

# 项目攻坚!拼!拼!拼!

## ——一季度,株洲市深入推进“项目攻坚年”活动观察

株洲日报全媒体记者/廖嘉张 通讯员/卢达 赵振泰

春去夏至,株洲大地一片热气腾腾;推土机、挖掘机、渣土车,各司其职;挖掘声、锤打声、搅拌声,声声入耳。

一幅幅催人奋进的场景,一个个动力澎湃的项目,生动讲述着推进高质量发展的株洲故事,也勾勒出株洲昂扬向上的发展曲线。

春节后上班头一周,株洲就发出“总动员令”;坚持“一天当做两天用、两步并作一步走”,努力做到起步比别人早、用力比别人大、速度比别人快,全力争先

进位。

争先进位,抓手是什么?支撑是什么?株洲的思路清晰而坚定;项目!

从高点谋篇布局,到高标准推进实施,项目作为增量之源、发展之本,已成为株洲高质量发展的强力“引擎”。

省、市领导的相继调研,更为“株洲之路”坚定了信心、鼓足了干劲;3月21日至22日,中共中央政治局常委、国务院总

理李强履新后的首次出京调研,就直奔株洲!4月12日、4月27日,履新不久的省委书记沈晓明,短短半月内,两次来株洲调研指导。

当下的中国,经济蓬勃复苏,“拼经济”如火如荼,区域竞争千帆竞发。执着于先进制造业、大力培育制造名城的株洲,比以往任何时候都更渴望向上突围。

向上突围,没有捷径,唯有实干,才能昂首向前、力争上游。

“拼”在2023!株洲盯紧项目,努力拼!拼!拼!



三一智慧钢铁城项目。株洲日报全媒体通讯员/供图



清水塘大桥即将竣工。株洲日报全媒体记者 谢慧/摄



建设中的三一硅能项目。株洲日报全媒体通讯员/供图

### A 聚焦五大攻坚“拼” ——全力推动重大项目尽快落地见效

雨后初晴,步入荷塘区金山工业园,一栋栋现代化厂房映入眼帘。一路纵横,厂房林立之间,三一智慧钢铁城正拔节生长。远远看去,钢架结构的巨大厂房气势恢宏,在阳光下熠熠生辉,显露出勃勃生机。厂房内,数十台崭新的数控机床一字排开,机器轰鸣声中,一件件零部件快速成型。

中国第一、全球第二的工程机械企业——三一集团,在这里缔造的智慧钢铁供应链枢纽,今年迎来了大展拳脚的关键一年。

“线上平台与线下园区相结合,争做千亿钢铁供应链领跑者。”株洲三一智能制造有限公司副总经理黄婷介绍,年内将建设1条铁路专线、2个大型加工中心,以及17万平方米标准化厂房,引入30家钢铁产业链上优质企业。

翻开重点项目的建设台账,一串串不断刷新变化令人欣喜:

中车株洲电机公司永磁动力产业项目,非住能年产25万台套新能源汽车驱动电机和动力总成等项目开工,长株潭先进硬质材料产业园一期交易会展中心项目、醴陵(船湾)服饰产业园项目1期、清水塘大桥即将竣工,三一硅能项目一期已试运行,康宁湖南物流分拨中心开仓,攸县广寒坪抽水蓄能电站项目签约……

没有什么比塔吊高耸林立,更能传递发展的信心;没有什么比项目接踵落地,更能激发经济的活力。

今年,是贯彻落实党的二十大精神开局之年,也是疫情三年积累的发展势能加速释放的重要机遇窗口。对于制造业起家、立志率先制造业走向未来的株洲来说,这既向上突围、争先进位的“加速期”不容有失。

在当前的穿越周期中,株洲应如何赢得先机,力争上游?项目建设的推动经济社会发展的基础性工作,也是促进经济社会持续发展的动力所在。“市委书记曹慧泉一语中的,要堅持项目为王,树牢大抓项目导向,掌握科学方法,破解突出难题,高效推进项目建设。”

市委副书记、市长陈恢清也强调,重大项目建设的推动经济稳增长的重要支撑,要坚持把项目建设作为经济工作第一抓手不动摇,充分发挥有效投资关键作用,全力推动重大项目尽快落地见效。

透过“基础性工作”“动力所在”“重要支撑”“第一抓手”等关键词,我们可以清晰捕捉到株洲加速突围的清晰思路。

今年,我市深入开展“项目攻坚年”活动,坚持项目主抓手、投资主驱动,重点实施“争资引项、项目招引、项目裂变、项目建设、项目管理”五大攻坚,以高效率项目建设推动全市经济高质量发展。

1月30日,我市举行“项目攻坚年”活动重大项目一季度开工活动,103个项目集中开工;一天之后,我市召开打造“三个高地”暨“项目攻坚年”“作风建设年”活动推进大会,向全市发出“总动员令”。

这一场布局于当下、决胜于未来的大行动,迅即在株洲大地铺开,项目攻坚热潮滚滚而来。

项目招引有新突破——主要领导带头跑项目,谈项目,促项目,各级各部门争当发展排头兵、尖刀连。一季度,新签约亿元以上合同项目72个,合同引资总额136亿元,其中,松井股份汽车涂料项目计划总投资20亿元;引进湘商投资亿元以上项目11个,新注册湘商企业19家。

项目建设有新成效——市委市政府主要领导每周主持召开调度会,40位市级领导多种方式密集调研重点项目,组织召开项目提前服务联席会议。一季度,大庸银辰配密码头等123个重点项目开工建设,全市549个重点项目完成投资258.03亿元。

项目管理有新突破——落实加强项目建设和管理“21”工作思路,组建市项目策划咨询分院,建立四位一体项目策划联动机制,为549个市重点项目逐一建档立卡,实行清单化管理,搭建并上线运行项目服务、调度、督办、监管于一体的项目全生命周期管理信息平台。

项目引擎加速轰鸣!稳扎稳打,步步朝前。

### B 围绕全生命周期“拼” ——集中力量解决关键堵点

如何加快项目推进?这是每一个株洲项目都在思考的问题。

在2023年全省重大项目集中开工活动株洲分会场,非住能年产25万台套新能源汽车驱动电机和动力总成项目开工,发放施工许可证仅用了24小时。

在石峰区田心高科园,联诚集团高端轨道交通装备配套产业智能化转型升级项目全力抢抓进度,预计10月竣工投产,比原计划提前6个月左右;

在攸县高新区,湖南旭日陶瓷二期项目已完成2条生产线的点火生产。该项目5天“四证”齐全,顺利拿到了项目不动产权证……

项目高效推进的背后,是高效的项目全生命周期服务。这是株洲项目人摸爬滚打、总结形成的“项目之道”:除了要重点盯紧“扶上马”,还要用心“护全程”,把服务贯穿“开花结果”全过程,保障项目建设有力、有序、快速推进。

“全生命周期管理”,原是现代企业运营中的一个管理理念,它将管理对象视为一个动态、生长的生命体,管理在前、中、后期形成有机闭环,真正实现环环相扣、协同配合、高效运转。

将这一理念引入项目管理,我市构建了重点项目全生命周期管理协同机制,紧扣项目谋划、审批、开工、投产全流程,重要体制、优化机制,再造流程,集中力量解决关键堵点。

3月22日,我市举行重点项目全生命周期管理协同机制(第1次)项目提前服务联席会议,为华锐精密二期等3个项目制定个性化审批服务流程。其中,计划于今年5月投入使用的华锐精密二期项目,于4月12日实现“竣工即交证”。

项目攻坚,“攻”的是项目上的难题,更是思想上的沉疴、行动上的瘫痪。仅有胆气是不够的,也不能蛮干硬干。因此,在实行全生命周期管理中,株洲项目人巧妙地把战略的坚定性和策略的灵活性结合起来,在创新中追求更大实效,确保抓到点子上。

拼的是什么?拼的是高位推动——2月25日开始,市委、市政府主要领导每周主持召开工作及重大项目调度会,高位解决卡点难点问题,目前已开了7场,累计交办问题

(事项)近70个,其中,近10项取得明显进展。

拼的是什么?拼的是服务效率——2月19日,全市双碳产业园项目签约,企业服务专员提前介入,提供帮代办服务,仅用20天时间,顺利签订《成交确认书》。目前,项目前期工作全部完成,即将开工建设。

越是爬坡过坎、滚石上山,越要锐意进取、脚踏实地。

拿地即开工,四证齐发;组建专班、主动对接,全程提供贴心服务;列出进度表,倒排工期,挂图作战……一套全生命周期机制,撬动了项目建设各个环节,助力项目早开工、早建成、早投产、早见效。

在一组组鲜明的效率对比中,我市拼经济、攻项目成效初显。

据市“三高”指挥部项目攻坚组数据,一季度,57个重点建设项目入选“省队”,占全省比重接近两成,较去年同期增加10个。施工亿元以上项目410个,完成投资额245.6亿元,增长49.8%,拉动投资增速23个百分点。

聚焦全生命周期管理,还需要回答一个关键问题:如何强化项目谋划储备?这是做大项目“蓄水池”,为全市投资注入“源头活水”的先决条件,但也是长期困扰项目干部的一道难题。这些年来,我市项目建设取得一定成效,形成了系列项目的有效举措,但项目谋划储备意识不强、储备项目质量不高的困难,也亟待攻破。

既要埋头赶路,也要放眼世界。

借鉴南宁、深圳等地做法,我市挂牌成立市规划测绘设计院项目策划咨询分院,运用市场化机制,对重大前期项目先期开展相关咨询工作,对库内项目开展合规性初审、合理性筛选,提高项目策划质量。

“项目攻坚年”,做好全生命周期文章,株洲努力“拼”向前。

### C 盯紧产业链“拼” ——打造完整有韧性的产业链供应链

在湖南功率半导体产业界,最近的两件盛事都和株洲有关。

其一,是4月26日在株举行的湖南省功率半导体产业对接会暨中国功率半导体行业联盟第八届国际学术论坛;其二,是去年10月28日在株开工的中车时代功率半导体器件核心制造产业园项目。

功率半导体是大国重器,又被称为电力电子器件,是电力电子技术的基础,也是构成电力电子变换装置的核心器件。

近年来,湖南功率半导体产业形成了长沙、株洲的“双核驱动”,其中,株洲功率半导体器件产业集群规模达469亿元,已构建芯片、模块、装置、系统完整产业链,聚集了一支5000余人的高素质、多学科交叉,且具有丰富电力电子专业背景的国家重点领域创新团队。

在全球制造业格局加速调整,全球产业链供应链面临重构的当下,我国制造业发展面临诸多挑战和不确定因素,“株洲制造”如何突围?

站在“三高四新”战略定位和使命任务这道历史考题前,以项目夯实产业,补短板、锻长板,不断强链补链强链,打造完整而有韧性的产业链供应链,既是基于株洲发展的现实需要,也是制造名城最关键的“胜负手”。

阔步出征,我市坚持“聚焦、裂变、创新、升级、品牌”工作思路,加快构建“3+3+2”现代产业体系,以轨道交通装备、中小航空发动机、先进硬质材料“三驾马车”为引领,迅速辟出一条产业集群发展的高效之路。

3月21日,李强总理履新后首次到地方调研,考察了中车株洲电力机车、株洲硬质合金、湖南山河科技等企业,对应的就是我市“3+3+2”现代产业体系中的第一个“3”。

4月7日,全国首批12个产业链供应链生态体系建设试点城市在株调研交流。我市因轨道交通装备产业发展基础好、集群化特征明显,行业影响力强,成为全省唯一一个人选的试点城市。

这都是对株洲产业链供应链建设的充分肯定。坚持产业链发展思维,我市建立了市委常委会议成员联系产业链制度,由市委常委会议成员挂帅当“链长”,解决堵点难点问题,推动力量、技术、人才、土地等要素向产业链最需要的地方集聚。

“链”出发展新活力,闯出新天地。

今年,我市计划安排重点建设项目549个,总投资5430亿元,年度投资1135亿元,既盯紧一批有利于促进产城融合和城市长远发

展的项目,又重点突出产业导向,围绕13条产业链布局一批重大项目。

构建北斗产业链,全力打造北斗产业名城——在株洲经开区北斗大厦,聚集有产业链企业23家,楼上楼下,从卫星总体设计到总装集成,从遥感数据获取到环境测试,一杯咖啡的时间就可能敲定一个项目。今年3月31日,又签约宇航北斗研产基地、星启宇航相控阵雷达生产基地等产业链项目15个。

瞄准千亿产业集群目标,电力新能源与装备制造(含汽车)产业链加速成长——三一硅能(株洲)500兆瓦TOPCon光伏电池中试线,已投产运营;高精传动大兆瓦级风电齿轮箱产能提升项目开工,向更大功率风电齿轮箱发起挑战;湖南铂威年产5万吨高性能锂离子电池负极材料项目加速建设,抢抓锂离子电池市场热潮。

打造新的支柱产业,生物医药与大健康产业部批壮举——博迈医疗科技(湖南)生产基地,打造医疗器械高分子新材料试验研发平台以及高端医疗器械生产线;生物科技园产业园2.1期项目顺利封顶,已引进华康生物、思葆科技等项目;春晓数字健康产业园落地株洲,是中部地区首个专业数字健康产业园。

……

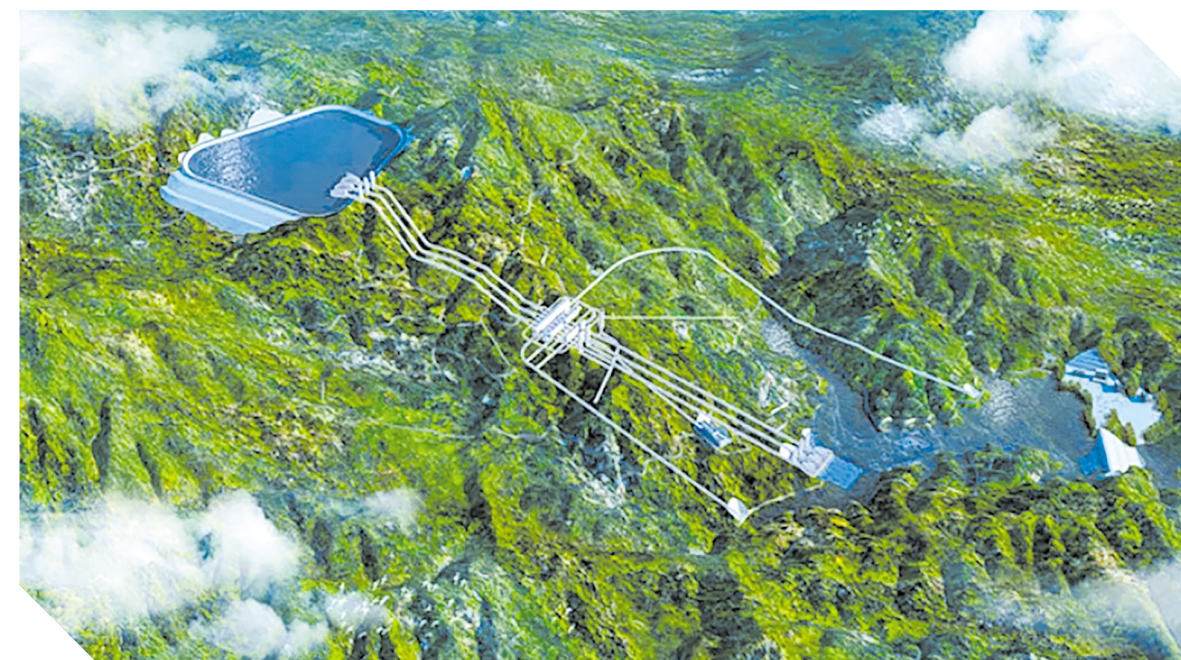
建链补链强链强链,园区是重要承载地。大产业示范效应,大项目承接能力,已成为我市各产业园区最鲜明的标志。作为全市经济建设的主战场,株洲园区正在集中力量,强化项目建设支撑,以重点项目的重点突破,带动“链”上项目的整体跃升。

3月31日,我市园区2023年一季度招商引资重大项目集中签约,8大会场同步“官宣”,总投资189.19亿元的89个产业项目,在株洲园区成功“播种”,其中,亿元以上项目61个,投资额179.9亿元。

“醴陵陶瓷产业向着自动智能化方向蓬勃发展,为我们的生物兽药、电子产品结构件和新能源材料陶瓷生产提供了强大的产业链支撑。”广东摩新材料科技有限公司签约代表李家顺说,公司正被“链”吸引而来。



▲株洲市项目建设和管理专题业务培训开班。株洲日报全媒体通讯员/供图



▲攸县广寒坪抽水蓄能项目效果图。株洲日报全媒体通讯员/供图

### 接下来 株洲计划这么干

◆优化前期工作规程,鼓励实行全过程工程咨询,探索分段招投标为一次招投标,缩短前期工作时间,加快建设项目投资落地;更好发挥市规划设计院项目策划咨询分院作用,加快已委托90个政府投资项目落地转化。

◆多层次破解难题,进一步优化重点工作及重大项目调度机制,高层级、高频次解决涉重大项目阻碍瓶颈;更有效推行项目提前服务联席会议机制,发挥项目服务专员作用,紧盯91个二季度计划开工项目,开展“一对一”个性化审批帮代办服务,确保项目按计划再竣工。

◆强化项目要素匹配,提前制定项目土地、资金需求清单,加强批而未供、闲置土地处置和征拆清交,常态化组织各层级“资金金”对接会,精准保障关键要素。

◆力促项目“争引千赢”,紧盯156个争资清单,有的放矢制定争资计划和对奖,争取更多支持;开展招商回引专项行动,设立粤港澳、长三角、京津冀招商回引联络站,举办二季度湘商促进会、投资洽谈会,引进落地一批项目,组织开展二季度集中开工、项目观摩活动,倒逼建设进度,促进项目早开工、早达产。