

# 22年拿下22个“鲁班奖” 湖南建投五建集团(湖南省第五工程有限公司) 质量就是生命

株洲日报全媒体首席记者/吴楚

年底将至,人们很忙。这时候,一个消息砸在株洲建筑业:11月25日,湖南建投五建集团(即湖南省第五工程有限公司,下称建投五建)又一次拿下“鲁班奖”。

鲁班奖,中国建筑业最高荣誉;这个奖,建投五建拿了22次。

屡获殊荣背后的密码是什么?企业坚韧奋勇的后劲又从哪里来?



株洲市国际赛车场项目(2022-2023年度中国建设工程鲁班奖)

## 1 一栋楼里多少科技? 自创技术就有6项

12月11日上午,荷塘区桂花路与新塘路的交叉口,建投五建的总部大楼耸立在阳光下。这座名为新桂广场·新桂国际的大楼,刚刚迎来“鲁班奖”的造访。

鲁班奖,由住建部主管、中国建筑行业协会组织评选,评选对象为建成投入使用、工程质量达到国内一流水平的新建工程,为我国建筑行业工程质量的最高荣誉。

新桂广场·新桂国际项目动工到投用耗时两年,是一座智能化、节能型综合大楼,集商务办公、会议培训、文化展示等多种功能于一体。

“建一项工程,树一座丰碑,拓一方市场,交一方朋友,育一支团队”,这是建投五建一直以来坚持的经营理念。

事实上,早在该项目建设伊始,就明确了项目以“鲁班奖”为目标,编制了创优计划。

BIM技术、薄壁方箱抗浮施工工法……据悉,新桂广场·新桂国际项目建设过程中推广应用《建筑业10项新技术》中的8大项24子项,自主创新技术9项,获国家发明专利1项。

除鲁班奖之外,该项目先后还摘得省优秀工程勘察设计奖、省芙蓉奖等十余个奖项。

“公司70年的发展历程中,争创鲁班奖的过程,既是提高企业管理水平、推进健康发展的过程,也是树立社会形象、提升企业品牌的过程,更是企业增强核心竞争力、不断获取市场的过程。”在建投五建党委书记、董事长龙兴看来,在当前复杂的行业形势下,能拿下鲁班奖,无疑为企业坚定信心、谋求发展注入了强劲的动力。

## 2 企业品牌靠什么? 归根结底是质量

那建筑企业品牌的灵魂又是什么?

“归根结底还是质量。”建投五建总经理吴凯明斩钉截铁道。

两获湖南省“建筑强企”称号,荣获株洲市第三届株洲市市长质量奖,今年获评“湖南省优秀质量管理小组”48个……在建投五建,几乎每一个项目经理都能说出记忆深刻的“质量故事”。

4年前,株洲市国际赛车场项目,国内首个拥有类椭圆形赛道、最大横坡和最大落差的国际赛车场,通过各类高精度仪器运用,项目整体测量精度可控,获湖南省建设工程芙蓉奖,且已获评2022-2023年度第一批中国建设工程鲁班奖;

9年前,株洲市仁达大楼项目,获1项国家发明专利,4项质量控制工艺达国家优秀水平,拿下株洲首个“鲁班奖”;

12年前,长沙黄花机场新航站楼高架桥工程,具有平、纵曲线的复杂空间异型结构,施工做到桥梁桩基全部为一类桩,异形块的吊装精准无偏差,斩获“鲁班奖”……

吴凯明介绍,早在1998年,建投五建就成为全省第一批引入ISO9000的建筑企业,2004年开始通过质量、环境与职业健康安全管理体系认证;2018年开始卓越绩效管理;如今,在五建建设信息化平台上,90%的项目管理工作都能通过线上实现。

这是一套流程清晰、具体、严密的质量体系,且环环相扣。在这套庞大的体系中,又有多种标准化支撑,比如管理办法、各类施工技术图集。

到今天,建投五建的“六全”标准化管理,已经成为业内学习的模板。六全即为:全人员参观学习、全方位策划交底、全专业样板引路、全过程精细施工、全工序检查验收、全产品成果保护。

近年来,该公司鼓励一线人员立足实际,科学运用质量管理工具和方法推动质量改进和难题攻关,“质量是建筑施工企业赖以生存的基石,信用是企业发展的桥梁,质量更是走向百年企业的坚强后盾。”龙兴说。

## 3 内生动力从哪儿来? 靠改革创新

22年,累计13个项目22度问鼎“鲁班奖”绝非运气和偶然。“以质量保证品牌”背后,是从靠不断改革与创新激发内生动力。

“我们常驻外地,现在能统一时间发工资,让我们心里更踏实了,获得感也更强了。”建投五建多位驻外地项目员工表示。

在建筑领域,集团企业项目多而广,性质不同、地点不同、合作方式不同,每个项目工程进度也不相同,职工工资发放不同步。

其弊端在于,对一线员工来说,幸福感获得感下降;对管理者来说,不能更精确的掌握人员上岗情况,也在一定程度上削弱激励机制。

今年3月,经过一系列探索,建投五建在全省首开先河,实现建筑行业工资统发。公司所有在岗、内养以及外聘员工的工资全部由公司总部统一定期发放。

“工资统发的实施,有利于企业精准掌握各单位和项目用工情况、工资总额情况,以及各单位规范和强化预算费用管理,降本增效,确保全体员工公平公正地享受到企业改革发展带来的成果,体现出‘企业受人尊敬,员工幸福和谐’的美好愿景。”龙兴说。

再来看科技创新。

近年来,建投五建在制度上不断为进一步提升创新发展加码。《科研项目管理办法》《科研经费管理办法》先后出台。此外,《工程管理奖惩办法》也明确了科技创新的激励制度保障。

科技创新离不开人才储备。在该公司,除常规技术培训与讲座外,还有分线人才培养制度,包含针对科技人员的专业技术培训与创新能力培养,岗位涵盖项目技术负责人、技术员等,培养成效纳入年度考核。

内生动力换来的是企业规模不断扩大,综合实力持续提升,市场影响力显著提升。2018年,建投五建成功获得建筑工程总承包特级资质及建筑工程、人防工程双甲级设计资质,成为株洲首家建筑工程施工总承包特级资质企业。

## 4 转型新动力在哪? 牢牢抓住“绿色智造”

走进新桂广场·新桂国际大楼,楼梯间与卫生间设置了人体感性智能照明系统,最大程度节约电能。

在地下室,导光筒则可以根据不同环境与朝向合理选用集光器,最大限度收集自然光用于照明。

而景观道路采用透水混凝土,透水率为普通透水砖的7倍,可有效改善生态环境,避免道路积水。

……

这座斩获鲁班奖的建筑,是湖南省首个绿色建筑动态评价试点项目,也是一座二星级绿色建筑。

“绿色”,已经成为建投五建发展战略的重要组成部分。

“党的二十大报告中明确提出,加快发展方式绿色转型,实施全面节约战略,发展绿色低碳产业,推动形成绿色低碳的生产方式和生活方式。”龙兴说,绿色,是建筑业转型升级的必经之路。

湖南创意设计总部大厦、株洲市“三个中心”……一批批绿色施工技术的成功应用推广,为行业“打了样”。

截至目前,建投五建承担部级绿色建造试点项目2项,省级绿色建造试点项目2项,已获评国家级绿色施工示范工程4项,部级绿色施工科技示范工程3项,省级绿色施工工程17项。

“我们一直在不遗余力地进行绿色管理体系探索和工艺技术研究,最大限度地减少了工程建设对环境的影响,实现经济效益与环境保护的双丰收,争取为行业绿色施工的可持续发展做出了贡献。”龙兴说。

绿色的另一方面,是产业。

2019年,建投五建向绿色建筑领域进军,全资子公司湖南建工五建建筑工业化有限公司成立,株洲市迎来首个省级装配式建筑生产基地。

在经历市场培育期后,湖南五建建工坚持用研发引领设计生产,完善科研队伍,瞄准多个细分市场,提出高端定制化装配式产品,覆盖多个领域,凭借强大的技术储备迅速提升市场占有率和行业影响力,目前已被评定为综合类省级装配式建筑产业基地。

“作为株洲市建筑龙头企业,我们将继续发扬建筑湘军的优良传统,秉承‘一流、创新、精工、奉献’的企业精神,勇担国企经济责任、社会责任,为建设制造名城幸福株洲,助力湖南省建筑业高质量发展贡献力量。”龙兴表示。



新桂广场·新桂国际(2020-2021年度鲁班奖)

ICBC 中国工商银行

### 发现·更暖心的关爱

- 银发族**  
全面完成适老化和无障碍改造,养老金专区、亲情账户、养老储蓄让您的养老钱稳健增值。
- 新市民**  
汇聚医保、社保等各类服务资源,专享金融产品和优惠利率,帮助城市建设者圆梦美好新生活。
- 职场人**  
全面精准便捷的工资单信息推送,丰富福利活动与专属客户经理,描绘更完美的收入增长曲线。
- Z世代**  
打造青春潮流的“i空间”星球服务体系,在个性化、纯线上、高互动的服务中提升财商智慧。

更多精彩 尽在工行手机银行8.0

ICBC 中国工商银行

### 发现·更前沿的科技

- 知客平台**  
全新一代企业级数字化运营平台,需求实时感知,场景智能生成,实现手机银行“底盘换代”。
- 端云计算**  
云端个性化服务模型与客户端功能应用智能联动,更快速、更精准响应您的需求。
- 炫彩刷脸**  
业界最高技术水平的“三色光”人脸识别,全流程优化交互细节,让刷脸更加精准。
- 设备指纹**  
基于设备特征建立终端安防体系,保护隐私前提下智能监测设备使用环境,及时提示风险。
- 扣屏退出**  
综合运用坐标监测与重力感应技术,翻转手机即可安全退出手机银行。

更多精彩 尽在工行手机银行8.0

ICBC 中国工商银行

### 发现·更稳健的规划

- 财富号**  
首批入驻数十家知名机构,搭建矩阵式服务场景,全市场遴选热门产品,权威丰富市场解读,为客户提供深度、专业的线上财富服务。
- 工银研选**  
工行精英专家团队精品研报,十余年行业沉淀的分析支持,帮您做出更好的投资决策。
- 梦想计划**  
根据客户所需提供产品、知识、资讯于一体的定制化解决方案,助力每个人的财富梦想。
- 月度账单2.0**  
业界最详尽的月度账单视图,全面资产、收支、权益分析,更清晰的记载财富成长之路。

更多精彩 尽在工行手机银行8.0