

在改革中破题 在创新中深化

市二医院,奋力蹚出高质量发展新路子

王磊 陈恺祺

06

株洲日报

健康

周刊

2023年6月29日
星期四
责任编辑:李卉
美术编辑:王玺
校对:马晴春

“

健康连着千家万户的幸福,关系国家民族的未。党的二十大报告指出,推进健康中国建设。把保障人民健康放在优先发展的战略位置,完善人民健康促进政策。

作为株洲市肿瘤医院、石峰区区域医疗中心,株洲市二医院始终高举党建旗帜,坚持以人民为中心的发展思想,贯彻落实新时党的卫生健康工作方针,为高质量发展按下“红色引擎”。近年来,医院积极建设“上下联动”区域协同医疗平台,形成了以肿瘤、康复、呼吸、健康管理为重点的特色学科群,开展了放射介入治疗、微创外科、内镜诊疗等特色技术。先后挂牌国家肺癌规范化治疗试点医院、国家PCCM规范化建设三级医院达标单位、国家心血管病中心高血压专病医联体株洲中心、国家心力衰竭医联体成员单位、全国地市级肿瘤医联体单位、泛中南地区肿瘤专科联盟暨肿瘤临床研究协作网络单位、湖南省肿瘤专科联盟株洲基地、中南大学湘雅医院远程医学指导基地、胸痛中心通过国家级胸痛中心标准认证,心脏康复中心通过国家康复中心认证,卒中中心通过湖南省卒中中心认证,肿瘤内科、肿瘤外科是株洲市第三批临床重点专科建设项目。湖南省肿瘤医联体株洲基地、株洲市肿瘤防治办公室,市医学会放射肿瘤专业委员会主委单位、株洲市肿瘤化(放)疗质控中心、株洲市肺结节与诊断质控中心、株洲市癌症筛查基地,株洲市肿瘤规范化治疗培训基地落户医院,综合实力跃上了新台阶。



市二医院举办株洲市肿瘤防治宣传周系列活动,为落实株洲地区肿瘤防治工作,建设健康株洲助力。



市二医院肿瘤诊疗中心针对患者病情开展MDT多学科会诊。



院党委书记邹祖倡参与临床科室晨交班,实地调查研究。



院长李文灿参与临床科室晨交班,实地调查研究。

1 认真开展调查研究 党建引领筑牢发展根基

坚持党的领导、加强党的建设,是公立医院健康发展的“根”和“魂”。

“调查研究是获得真知灼见的源头活水,是做好工作的基本功,是我党的‘传家宝’。”院党委书记邹祖倡介绍,今年5月,根据中央、省、市印发《关于在全党大兴调查研究的工作方案》的工作要求,市二医院迅速行动,紧紧围绕医院高质量发展,在全院范围内全面开展调查研究工作,下基层、看实情、听诉求,在“实”字上下功夫,在“找”字上想办法,在“改”字上求实效。

院党委书记邹祖倡、院长李文灿带队深入临床一线,及时发现临床科室在日常工作中、科室管理、业务发展过程中存在的问题,听取收集一线职工对医院工作及重大决策的意见和建议,并了解患者普遍反映的医疗热点、难点问题。列出问题清单、责任清单、任务清单。现场能解决的,立行立改,当场协调解决;一时难以解决的,明确目标,紧盯不放,一抓到底。

近年来,株洲市二医院创新组织建设,增强发展支撑力。医院党委充分发挥把方向、管大局、作决策、促改革、保落实的领导作用,全面落实党委领导下的院长负责制,完善工作运行机制,确保各项工作规范有序、高效运行;注重价值引领,打造文化竞争力,始终坚持让党建的光芒闪耀在医护的每一个环节、每一个细节。党建像一根金纽带,起到了凝心、集智、聚力的作用,串起了发展的同心结,亮起了同向的指路灯。

医院落实支部书记“双带头人”培育要求,健全把业务骨干培养成党员、把党员培养成业务骨干的“双培养”机制。出台系列工作措施,将党建工作任务与绩效挂钩,不断提升支部作用发挥,通过完善用人机制,畅通用人渠道,打造了一支能干事、会干事的干部队伍。

开展“清廉医院建设”,认真开展医药购销领域不正之风的专项整治,党风政风持续向好。

无论在疫情防控最前线,还是在支援外地医院工作、赴偏远地区义诊,总有党员冲锋在前,“我是党员,我先上。”“我有经验,我来吧。”成为院里一道道靓丽的风景线。援鄂英雄姜飞军因表现突出被组织破格提拔并获推荐为“省优秀共产党员”候选人,李平、陈晖、张乃文、唐成荣获“黄冈市荣誉市民”“湖南好人”等荣誉称号。“新冠肺炎”诊治组组长王美英荣获“株洲市巾帼建功标兵”,同时被推荐为“省巾帼建功标兵”。刘和平、王美英、谭水波3名同志荣获湖南省抗击新冠肺炎疫情先进个人。

一个支部就是一座堡垒,一名党员就是一面旗帜。在党建的引领下,全院上下斗志昂扬,凝聚起高质量发展的磅礴力量。

2 涵养人才队伍 改革创新激发内生动力

千秋大业,人才为基。

近年来,市二医院进一步加强人才招聘和人才引进力度,2022年共招聘引进病理专业高层次人才1人、硕士研究生10人、全日制本科16人。在今年面向应届毕业生招聘工作中,来自清华大学、首都医科大学、浙江大学、中山大学等优秀院校的15名硕士研究生已与医院签约。

同时,该院出台了《株洲市二医院青年骨干医学人才库及培养管理办法》《临床医师外出进修学习管理规定》等。一年以来,共外送省内外顶尖医疗机构进修38人次。今年医院有一项科研项目获市医学科技三等奖;省自然科学基金课题也成功立项一项。医院社会影响和社会效益明显提升。

为了更好地激发高质量发展的内生动力,市二医院全面贯彻落实《关于加强公立医院党的建设工作的意见》文件精神,推动建立现代医院标准化管理体系,落实标准化管理制度,推动管理品质提升。

建立健全内部管理机构、管理制度、议事规则、办事程序等。把公众参与、专家认证、风险评估、合法性审查、集体讨论决定确定为重大行政决策的法定程序,确保决策制度科学、程序正当、过程公开、责任明确。

健全医院医疗质量安全、人力资源、财务资产、绩效考核、人才培养培训、科研、后勤、信息等管理制度,提高医院科学管理水平。

积极探索符合医院实际的分配制度,不断完善员工薪酬体系,重点向临床一线、关键岗位、业务骨干、风险度高和贡献突出的人员倾斜。鼓励临床科室创新发展,引导医务人员科学检查、科学治疗、科学用药,避免过度医疗。

医院建立健全全科建设评价标准,设立临床科室突出贡献奖,评选优秀医师、绩效倾斜、技术合作等多种形式,积极鼓励科室开展新技术、新项目。医院修订、完善了研究生及高层次人才引进培养制度,制订了优秀医护团队、优秀医护人员等考核评选办法,为创新发展营造氛围,为年轻人成长搭建舞台。

坚持制度化的科内小讲课,强化对全体医护人员的业务及人文素养培训,提升医务人员的综合素质,多名年青医护人员在国家级、省级学术交流会发言、分享优秀病例。

3 实施带动战略 特色专科建设亮点纷呈

党建为统领,发展是目的。近年来,市二医院坚持党建工作与业务工作两手抓两手硬,形成基层党建与医院业务工作融合共进的良好局面。

“二医院的领导、医生、护士们,我的父亲患上鼻咽癌中晚期,是你们精心治疗让他康复出院,是你们不厌其烦的心理疏导,陪伴他度过这段艰难的时光……”

“我来住院之前,已经跟子女交代了后事,谢谢你们,让我重获新生。”

肿瘤科、呼吸内科、感染科、普外科、内分泌……保留锦旗,感谢信是市二医院的传统,因为这既是荣誉,亦是鞭策。通过这一面面锦旗、一封封信件,一个个动人的故事跃然眼前。

在这里,你可以看到精准放疗、看到远程MDT会诊等方式手段,让患者享受到更先进高端的医疗资源;你也可以看到触角延伸、精细服务让患者获得全病程、分级分类的贴心管理。

近年来,市二医院积极打造以“肿瘤特色专科”为重点的发展带动战略,在巩固肿瘤重点专科发展成就同时,重点建设了株洲市一流的康复医学科和健康管理中心,以打造康复和健康两大品牌为切入点,实现医院多学科共同协调发展。

2020年争取了肿瘤内科、肿瘤外科列为市财政重点支持专科建设项目,优化肿瘤科室设置,继续深化和省肿瘤医院的技术协作关系,主动对接中山肿瘤医院、赣州肿瘤医院、徐州肿瘤医院开展学习交流。

2022年,湖南省卫健委正式授予株洲市二医院“株洲市肿瘤医院”称号,以肿瘤介入、微创为重点的肿瘤精准治疗取得新成就。二医院在我市率先开展了放射性粒子植入治疗晚期胰腺癌及晚期前列腺癌,射频、微波治疗中晚期周围型肺癌等,其中胰腺癌的介入微波消融、胆管癌的粒子植入、肺癌的介入微波消融、巨大肝血管瘤的介入微波消融治疗、前列腺癌的粒子植入植入技术处于湖南省领先水平。今年肿瘤外科在前期试运营良好情况下正式成立,将逐步提升技术和服务能力,补齐补强肿瘤医院发展中的外科短板。

此外,普外、泌尿等科的微创诊疗技术亮点纷呈,成为推动外科近年快速发展的重要力量。心内科、神经内科、肾内科等科的介入微创技术进步明显。依托省级专科联盟,促进专科发展提质升级。以加入“专科联盟”为契机,深化与省内一流医院的技术合作,提升解决专科疑难、危重症疾病的能力。

目前,医院的肿瘤科、呼吸内科、感染科、普外科、内分泌、神内、肾内、神经外科、心血管、脊柱、检验科、病理科等均加入省级专科医联体联盟。

有时去治愈,常常去帮助,总是去安慰,各科医护人员用仁心仁术让患者获得更舒心的就医体验。

4 降费用、提服务 市民享受更多阳光雨露

“很多人说癌症一发现就是中晚期,很难治。谢谢你们们的民心工程,让我重获新生。”去年,张爷爷参加了由市二医院承担的国家城市癌症早诊早治项目,最终被确诊为ⅢB期肺癌。市二医院通过多学科会诊,制定了“同步放化疗+免疫巩固治疗”方案,治疗后张爷爷肺部病灶和转移淋巴结几乎完全消退了,近期复查也没有复发转移的迹象。

健康是幸福生活最重要的指标,健康是1,其他是后面的0。近年来,市二医院坚持“患者至上,真诚关爱”,大力推进以“病人就医获得感”为重点的民生实事,解决了一大批群众、患者的“急难愁盼”问题,让老百姓享受更多阳光雨露。

“没有你们的精心治疗和护理,我就再也站不起来了!”市民黄爷爷不慎从高空坠落,导致双下肢截瘫,腰部以下完全不能动。手术后,在康复科医护人员春风化雨般的劝慰引导下,老人改变了消极放弃的态度,开始配合康复治疗。最终,实现了自主行走。

近年来,市二医院以制度为抓手,以绩效考核等为手段,加强对医院收支、成本、质量的全过程管理,努力降低医疗费用,住院均次费用及门诊均次费用连续多年保持全市同级同类医院最低水平,让老百姓看病更安心更放心。

以各种主题宣传日为契机,组织开展“我为群众办实事”等社区义诊和健康宣教活动;发挥区域医疗中心作用,牵头建成响石岭紧密型医联体,基本建成检验、影像、心电、远程医疗等四个区域中心,探索分级诊疗制度。

积极承担新冠疫苗接种工作,开展妇女“两癌”免费筛查,超额完成任务目标;牵头全市癌症防治业务管理,有效完成肺癌、口腔癌、城市癌症筛查项目,癌筛工作连续两年被省防办评为先进单位。

完成居民健康卡系统,实现了居民看病就医、经费结算、全程健康管理“一卡通”;医院信息系统与石峰区各社区医疗实现对接,为各社区开展专科会诊、人员培训等提供便利;与多家国内顶尖医院及中南大学湘雅医院、省肿瘤医院远程中心建立医学联网及双向转诊合作,让株洲的老百姓就近就能享受到国内知名专家的优质医疗服务;将优质护理服务贯穿院前、院中、院后三个主线,并将健康教育服务贯穿于从入院到出院的整个流程管理。

举目已是千山绿,宜趁东风扬帆起。新时代、新起点,株洲市二医院将以党的二十大精神为引领,不忘初心,牢记使命,勠力同心、砥砺前行。以更加昂扬的斗志、更加务实的举措,在改革中破题,在创新中深化,努力蹚出一条二医院高质量发展的创新之路!

公益广告

党建引领公立医院
高质量发展

——株洲市卫健委 株洲日报宣

设计/王玺