

奋进新征程 建功新时代 非凡十年

厚德 正帆 再引航 精医 佑民 生

株洲日报全媒体记者刘琦 通讯员黄斌斌 张露露

1. 『红色引擎』 党建与业务同频共振

党建引领是医院高质量发展的“红色引擎”。

近十年,株洲市中心医院党委将党建工作纳入医院文化建设工程,融入医院长期发展规划,不断激发党建工作活力,让“红色细胞”迸发出先锋力量,使党建工作成果转化为推动医院高质量发展的不竭动力。

“听了您的诊断后,我放心多了。”9月17日,在炎陵县鹿原镇中心卫生院,得到株洲市中心医院党委委员、副院长唐才喜的面诊后,来自鹿原镇塘旺村的谭阿姨很是欣喜。

原来,当天,来自株洲市中心医院的“民医工作室”专家团队走进鹿原镇,共派出14名专科“大咖”为当地百姓进行义诊。

“没想到,我们在家门口也能看名医。”义诊现场,不少村民直呼惊喜。

2021年7月1日,正值建党100周年的日子,这一天,在株洲市中心医院门诊楼4楼,我市首个民医工作室正式开诊。该工作室免挂号费,其坐诊专家除了拥有医疗卫生的高级职称,还有一个统一的身分——中共党员。

这是该院创新党建工作模式的一个生动注脚。

近年来,株洲市中心医院坚持把党的政治建设摆在首位,把党的政治优势转化为医院发展优势。

完善组织框架,让战斗堡垒更加坚强。该院从框架设计入手,打通党建与业务融合的“梗阻”,严格落实“把支部建在科室上”的相关要求,目前设立了8个党总支、73个党支部、84个党小组,组织架构更加完善;加强党支部“五化”和“一支部一品牌”建设,该院各党支部均实现有机构建、有人、有阵地、有经费。

——创新学

2. 扬帆起航 软件与硬件的全面升级

县是深秋,株洲市中心医院仍是一派欣欣向荣之景。

急救中心综合大楼项目建设正酣,这是一座集院前急救、急诊、创伤、重症医学功能于一体的综合大楼,也是全省首创、全国领先的单体独栋急救综合大楼,计划明年5月投入使用。

大楼总投资约4亿元,占地面积为6000平方米,建筑面积达5万平方米,将新增床位800余张,投入使用后将聚集多学科急救团队,让患者享受“一站式”医疗服务。

翻开株洲市中心医院近十年的发展史,另址新建作大事不能不在最醒目位置。

2012年,蔡宏烈接任株洲市中心医院院长时,医院还在株洲东办公,受各种条件限制,医院学科攻坚能力和品牌影响力均有待提高。作为全市唯一的三甲综合医院及公立医院领头羊,如何打造真正意义的市级乃至湘赣边区域综合类医疗中心,让更多患者在家门口看得好病,成为蔡宏烈的心头之急。

在株洲市委、市政府的全力支持下,2013年12月,株洲市中心医院整体搬迁至天元区长江南路116号。一座全新的医疗航母扬帆起航。

升级变化并不止这一点。从2018年起,株洲市中心医院田院区提质改造工程正式启动,新住院楼建设、新门诊楼建设已经分别于2020年、2021年完成并正式投入使用。升级改造后的田院区已成为打造“田心健康小镇”最坚实的阵地依托,如今的株洲市中心医院以全新的面貌惊艳世人。

开设临床医疗技术科室和亚专科55个,病区57个,护理单元71个;在硬件配置上,西门子PET-CT、西门子光子双源CT、西门子3.0T磁共振、西门子64排128层螺旋CT、美国移动CT、飞利浦大平板血管造影系统Allura Xper FD20血管机、医科达10MW、6MV直线加速器等等一大批高精尖设备也悉数装备到位。

57开,株洲市中心医院成为湖南省(州)级医院唯一一家湘雅医学院附属医院,王万寿、罗家军、徐军美等一批湘雅医学专家在该院设立工作室,开展坐诊、查房、教学指导、学科帮扶等。

对投名状,该院远赴北上广,先后与北京阜外、上海华山等医院开展深度合作,建立常态化的互动交流机制。

借力攀高。肝胆胰疾病在株洲发病率最高,患者最集中,一再上门,中科院院士、中国肝胆外科之父吴孟超深受感动,不顾九旬高龄亲来株洲考察。2017年,吴孟超院士工作站于株洲挂牌,开株洲先河。目前,该院与吴孟超院士、李兆申院士、周宏灏院士及其团队共建合作平台。

对内发力同步进行。建设科研楼,单设科研办,成立科研攻关小组,出台《株洲市中心医院科研经费管理办法》,修订《株洲市中心医院科研奖励办法》,一系列科技兴院举措相继落地,该院科研人员的工作热情空前高涨。

2020年9月底,国家自然科学基金委员会公布2020年度国家自然科学基金面上项目立项结果,该院主持的2个项目获得首次资助,这是株洲市卫生健康委首次实现国家自然科学基金立项“零”的突破。

牵手湘雅。2015年12月25日,株洲市中心医院成为湖南省(州)级医院唯一一家湘雅医学院附属医院,王万寿、罗家军、徐军美等一批湘雅医学专家在该院设立工作室,开展坐诊、查房、教学指导、学科帮扶等。

对投名状,该院远赴北上广,先后与北京阜外、上海华山等医院开展深度合作,建立常态化的互动交流机制。

借力攀高。肝胆胰疾病在株洲发病率最高,患者最集中,一再上门,中科院院士、中国肝胆外科之父吴孟超深受感动,不顾九旬高龄亲来株洲考察。2017年,吴孟超院士工作站于株洲挂牌,开株洲先河。目前,该院与吴孟超院士、李兆申院士、周宏灏院士及其团队共建合作平台。

对内发力同步进行。建设科研楼,单设科研办,成立科研攻关小组,出台《株洲市中心医院科研经费管理办法》,修订《株洲市中心医院科研奖励办法》,一系列科技兴院举措相继落地,该院科研人员的工作热情空前高涨。

2020年9月底,国家自然科学基金委员会公布2020年度国家自然科学基金面上项目立项结果,该院主持的2个项目获得首次资助,这是株洲市卫生健康委首次实现国家自然科学基金立项“零”的突破。

牵手湘雅。2015年12月25日,株洲市中心医院成为湖南省(州)级医院唯一一家湘雅医学院附属医院,王万寿、罗家军、徐军美等一批湘雅医学专家在该院设立工作室,开展坐诊、查房、教学指导、学科帮扶等。



中南大学与株洲市政府签约,共建中南大学湘雅医学院附属株洲医院合作协议书。

4. 对症下药 现代医院管理的“株洲探索”

2017年,该院针对一些常见病、多发病经微创手术治疗即可出院的特点,打造了全市首个日间手术中心,与普通住院患者相比,时间缩短80%左右,术前等待时间缩短50%以上。

微创手术模式也被引入到株洲市中心医院床位管理中。该院按照主诊医师负责制、护理工作同质化管理、轻症患者就近安排等原则,执行“跨科病床共享”方案,大幅提高利用率。

这些只是株洲市中心医院探索现代医院管理体制改革新路径的一个缩影。

改革大事,必作于细。作为全国建立健全现代医院管理制度试点单位,近年来,该院对症下药,连下“猛药”。

——以章程为纲。该院以章程为总纲,提纲领,构建医疗技术管理体系、运营管理体系两大管理体系,形成院长办公会、院党委会、专家委员会等三大决策机制,建立了权责清晰、管理科学、治理完善、运转高效、监督有力的现代医院管理制度体系。此外,该院还把科室民主管理,推进“最多跑一次”改革写入章程。

——以算账为本。该院实行全面预算管理,细化分解全年预算指标,实现精细化管理;设立运营办,发挥参谋作用,加强运营指导;使绩效分配向临床一线、关键岗位、贡献突出岗位倾斜。

——以质量为重。以病历质量为重点,通过规范病历书写和提高首页质量,确保客观准确地反映医疗能力与水平;实行医师长期驻点执业,实现全流程法律服务覆盖;建立健全各项医疗安全制度,医务部出台了《医疗质量改进与患者安全管理方案》等10余部质量安全制度。

——以降本为基。在费用控制方面,该院着力规范诊疗行为,规范临床用药,规范招标采购;医院制定了医务人员行为规范实施细则,持续规范医保收费;积极落实基本药物、国家集中药品采购、重点监控药品等国家医药改革政策等。该院还以手术类科室为突破口,通过资源调配和绩效杠杆,引导病种结构调整,提高手术患者、危急重症患者占比。

——以口碑为念。株洲市中心医院也“闻”出了名堂,赢得了认同。

2020年12月,国家卫生健康委现代医院管理制度试点工作培训专班(东片区)该院作为唯一的湖南试点医院代表,院长蔡宏烈在会上向全国同行推介分享了“株洲经验”。

5. 换位思考 提供有“温度”的医疗服务

“仁爱、善美、精细、卓越。”这是株洲市中心医院坚守的信条,也是该院持之以恒奋斗的方向。

这些年,该院将“有温度的服务”贯穿在诊疗服务升级中,让患者如沐春风。

“感谢你们,像亲人一样照顾我!”9月30日,在株洲市中心医院创伤骨科病房,来自洞口区龙阳镇的99岁的老人彭幼如度过了一个特殊的生日。

看到创伤科病房的医护人员提前准备了生日蛋糕、水果等,这位老寿星红了眼眶,连连道谢。

为了让患者“少跑腿”甚至“不跑腿”,助推优质医疗资源下沉,株洲市中心医院就与炎陵县人民医院组建医联体,定期派医疗专家团队对口帮扶,将优质医疗资源下沉基层。

“推进株洲市‘互联网+护理服务’培训基地建设,目前,入盟的护理单位已超过19家,成立株洲市延续护理中心,在烧伤泌尿科、老年病区等8个病区开展‘无陪护护理’试点工作。在心胸血管外科、心内科、神经内科试点“医护一体化”等。

——科技赋能。推行“互联网+网上医院”,2021年9月,株洲市中心医院互联网医院试运行,这是我市首家互联网医院。你或许不知道,除了在网上预约挂号,这家互联网医院的功能可不少。患者可以足不出户在家问诊,复诊药物也能快递上门,还可享受病历即时打印快递到家的服务。

“这才是真正让老百姓少跑腿,让数据多跑腿。”谈及智慧医疗带来的便利,市民张师傅感慨道。

6. 硬核担当 抗疫援外的钢铁战士

大事难事见初心,关键时刻显担当。

刚刚过去的国庆假期,株洲市中心医院再次凭借其“硬核”担当赢得全城瞩目。

10月7日凌晨0时,寒风夹杂着细雨,株洲市中心医院方舱核酸检测点,在医务人员引导下,市民有序排队等候采样。国庆长假期间,该院核酸检测量增至每天4万余人次,创历史新高。

面对如此巨大的检测量,株洲市中心医院将原计划的1个采样窗口增加至8个,即便如此,前来进行核酸检测的市民还是排起了长队。

“请戴好口罩,出示您的健康码、行程码。”“大家要保持一米间隔距离。”10月6日晚12时,株洲市中心医院方舱核酸检测点,一场寒潮让室外气温骤降至10摄氏度。该院急诊科护理人员不惧严寒,身穿红马甲,引导大家有序登记,不厌其烦解答各种问题。

付艳萍是株洲市中心医院众多坚守岗位的“战士”之一。

“一根小棉签,挑起大责任。”责任落实,压力传导,全院上下取消放假,干部职工迅速到位,他们不舍昼夜,在做好日常医疗服务工作的同时,圆满完成对口帮扶工作。

在阻隔湖南万国之道的津巴布韦,来自株洲市中心医院的医护人员将生死置之度外,救治非洲人民的“医者仁心”……

(供图:株洲市中心医院)

数据链接



核心阅读

十年,一粒种子能生长出亭亭华盖。

十年,一个婴儿可茁壮成翩翩少年。

十年,一座医院于变革中脱胎换骨。

省临床重点专科(含建设项目)由3个变成23个,SCI论文发表由0篇跃升至71篇……新时代的伟大大变革中,这些数字记录下株洲市中心医院的非凡十年。

党的十八大以来,株洲市中心医院坚持党建引领,深耕学科优势,厚植人才根基,以敢为人先的气魄、勇于担当的品质,创造了高质量发展的“株洲样本”,成为400万株洲市民最值得信赖的“医”靠。



周宏灏院士株洲研究所揭牌仪式现场。

株洲市中心医院党委书记张立志、院长蔡宏烈、周宏灏院士、李兆申院士、周宏灏院士及其团队共建合作平台。

对内发力同步进行。建设科研楼,单设科研办,成立科研攻关小组,出台《株洲市中心医院科研经费管理办法》,修订《株洲市中心医院科研奖励办法》,一系列科技兴院举措相继落地,该院科研人员的工作热情空前高涨。

2020年9月底,国家自然科学基金委员会公布2020年度国家自然科学基金面上项目立项结果,该院主持的2个项目获得首次资助,这是株洲市卫生健康委首次实现国家自然科学基金立项“零”的突破。

牵手湘雅。2015年12月25日,株洲市中心医院成为湖南省(州)级医院唯一一家湘雅医学院附属医院,王万寿、罗家军、徐军美等一批湘雅医学专家在该院设立工作室,开展坐诊、查房、教学指导、学科帮扶等。

6. 硬核担当 抗疫援外的钢铁战士



株洲市中心医院医护人员救治新冠肺炎重症患者。

结束语

60载,不忘初心,护佑生命,始终是一城人信得过的医院;

60载,创新为翼,积蓄腾飞,正超越历史,续写更多荣光。

回望历史,我们走来,让我们在记忆深处找寻初心,在掌声响起时继续前行。

人民所愿,奋斗所向,立足“三高四新”战略定位和使命任务,当全方位培育造名成,建设幸福株洲的号角吹响,株洲市中心医院精神抖擞、斗志昂扬,向着打造湘赣边区域综合类医疗中心目标前进,向着下一个非凡十年出发!