



董方轶(右)和他的冠军女儿。 记者 温琳 摄

董方轶： 株洲首个专业网球教练

口述：董方轶 采访：温琳

一个湖北汉子来到株洲“拓荒”，为网球事业在株洲的发展壮大默默耕耘了近20年。他的汗水也终于迎来了收获的喜悦，上个月在岳阳落幕的湖南省第十四届运动会上，株洲市网球代表队以5金6银6铜的战绩刷新了株洲网球在历届省运会上最好成绩……他是董方轶，株洲首个专业网球教练。

近日，董方轶做客时光吧，分享他与株洲网球发展的故事。他说，当你从零开始，意味着要比别人付出更多的努力，当然得到的喜悦也比别人更多。

拓荒

我是湖北武汉人，从小就喜欢运动，读书的时候练的是田径，后来考上了武汉体育学院，那时学校要求我们修一项球类课，我开始选择的是足球，毕竟我从小就是个球迷，后来足球班的人数不够开班，我又转到了网球。

其实，我上中学时就接触过网球，但到了大学才开始接受系统的训练，相当于从零开始。我读大学的时候，网球还是一项冷门运动，只有北京、上海、广州等大城市里的少部分人玩，受众面非常小，在当时还被人认为是一项贵族运动。

尽管是从零开始，我在网球方面的天赋还算不错，大学期间不仅系统地学习网球相关知识，也不断打磨自己的网球技术，还在校内比赛中拿过名次。大学毕业的时候，当时摆在我面前有好几个机会，可以留在武汉，可以去广东，还可以来株洲，我不喜欢武汉这座城市，又不想离家太远，所以就选择了离湖北北近的株洲，成为一名专业的网球教练。

我是2004年来到株洲的，是株洲市第一个专业网球教练。那时候株洲会打网球的人都没几个。一项新运动在一座城市的开展，总要有个“拓荒”，而我就是网球运动在株洲的“拓荒人”，这也是当时市体育局聘我的目的。

作为吃螃蟹的“拓荒人”，一开始的步履维艰几乎是不可避免。那时候为了组建专业队伍，遇到的最大问题就是招生，毕竟当时网球还没有普及，大多数人都不了解这项运动，为了招生四处求人，频频碰壁，甚至招到的学生由于家长反对而转到了其他运动项目。

真情

“回来了？回来就好，快过来把这碗凉茶喝了！”车一停到前坪，妈妈就马上过来招呼我。不知道是之前听到我喉咙嘶哑还是什么原因，一回家，妈妈就迅速从冰箱端出一碗凉茶让我喝。

妈妈说昨天就泡好了，但是我昨天没回，她就放进冰箱里面了。我笑着端着凉茶守着我的妈妈说：“都立秋很久了，哪里还要消暑？您知道我不喜欢喝冰的，在这十月份的湖南，天气又突然变冷，喝冰凉茶可真是为难我。”妈妈不管，非得守着我，要求立时三刻喝完。直到看到我把我一大碗凉茶全都喝完，才笑着对我说，这些凉茶可是费了好多心思才准备齐全的，喝了肯定病就好了。

一边择着菜一边听妈妈说才知道，因为国庆节前听我电话里面的声音有些嘶哑，她就断定我是上火了，知道我十一会回家，就想着泡凉茶给我降火。等到准备泡了，才发现少了一味药引——黄栀。家对面的山上尽是黄栀，以前这种事情都是我一路小跑过去摘回来，现在我不在家，妈妈只能自己临时到对门山上去采摘了。想起小时候，山上尽是黄栀，采摘的、摘鸡婆笋的、摘栀子花的，上山的路被我们踩得光溜溜的，可以一路畅通无阻地爬到山顶。慢慢的，大家开始用上藕煤了，有些人就不再上山砍柴了，只偶尔用一点松毛须和干树枝引火，才会上山随便拣点回来，再后来又用上了液化气，很多人家就一年都难得烧一次柴了……喜欢用柴火炒菜的妈妈倒一直坚持烧柴，她总是告诫我们，现在是国家政策好了，家家户户有钱了，但是在该节约的时候一定要节约，不要养成了大手大脚的习惯，“常在有时思无时，莫到无时想有时”，这是她念得最多的一句《增广贤文》。

株洲市网球队的第一批队员，我记得只有三四个人，这是株洲网球运动在株洲开展的发端，这个发端跟当时很多新兴运动一样，带着时代的印记。

坚持

从上大学开始系统学习网球算起，我在网球领域摸爬滚打已经20多年了，来株洲当专业教练也有18年了，最大的感受就是要坚持，只有坚持才能守得云开见月明，也只有坚持才能让一项运动在株洲这座城市生根发芽。

我是从2006年开始参加省运会的，算上这次的岳阳市运会，已经参加了5届省运会，几乎是看着株洲网球队由弱变强的。我还记得，2006年那会儿，长沙是湖南网球队的霸主，湘潭、益阳实力也不俗，那时候的株洲网球队，是从打酱油开始的，先是拼过第一轮，然后是进淘汰赛，再到进前八，拿奖牌，偶尔也能夺个金，然后到现在的这个水平，都是一个脚印走来的。

在最开始的十多年里，株洲网球一直处在一个起步期和蛰伏期，就是成绩低迷但实力稳步提升，冠军确实拿得不多。当时的株洲网球面临的最主要问题就是网球的普及，网球没有在全市普及开来，很难招到优质的苗子，没有优质的苗子，成绩就很难有起色。

我还记得我在省运会上拿到的网球首冠，是在2010年湘潭省运会上拿到的，那是一场单打比赛，我们打得十分艰苦，最后以6:3取得胜利，当时的我喜极而泣，走上赛场与队员抱在一起庆祝胜利。那是我第一次感受到付出的努力有了回报，尤其是当你从零开始，你要付出比别人更多的努力，当然收获的喜悦也比别人更多。

网球运动员的成长周期很长，一个小球员从练球到成才，需要长达十年的时间，因此网球运动不应追求短期成绩，必须立足长远。以前招队员得从小阶段，现在甚至提早到幼儿园，例如今年岳阳市运会就设置了U8组，也揭示了这项运动得从娃娃抓起。

十多年的耕耘，尤其是李娜在世界网坛的崛起，让这些运动逐渐走进平常百姓家，网

球也在株洲深深扎下根来。以前招生是求着别人练网球，参加省运会有队员就给他报名，现在株洲玩网球的人很多，相比刚组建时的三四十人，现在株洲网球队一线队员就有七八十号人，参加省运会还得提前打选拔赛，这次的岳阳市运会就有41人报名参加。

结果

为了这次的岳阳市运会，早在8年前，我就开始布局。通过与株洲市海力网球俱乐部合作，积极推动网球运动进校园，网球运动在株洲青少年中得到普及，也让株洲市网球小运动员基数大大增加，有更多的优秀苗子可选，株洲网球实力也有了大幅度提升，近几年人才井喷，先后有四人入选国队，多人入选省集训队。

尽管今年参加岳阳市运会的株洲网球队是历届最强，前往岳阳之前，我心里还是没有底，毕竟株洲网球队在省运会的成绩一直不好，最好成绩也只是拿到过1块金牌。我担心队员们在赛场上发挥不佳，所以最开始定的目标是在省运会上拿下3枚金牌。

比赛进程出乎所有人意料，网球比赛第一个奖牌日株洲就大丰收，拿下两个团体和U8男子单打金牌，刷新了株洲网球队在省运会上的最好成绩，当时我感觉株洲网球队不仅有实力挑战近几年崛起的衡阳，甚至有机会把霸王长沙拉下马，毕竟株洲网球队在多个单打和单打项目上拥有强劲的实力。

后面的一系列比赛，尤其是双打比赛的失利，也暴露出株洲队临场应变不足，还好后面拿下两个单打项目的金牌，最终斩获5金6银6铜，刷新了株洲网球队在省运会上的最好成绩。我的女儿董倩瑜作为株洲网球队王牌之一，获得了2金1铜，尽管成绩没有达到我的预期，但成绩足够让我欣慰。

岳阳市运会结束后，又是一个新的周期，又是四年的耕耘与奋斗。现在的我虽然不用像以前那样为招生而烦恼，如何在众多网球苗子中优中选优也足够让我头疼，头疼的同时我也为自己的成绩感到骄傲，近20年的耕耘终于把株洲网球带到一个新的高度。

妈妈抓着尾巴把她拉过河了。可是还是没有找到治病的草药，最后妈妈累倒在路上。刚好有一位白发老爷爷路过被她感动，告诉她草药的具体位置，帮助她找到了，把自己孩子的病治好了。

我想天下所有的妈妈也肯定不会管累不累，危险不危险，下次要是没有什么药引，如果碰到需要她肯定还是会上山自己去采摘的。因为从小妈妈就是这样的，吃怕孩子吃得少了，穿怕孩子穿得冷了。凡是能想到的对孩子的好的，她都希望能够给孩子。孟母三迁为了孩子好的学习环境，让其成为一个儒家思想的传承人和弘扬者；岳母刺字给了岳飞“精忠报国”的责任和担当，让其成为民族英雄；范仲淹的母亲给了他坚定隐忍，让其成为“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”的名士。妈妈给孩子很多，但是不求回报。不管儿女多大，她们都是儿女的守护者。

看着妈妈端给我的第二碗凉茶，看着她那满头白发，那布满着老茧的双手，打从我记事起从来没有抱过妈妈的我，忍不住一把抱住了妈妈，轻轻地在她耳边说：“妈妈，我爱你。一定要好好保重身体！”妈妈也被我的举动吓着了，赶紧做样子要用手摸我的额头，趁机挣脱我，把脸侧到一边。我分明看到她在擦拭着自己的眼睛，一边念叨着：“我不用你们操心，你们在外面开车要慢点开，不要打电话，饭要在家里做着吃，不要点外卖，也不要去饭店，又浪费钱又不卫生。有时间就回来吃饭，小菜、凉茶什么的，都是自己做的，对身体好。”

望着妈妈，我心里一直在祈祷：希望妈妈能一直这样身体健康，经常为我泡上一碗凉茶。这碗凉茶，我想喝上一辈子！



老江在现场为同学们分享财务创新的六大法则

千金故事

千金集团董事长江端预 做客“MPAcc大讲堂” 分享千金财务创新的六大法则

近日，千金集团党委书记、董事长江端预做客由中南大学商学院专硕办、会计与财务系和会计研究中心联合打造的“MPAcc大讲堂”，为近百名研究生、本科生带来了《千金的财务创新》的主题分享。

中南大学商学院党委书记任刚教授，以及相关教工、学生代表近200人，参加此次活动。

六大法则

在千金集团，员工们都喜欢称董事长江端预为“老江”或“江老师”。大讲堂现场，老江就《千金的财务创新》这个课题，从六个方面为中南大学的学生进行了介绍和解读。老江用幽默的语言营造了轻松的学习氛围，现场互动频繁，气氛热烈。

老江表示，千金的财务创新主要体现在六个方面：

第一，背景的转变。一是公司从计划型到市场化；二是组织从任务型到主体化；三是经营从经验型到信息化。为此我们构建内部市场，让公司与车间、销区形成交换关系，使车间和销区成为经营主体；自主经营、自我管理、自负盈亏，追求自身利益的经营理念，由此激发了新的活力。

第二，方式的转变。一是从分散到共享；二是从集权到还权；三是从控制到诱导。尤其是我们搭建了在省内外为数不多的财务共享系统，做到了统制规章制度，统订核算标准，统筹资金收付，统一凭证表单。

第三，手段的转变。一是业务：从指令到指引；二是业绩：从考核到审核；三是做账：从人工到智能。其中，我们站在经营主体的立场说话，贴心地为经营主体的利益着想，建立了一套独特的业务指引系统。

第四，重心的转变。一是从记录账目到数据收集；二是从归口监管到服务经营；三是从过程监控到营销指引。其中，我们把重点放在服务经营上，为经营前铺路架桥，为经营活动排忧解难。

第五，核算的转变。一是成本，从笼统到精细；二是概念，从常规到标新；三是资源，从无偿到计价。特别是我们做到了成本核算到产品，收支核算到销区，费用核算到代表。

第六，评价的转变。一是贡献，从模糊到清晰；二是配置，从整体到具体；三是产出，从粗略到精确。在财务数据的支撑下，销区贡献的大小、资源配置的优劣，投入产出的质量都有了客观的评价。

老江的分享

在解读完千金财务创新的六大法则之后，老江意犹未尽，又给在场同学们分享了企业实际运营中的种种问题。

老江：我们把费用分为投入性费用和消耗性费用，这就为费用的优化指明了方向，并且对于投入性费用应该保持较高的比例，对于消耗性费用要基本控制。

老江：边际原理奠定了现代经济学的基础，搞经营一定要理解边际原理。边际原理告诉我们两点：一是知道投入的边界。当边际收入=边际成本时，企业利润最大；二是明白投入的方向。在终端产品、客户等领域中，要使人、力、费用、精力投入到边际利率最大的地方。

老江：信息化是经营优化的前提和支撑。通过信息系统，采集和整理终端、产品、客户、人员、费用五类资源数据，建立数据库，通过数字化系统实现营销的标准化，实现经营业绩的精确化，为经营主体提供全面指引。

老江：财务既有管理职能又有经营职责。财务要服务经营、服从经营、促进经营。

老江：经营始于财务，终于财务，其经营业绩，归根结底体现在财务。七年来，千金经营业绩大幅提高，财务部门起了相当重要的作用。

课后，中南大学商学院会计与财务系教授李世辉表示：“千金的财务创新”为江董的“千金经营法”更好的落地夯实了基础；“千金会计”在“千金药业”的经营发展上起到了相当大的作用。这让我们更加认识到财务岗位在企业中的重要性，对我们学习财务相关专业的学生指引了学习的方向、坚定了学习的信心。

会计专硕刘雪琦表示：在讲座中，江董多次举例并与同学们积极互动，互相探讨。通过交流，我们学到了很多新知识，也对实务中企业的运营模式、创新方式有了更深刻的了解与认识。



分享会现场

06

株洲日报

时光

SHI GUANG

千金药业

株洲千金药业股份有限公司 协办



责任编辑郭亮 美术编辑王莹 校对/吕晴春 2022年11月2日 星期三 28233966