

# 激活闲置资源 克服急功近利

## ——石峰区郭家塘村的共富探索

株洲日报全媒体记者/李军



郭家塘村干冲塘清淤被覆前(受访单位供图)



郭家塘村“小菜园”改造前(受访单位供图)



郭家塘村干冲塘清淤被覆后(受访单位供图)



郭家塘村“小菜园”改造后(受访单位供图)

# 乡村振兴

XIANG CUN ZHEN XING



责任编辑 刘小波 实习编辑 邱鹏 校对 杨卓  
2023年4月14日 星期五 28829237

从株洲市区驱车往北,走长株高速,转中车大道,再沿着一条规划次干路开几分钟,就到了石峰区井龙街道郭家塘村。

柏油路崭新宽敞,在散发清香的茶花掩映下,郭家村村民委员会跃入眼帘。最近,村里拿了一块新奖牌:全市2022年度巩固脱贫成果、推进乡村振兴“十佳创新案例”。

郭家塘村的创新之处,在于打造项目盘活闲置资源,让“闲”资源变身“活”资产。“80后”村党总支书记郭宇露说,创新背后有“魔力”,也有辛酸曲折。

## “魔力”:激活闲置资源,打造“魔幻生日小镇”

闲置的房屋、被抛荒的耕地,“闲来无事”的村民等。在如今的广大乡村,普遍存在“沉睡”的生产要素,郭家塘村也不例外。

不一样的是,郭家塘村通过一股内生性的“魔力”,正在逐步“唤醒”村上闲置的资源。近年来,村里携手专业运营团队,立志打造省内首个以“生日”文化为主题的“魔幻生日小镇”,并持续丰富着研学实践、亲子游与休闲游乐等产业板块。

“跟我来,咱们去楼上看看。”郭宇露戴着眼镜,斯文儒雅,带记者来到村部3楼参观一系列以“魔幻”命名的活动室。

走进“魔幻木工坊”,只见墙上、操作台上整齐放置着各类工具。郭宇露“啪”地打开一台袖珍金属弓形臂锯床,小锯床“嗡嗡”启动,开始锯一块方形小木板。“孩子们在老师指导下操作这些机器,制作小工艺品,很能锻炼动手、设计和创造能力。”他一边操作,一边说道。

“魔幻木工坊”旁边,还有体验陶艺、建筑和厨艺等乐趣的“魔幻教室”,以及能容纳上百个孩子集体上课的大教室,能寓教于乐让孩子们感受劳动的乐趣和意义。而村部附近,还有一个村企共建的绘本馆,面积接近1000平方米。

这只是室内的一部分,既然是“魔幻生日小镇”,户外活动板块不可或缺。

从村部出来,沿着去年实现“白改黑”提质改造的郭太路边边走边看,一个独特的研学实践基地展现眼前。在这里,孩子们能体验大自然与农耕文化的“魔力”。

一张充满童话风的地图画出了研学基地的范围。它用深绿、浅绿、浅蓝等颜色区分了林地、稻田与池塘,而彩色小方块里分别写着:1号食堂、1号学区、1号宿舍区,以及农耕教学区、果园教学区等字样。

与地图对应,1号食堂是70岁的村民郭伏明家经过改造后的农家乐,每当有中小学生学习团来研学,他家就会提供餐饮服务;知行馆由一栋闲置房屋改造而来,门前场坪铺了水泥,设置了健身器材等文体设施;1号农耕教学区是修整抛荒地打造的“小菜园”,现在用竹篱与步道划分得整洁有序。

郭伏明回忆,去年国庆长假期间,每天都有一拨拨的中小学生学习团来研学,“经常是10张桌子都坐满了,一天能挣上千元。”

记者观察到,这个研学基地对外经营也对内服务,同时具备为村民提供公共文化服务的功能。它将村里的“幸福屋场”“同心圆广场”,以及“小屋”“小广场”“小讲堂”等容纳其中。

郭宇露介绍,村里的研学基地去年6月建成,并挂牌成为石峰区中小学劳动教育实践基地,目前正在申请有望入选市级中小学生劳动实践基地。“到那时,我们的‘魔幻生日小镇’就更不会缺客人了。”他兴奋地说。

## 愿力:通过一个项目,他想撬动乡村振兴

郭家塘村“魔幻生日小镇”项目的背后,凝聚着郭宇露的家乡情怀,以及他对郭家塘村乡村振兴路径的思考与探索。

位于石峰区北部的郭家塘村,处于长沙、湘潭交界地带,也挨着长株高速和沪昆高速。一方面,它的交通区位优势明显;可另一方面,它产业基础颇为薄弱。

2015年和2017年,郭家塘村先后有部分土地被征收。不少村民的心态产生变化,没了以前的干劲。村里也逐渐戴上了“软弱涣散村”的帽子。

郭宇露是土生土长的村里人,大学毕业后在外打拼,曾在长沙创业多年。看到村里当时的情况,他有一种深沉的忧虑:“这损害的是村里发展的后劲,没有产业支撑,村里哪有长远的发展。”

那几年,郭宇露每到过年回家,就会和当时的“村书记”交流想法。“村书记”趁机劝他回来,说村“两委”班子年纪普遍偏大,需要郭宇露这样有想法、有见识、有闯劲的年轻人回来,带领村民一起干。

深入考虑一番后,郭宇露2017年返乡,被选进了村“两委”班子。2021年,村里举行换届选举后,他被选为村党总支书记、村主任,随后大刀阔斧地开始了改革。

郭宇露从党建着手,用不到一年时间建强班子,实现了“软弱涣散村”摘帽。如今,村“两委”班子成员平均年龄由51岁降到41岁,学历由初中提高到大学。

与此同时,他带着村“两委”班子干了不少民生实事,也为乡村振兴打下了坚实基础。比如,为瓦屋组31户、担水塘组29户全部安装自来水管道并通水,实现了全村都喝上了自来水的愿望;再如,对村主干路郭太路提质改造,将22公里道路全部拓宽为6米的柏油路。

俗话说:“要致富,先修路。”提质改造郭太路,也是为了畅通村里发展的产业路。

产业发展方向在哪里?从村附近一家企业打造儿童友好社区的理念得到启发,郭家塘村结合自身优势深入谋划,逐渐确定了亲子研学实践、农耕文化体验的产业方向。有了方向,郭宇露带着村“两委”班子多次外出考察,并运用在长沙创业时的资源进行招商引资,最终和长沙一家专业运营公司达成合作,形成了“魔幻生日小镇”项目的规划。

“盘活闲置资源的前提是有产业项目,有了项目之后,最重要的是鼓励村民积极参与,并在每个环节挖掘村民增收受益的空间,以此带动村民共富,支撑乡村振兴。”郭宇露说。

## 定力:“看长远,齐人心,振兴事业才能干成”

对于“魔幻生日小镇”项目,郭宇露坦言,产业项目的推进并非一帆风顺。

郭宇露介绍,项目的股权架构是长沙的专业运营公司出资占股30%,村集体和村民分别占20%和50%。专业运营公司投了“真金白银”,村民也通过出资购买股权

的形式有了主人翁意识。

为了让广大村民受益,郭宇露尽可能在每个环节挖掘村民的增收空间。比如“小菜园”,村集体不仅免费给村民修整曾经芜杂的菜园,还通过土地流转分红、“农民讲师”工资等方式,让村民挣到更多的钱。

但在具体运营过程中,项目遭遇了不少困境。这些困境有些是不可预料的,有些则来自部分村民的急功近利。

严格意义上说,“魔幻生日小镇”项目从去年9月才正式开始运营,不到2个月,新冠疫情带来了曲折。“先是11月有一段时期封闭管理,后来12月逐步放开,但大家都怕‘变阳’不太愿意出门。”郭宇露说,这样一来,项目真正带来收益的时间很短。

郭伏明感慨,去年他花了十多万元对家里进行装修,搭了遮雨的铁棚,购买了电器与餐具等,但接待中小学生的客源并不稳定。他的儿子是厨师,本来辞工回家帮忙搞农家乐,后来看到生意不稳定,今年只能暂时先去外地工作。“总体来看,目前是亏的。”郭伏明说。

43岁村民张美娇也说,她目前在市区有一份工作,为了照顾孩子,她会选择厂里缺单时回来种种地。她家是两层楼的砖房,丈夫在外打工,家里有6间房子长期闲置。“如果将来村里游客多了,我会选择在自家开店或搞民宿,但现在还不行。”她说。

对村民的这些想法,郭宇露也很能理解。“对村里正在搞的项目,不少村民期望很高,希望很快看到收益,难免会产生心理落差。”郭宇露说。

3月底,郭宇露召集村“两委”班子和村民专门开了会,开诚布公地把相关困难摆在了大家面前。同时承诺,村里还将打造“小花园”“小课堂”,将花种免费发放给村民种在自家庭院,把能够盈利的扎染、陶艺等多课堂放到村民家里,为村民创造更多的增收渠道。

“令我感到欣慰的是,开完会,不少村民来报名说,他们愿意接着干,还申请加入后续的项目。”郭宇露说。

“看长远,齐人心,振兴事业才能干成。”郭宇露相信,有了相关政府部门的逐步重视,以及村民发自内心的参与和支持,在不远的将来,郭家塘村的“魔幻生日小镇”必将大放异彩,助力村里振兴、村民共富!



2022年7月,全市“幸福屋场”建设现场推进会举行,图为参会人员到东富寺幸福屋场考察学习。受访者供图

## 我的驻村日记

## 特色产业绘就新“富春山居图”

讲述人:市派驻醴陵市东富镇东富村乡村振兴工作队队长 罗江华

人勤地不懒。4月12日,阳光明媚,鸟儿啼鸣,放眼整个东富村,目之所及是一片繁忙的春耕场景,一派火热的发展势头。

在东富村,“稻田+”综合种养和“百蔬园”是两大特色产业。田野里能长出金灿灿的稻谷,也能蹦跳出龙虾和青蛙,这让米成了“稻蛙米”,也让一亩稻田能创造更多的经济收益。

再过十多天,龙虾销售就将迎来旺季。眼下正是龙虾成长的关键期,村里的合作社和种养大户都在忙着加强饲养和管理。受制于目前的条件,村里现在只能养一季淡水龙虾,销售旺季到5月底左右就过了,大家都在铆足干劲把龙虾大养好,争取卖个好价钱。针对龙虾养殖,村里有意向将其打造为品牌,今年还计划搞龙虾节。

对农户来说,最愁的就是农产品销路。为此,我们工作队和村里想了不少办法,最近也在紧密对接村上的醴陵市毛林食品厂,希望搭建集中的深加工与销售平台,助力农户破解销路难题。

若平台搭建完善,将显著促进农业增效、农民增收,村上的脱贫户尤其会受益,巩固脱贫成果。他们只管养好种好农产品,平台负责帮他们加工与销售,还为他们兜底,能解决他们的后顾之忧。这天还有一件喜事:经过前期充分洽谈沟通,村里与湖南常青藤旅游发展有限公司达成合作意向,下午正式签约。

“村里的红色旅游开发又迈出了扎实的一步。”看着刚签订的合作协议,东富村党总支书记王运生笑着说,我们工作队也很振奋。

东富是一片红色热土,近百年前,青年毛泽东曾在东富村考察农民运动,并在东富寺召开农运调查会,为彪炳史册的《湖南农民运动考察报告》找到第一手资料和最有利的证据。如今也是全国红色美丽乡村试点村,是“两山”红色专列旅游线路上的重要打卡地。

2021年5月进村到岗后,我们工作队走访摸底3个月,和村里一起绘制了村里的发展蓝图:“以毛泽东红色文化为主线,以农耕文化为补充,以东富寺为核心,打造红色旅游精品村。”

围绕这个目标,工作队和村里携手完善基础设施及公共服务,推进美丽乡村建设,让村庄发生一系列可喜的蝶变。提质拓宽道路、建设垃圾回收中心、完成东富寺精品“幸福屋场”创建等,村里不仅人居环境在提升,村民的幸福指数也不断提高。

乡村振兴,产业是支撑。在东富村原有的产业基础上,工作队和村里继续助推产业发展,为乡村振兴赋能。

如今,村里的“稻田+”特色产业规模逐渐扩大,达到约1500亩,带动40多户农民从事综合种养,120多人就业,东富的小龙虾、“稻蛙米”“稻虾米”在醴陵已经小有名气。村集体经济也在不断上台阶:2021年17万元,2022年增长为30万元,今年更制定了50万元的发展目标并稳步推进。

绘就新时代“富春山居图”,东富村的振兴画卷徐徐展开,春光无限。(株洲日报全媒体记者/刘芳 整理)

## 振兴动态

### 炎陵县

### 积极推进“幸福屋场”建设

株洲日报讯(全媒体记者/李军 通讯员/凌琳) 昨日,记者从炎陵县乡村振兴局获悉,炎陵县今年将安排500万元资金,重点打造5个乡村“幸福屋场”示范点。

去年以来,炎陵县把“幸福屋场”创建作为美丽乡村建设的重要抓手和“五好乡村”示范创建的重要内容,共建设市级“幸福屋场”示范点10个,县级“幸福屋场”20个,均已通过验收。

“原汁原味、各有特色”是炎陵县建设“幸福屋场”的主打方向。水口镇水西村,村里围绕“幸福屋场”建设,已

建成议事长廊、怡心亭、生态停车场、沿河风光步道等多项乡村旅游、公共服务功能设施,不仅为群众提供了休闲娱乐的活动场所,也带动了乡村旅游。去年,村里接待游客2万多人次,旅游创收30万元。

而在十都镇神农谷村,“幸福屋场”建设融合了当地的红色景点、客家民俗、畲族文化等特色,将乡土风貌、特色文化与现代旅游需求有机结合,打造了别具一格的幸福屋场示范点,为当地乡村振兴提供了新的动力。

### 茶陵县

### “屋场+议事会”构建基层治理新格局

株洲日报讯(全媒体记者/李军 通讯员/凌琳) 茶陵县大力推行“屋场+议事会”,着力构建齐抓共管的基层治理新格局。2022年以来,议事会累计收集群众反映诉求173个,调解各项矛盾纠纷58个,帮助群众解决急难愁盼问题67个,提升了群众的获得感、幸福感和安全感。

围绕乡村振兴“主任务”,茶陵着力选拔优秀人才队伍,组建议事平台,实现“一屋场一议事会”。通过自荐和村民代表推荐、聘用村(社区)里德高望重的老党员、离退休干

部、乡贤能人、村民代表担任议事会成员,目前,30个议事会已有238名成员,各成员为壮大村集体经济、助力平安建设、建设“清廉村居”等方面提出了多个有效思路。

同时优化规程,定好“四定五要”议事规程,会前定主题、定主事、定议程、定事项,会中参会要按时,安排要服从,发言要文明,会后表态要作数、决议要落实,确保民商、民议、民决,弊除议事会出席率不高、讨论不充分、决策不全面等问题。