑：刘小波

美术编辑：王玺

校对：马晴春

我的驻村日记



驻村工作队中秋节慰问村民。受访者供图

## 为玻璃椒销售放声“吆喝”

讲述人：市派驻醴陵月山镇水口山村队长沈宇龙

秋意渐浓，山里的早晨空气清新，成熟果实的香味沁人心脾。

临近中秋、国庆节，村里的节日氛围也逐渐“拉满”，村里的老人们开始打扫房屋，等待外出的年轻人回家团聚。

每逢佳节倍思亲。这几日，我和驻村队员、村干部们分别走访慰问村里的贫困户，给他们送去月饼、米面等物资，让他们感受到党和政府的关怀。

水口山村是醴陵西南部最偏远的的一个山村。这里崇山峻岭，满是岩石的山体高大，放眼望去，村落周边青山环绕。

这里也是省级脱贫村，虽然经过脱贫攻坚战，基础设施有了较大改善，但相比其他村来说，水口山村的基础设施还比较落后，需要进一步完善。

比如说用水。目前村里家家户户都通了自来水，可是，因为是通过水泵直接从水库抽水，导致村民饮用水水质不佳。尤其是，水泵容量太小，有时候会出现用水紧张的问题。

针对这些问题，我们联系了后盾帮扶单位，争取了资金，在村里建了一个400立方米的蓄水池，安装了过滤装置，经过过滤后的水再送到村民家中，改善了村民用水质量。

此外，我们还在村里挖了一口200米深的水井，以便极端天气出现时，供农田、土地灌溉使用。

入村道路太窄也是一个急需解决的难题。经驻村工作队调研，入村道路只有3.5米宽，而村附近有个采石场，经常有大卡车经过，频繁造成堵车情况，给村民出行带来很大不便。上个月，道路改扩建的资金已到位，目前项目已启动建设。

说起水口山村，可能很多人不知道，但说起醴陵玻璃椒，估计大家都很熟悉。

独特的地理气候环境，让水口山村盛产醴陵玻璃椒。《醴陵县志》记载，醴陵玻璃椒是当地在清末引进的牛角椒品种基础上选育而成，已有百余年历史。上世纪70年代，醴陵被认定为湖南省玻璃椒出口基地，产品远销东南亚和欧美等20多个国家和地区。2018年3月，醴陵玻璃椒被农业部评为“国家农产品地理标志产品”。

因为大力发展醴陵玻璃椒产业，水口山村走上“产业扶贫”之路，在2016年实现脱贫摘帽。

但是我们走访调研了解到，玻璃椒有“国字号”名片，价格也逐年上涨，尤其是今年全镇玻璃椒迎来大丰收，却面临产品销售困难问题。

为此，我们放声“吆喝”，联系了后盾单位，通过各种渠道帮助农户促销。但是要解决辣椒长期的销售问题，还需要打通多种销售渠道，比如让产品进超市、搭上电商“快车”。目前，我们正在积极开展对接。

红辣椒种出红火日子，产业振兴映红增收路。今年，在现有的传统种植养殖基础上，我们开始探索产业发展的新思路，依托村合作社大力发展特色产业醴陵玻璃椒、大棚蔬菜种植，鼓励带动村民发展“庭院经济”，打造一批具有当地特色的家庭农场、旅游民宿、产品加工、特色养殖等小微项目，增强村经济的“造血能力”，进一步助力村民增产、增收。

(株洲日报全媒体记者/刘芳 整理)



巩固拓展脱贫成果谋振兴，市派驻村工作队助推乡村振兴画卷徐徐展开。图为茶陵县秋堂花海。(资料图 谭浩瀚 摄)