



我的驻村日记



11月疫情突袭，姚艳(中)和工作队为隔离村民运送生活物资。受访者供图

把失去的时间“抢”回来

讲述人：市派驻荷塘区仙霞镇樟霞村乡村振兴工作队队员 姚艳

12月1日，天气预报上说，今日雨夹雪，气温1摄氏度。早上起来一看，雪似乎没下，但冷得令人瑟瑟发抖，尤其是寒风迎面扑来，脸上和手上像被刀子刮着一样。

所幸疫情形势好转之后，我们工作队回了一次家，大家把棉衣和羽绒服都备上了。从11月2日凌晨的紧急核酸检测工作会议开始，到11月21日，工作队队长杨溪带领我和刘清两名队员，在村上连续战“疫”，一直在村上坚守。

那段日子，每天早上7点，我们工作队和村“两委”碰头开会部署抗疫工作。然后，大家马不停蹄地组织村民做核酸检测、运送隔离村民生活物资、设立疫情防控卡点等。从早到晚，我们冲在一线，忙得连轴转。

随着疫情形势好转，11月底，工作队协助村里继续筑牢疫情防控防线，同时“多条腿走路”，统筹推进各项驻村工作。

乡村振兴包括诸多层面，在巩固脱贫攻坚成果基础上，产业振兴、文化振兴、生态振兴等需要协同发展。驻村一年多来，我们工作队多点发力，取得了不少成效。

12月的第一天，我们工作队也是一早就开始了忙碌。

做强产业，工作队盘活村里优势资源，大力发展万亩油茶种植产业。疫情突袭之前，我们就在积极申报“樟霞古树茶油”国家地理标志，和村里争取资金投入约100万元利用村现有楼房打造“樟霞古树茶油坊”。按照原计划，茶油坊11月就要运营投产，无奈疫情打乱了节奏。

疫情形势一好转，我们工作队和村里加班加点推进。11月30日晚上，茶油坊的设备已全部调试到位，包装盒等物料即将送达，我们正在着手向村民收购油茶籽。茶油坊的兴建，旨在提高樟霞村茶油附加值、增加村集体经济和村民收入，初步估计，今年就能实现纯村集体经营收入20万元。

同样在紧锣密鼓高效推进的，还有村民健身广场，以及将清廉文化元素融入其中的“幸福屋场”建设。在村民健身广场，塑胶篮球场和羽毛球的篮球架等已架设到位，下一步是铺设塑胶。“幸福屋场”的建设也进入收尾阶段。

回首驻村一年多的岁月，我深感时光不负有心人。

去年5月到岗后，我们工作队坚持生态优先，根据樟霞村地处长株潭绿色心地的村情实际，在原村废弃砖厂新建樟霞生态休闲公园，深入开展“房前屋后”环境集中整治行动及“小三园”建设活动，将樟霞村在“省级美丽乡村示范村”的基础上成功创建为“省级特色精品乡村”。

此外，工作队突出治理效能，指导村“两委”完善村民议事会、红白理事会、道德评议会等工作章程，指导村里完善村民规约以及村民公约积分考核办法，助力樟霞村摘获“省级十佳村民规约”“省级乡村治理示范村”等荣誉。

把失去的时间“抢”回来，樟霞村乡村振兴的前景无限。

(株洲日报全媒体记者/李军 整理)

壮大村级集体经济，醴陵有啥经验？

株洲日报全媒体记者李军 通讯员刘勤翰王清华

“世界上本没有路，走的人多了也便成了路。”鲁迅先生的这句名言，也可用于今天乡村振兴的实践。

壮大村级集体经济，是乡村振兴的题中之义。如何发展壮大？这是一个探索性问题，我市也明确要求，集体经济“薄弱村”年内全面清零。

近日，《醴陵市发展壮大村级集体经济案例选编》(简称《选编》)发布，据称是全省首个由县级独立编印的相关汇编。醴陵的实践为壮大村级集体经济支了哪些招？带来了怎样的启发？记者就此进行了解读。

六大“招式”，资源开发是基础

醴陵玻璃红遍明月镇多个乡村，千亩迷迭香飘香孙家湾镇观前村，而官庄镇瓦子坪村，则酿出甜蜜的蜂蜜产业……

翻阅《选编》会发现，醴陵乡村振兴的热土上，各乡村(社区)因地制宜发展壮大村级集体经济，精彩纷呈。即便没啥优势资源，有些村也能开拓思路、视野向外，独辟蹊径地闯出一条路来。

比如石亭镇永红村，通过引进永耐新型墙体材料厂，村里流转山地近30亩，破解了村级山地资源难以开发的问题，同时，村委会以市场需求为导向牵头成立种植专业合作社，流转500多亩田土种植草皮，实现100余人务工就业，为村集体增收。

发展壮大村级集体经济，每个村都有“账本”，发展空间也不尽相同。《选编》的一大亮点是，它通过收录34个村(社区)的案例，梳理总结了六大“招式”：资源开发型、产业带动型、股份合作型、资产租赁型、乡村旅游型、服务创收型。细数各类型的案例数，资源开发型案例最多，12个案例在总数中占比近四成；股份合作型以6个案例位于第二；产业带动型和乡村旅游型的案例都是5个，并列第三。

实际上，壮大村级集体经济的六种“招式”虽有侧重，但资源开发始终是基础，盘活并整合了资源，资产转化才有底子，产业发展才有方向，村集体经济增收才有“活水”。

纵观《选编》里的案例，分析茶山镇东岗村的经验，可达到“解剖麻雀”的效果，带来多方面的启发。

东岗村的经验是“村社共建”，成立村级“三社合一”综合管理服务站，以村供销社为主导盘活资源：整合5800亩土地、山林、水塘等，实行集中托管；整合农民专业合作社、家庭农场、种养大户等，实行“村供销社+合作社+基地+农户”规模化经营。

同时，东岗村供销社定位为“生产服务者”，不直接从事生产，主要负责制定标准、提供服务，依靠发展加工、销售和创建品牌，通过企业化管理模式，逐步搭建全链条服务，使“零敲碎打”变为“综合统筹”。据悉，2021年以来，该村供销社发展了油茶基地、龙虾养殖基地、药材种植基地、莲藕种植基地、瓜蒌及花木基地，助力村集体增收20万元，新增就业岗位30多个。

做强产业，村集体经济增收有依托

村级集体经济要壮大，《选编》透露的答案是：先要做大做强各村(社区)的产业，只有产业基础扎实雄厚，增收才有“源头活水”。

仍以东岗村为例，在“村社共建”建成油茶等多个产业基地后，村级党组织牵头，打造了集餐饮、种植、养殖、休闲垂钓于一体的东岗生态农庄。其中村级集体占股38%、村民占股62%，累计集资600余万元，承租土地近百亩。如今，东岗生态农庄在醴陵已小有名气，每年人均超5000元的红利让村民得到实打实的收益。

浦口镇荣坪村也是典型案例。从一粒种子到一个产业，该村依托一株小菜苗“种”出了400多户村民的幸福生活。

2019年，荣坪村与醴陵市供销社农服务有限公司共同出资，成立荣坪村供销社农服务社，通过村级供销社农服务平台，有农户们形成风险共担、利益共享、品牌共创的利益共同体。

荣坪村供销社农服务社成立前，村级集体经济收入仅2.8万元，2021年，通过土地流转、销售种子、农资化肥，收入24万余元。如今，荣坪村已成为远近闻名的蔬菜育苗基地，20多个品种的蔬菜苗远销全国多个省市。

同时，荣坪村776户村民，从事蔬果育苗行业的达400余户，比例超过一半。村里“亩产万元田”“年收十万元户”



联村党委赋能规模化发展，明月镇的玻璃椒喜迎丰收。受访单位供图

层出不穷，八成家庭开上了小汽车。集体经济充裕了，共同富裕也有了基础。

《选编》显示，构建产业支撑后，各村(社区)的村集体也就有了增收渠道，只是参与方式不完全相同。比如，有的村集体100%占股成立企业或服务平台，进行经营或收取托管服务费；有的村集体会邀请村民参股。

诸多案例中，泗汾镇茶田村的村集体经济发展方式，兼顾了巩固拓展脱贫攻坚成果，相关经验值得借鉴。

2020年4月，茶田村成立公司流转土地900余亩，开发打造了茶田月色生态乐园，村委会以服务入股占股18%，股东还包括乡贤、贫困户等。茶田月色生态乐园名头打响后，直接带动了脱贫户增收致富。

具体方式是，村委会将5万元国家贴息贷款入股，若项目盈利未回本则对脱贫户支付利息，若盈利超5万元，则向其支付本息以及分红。对换届超龄不能再任职的村干部，均由公司聘请为部门经理，每月领工资，公司盈利后还可享受分红，破解了村干部离职后的去向问题，充分调动了村干部干事创业的积极性。

舞好“龙头”，党建引领不可或缺

翻遍《选编》34个案例会发现，六种壮大村级集体经济的模式，都离不开党建引领。所有案例的“案例点评”部分，出现最多的关键词是：“党建引领”。

李耿镇新树村便是其中的典型。曾经的新树村，村干部各自为政，8年内换了6任“村书记”，其中有4人因违纪违法被免，是出了名的软弱涣散“后进村”。2017年村两委换届，返乡创业大学生施海祥被推选担任村党总支书记，2021年又高票当选村党总支书记。

“哪里出了问题，就从哪里补课。只有抓好党组织建设，才能为新树村发展提供根本保障。”施海祥说。上任后，他以党建为“龙头”，建强组织治乱象、树新风，吸纳各行业的优秀分子，特别是技术骨干和致富带头人加入党组织，筑牢党建堡垒。与村“两委”成员商议后，他带着村里在显要位置建设了以“党建引领乡村振兴”为主题的百米文化长廊。

短短4年多，如今的新树村集体经济收入达15万元，合作社年产值近5000万元，参社农户户均分红增收近3000元，从“后进村”一跃成为“明星村”。

党建的力量，不仅体现在带动单个村(社区)的集体经济，更能为乡村产业发展领航，推动规模效应与品牌效应。比如，明月镇的“百年老椒”玻璃牛角椒，早在明清时期就被列为贡品。过去，受限于传统的农业生产习惯，以及市场意识不强等因素，玻璃椒多为散户种植，未能形成规模化种植。

2018年，明月镇党委乘着“醴陵玻璃椒”获评国家地理标志农产品的契机，抢抓机遇，打破以行政村为基本单元设置党组织的方式，因地制宜组建联村党委，将6个村党组织和岩泉生态农业开发有限公司1个企业党组织的玻璃椒资源整合，打造了“联村党委+支部+公司+合作社+农户”的发展模式。该模式由联村党委把关，村集体入股，企业经营，农户务工，引领玻璃椒成片开发、组团发展。4年间，全镇玻璃椒种植规模已近万亩，品牌价值极大提升。

无独有偶，枫林镇彭仙村为打造“彭仙福地”品牌，与同镇的隆兴村形成“党建联盟”，开启“三共”发展模式：共享发展资源、共设旅游线路、共建美丽乡村，利用优质红色资源，打造文旅产业集群。在此基础上，该村培育10余个以农家乐、合作社等为主要形式的新型经营主体，预计今年村级集体经济收入将超过50万元。

壮大村级集体经济、赋能乡村振兴，党建“龙头”舞起，全盘活!

千亩迷迭香飘香醴陵市孙家湾镇观前村。受访单位供图

04

株洲日报

乡村振兴

XIANG CUN ZHEN XING



责任编辑赵云超 美术编辑王玺 校对马晴春 2022年12月13日 星期二 28829227

我省乡村建设行动实施方案发布

株洲日报讯(全媒体记者/李军) 近期，省委办公厅、省政府办公厅近日印发《湖南省乡村建设行动实施方案》，围绕加强农村基础设施和公共服务体系建设，提出12项重点任务。

《方案》明确，到2023年年底全面完成村庄规划编制，实现规划管理依据全覆盖，严格农村居民建房规划审批管理，严禁随意撤并村庄搞大社区、违背农民意愿大拆大建。实施农村道路畅通工程，全面开展“四好农村路”示范创建，到2025年实现50%以上的县市区达到省级城乡道路客运一体化示范县水平。实施乡镇通三级以上公路改造3000公里，重点建设农村产业路、旅游路、资源路1.8万公里。全省农村自来水普及率达到88%，具备条件的建制村通物流快递全覆盖，千兆光纤通达率和5G网络覆盖率均达到80%以上。围绕农业优势特色产业，我省还强化农产品仓储保鲜和冷链物流建设，计划到2025年，建设新增冷藏保鲜能力100万吨以上。

打通乡村供电服务“最后一公里”

株洲日报讯(全媒体记者/李军 通讯员/凌琳) 近日，记者从市乡村振兴局了解到，我市将破解供电难题作为突破口，探索实施“村电共治、便民服务”工程，有效提升农村电网电力水平，全市乡村平均供电服务半径由原先25公里缩短至1.5公里，农民对电力保障满意度升至98.4%。今年3月，我市创新启动“村电共治、便民服务”工程，由市乡村振兴局、国网株洲供电公司共同制定实施方案，成立工作专班，紧盯问题，靶向施策。

为改变供电公司“单兵作战”工作模式，我市以“乡镇主导、村组主责、供电支撑”为核心，建立乡镇与县市区公司、村组与供电所、村委电力联络员与台区经理的三级联动服务网络，将收集用电需求、排查电力设施隐患、宣传用电常识等工作“一竿子插到底”。短短2个多月，各县区供电公司共与107个乡镇(街道)、1383个村(社区)签订协议，电力便民服务点在所有村(社区)综合服务中心完成授牌。

据了解，铺开“村电共治”以来，我市基本搭建“横向到边、纵向到底”的供电服务网络，有力提升农村地区的供电服务质量，百姓办电不出村成为常态。

