

# 积厚成势 共筑“名城”

## ——株洲民企品牌系列报道之二

株洲日报全媒体记者/成皎兰 通讯员/王海艳

今年6月, 联诚集团董事长肖勇民受邀参加我市第一期政企早餐会。市区两级两月攻关, 阻碍联诚发展的6大历史遗留问题被破解。新厂房加速拔地而起, 发展进入快车道, 上市指日可待。

前不久, 株洲瀚捷航空在芦淞区瞄中50亩意向地块打算新建厂房, 告别租赁厂房, 踏上发展新征程。

9月26日, 三一智慧钢铁城一标段集中交付, 以智慧钢铁产业链动株洲乃至我国中部制造业, 助力制造转型升级。

从石峰区到芦淞区到荷塘区, 从土生土长的民营企业到招商引资企业, 株洲以营商环境全面优化、市场主体培育和干部能力提升等方面多点发力, 民营企业迎来质、量双提升, 在“三高四新”战略定位和使命任务中彰显株洲民企担当。



三一智慧钢铁城外景。企业供图



联诚集团生产车间。企业供图

03

株洲日报

经济

JING JI

观察



责任编辑/刘芳 美术编辑/李军 校对/张雷

2022年9月27日 星期二 | 28823910

A

三一智慧钢铁城

链条初成, 未来可期

株洲日报全媒体记者成皎兰 通讯员王海艳

9月, 是收获的季节。历时三年建设, 三一智慧钢铁城结出硕果。

鞭炮声中, 昨日, 三一智慧钢铁城举行一标段集中交付仪式, 20家规上企业入驻, 开启投产前装修和调试准备工作。随着园区交付、企业入驻, 智慧钢铁新城迎来了来自江浙沪等省外钢铁上下游优势企业加速聚集, 品牌链条能力初成, 产业生态圈走向成熟。

### 企业品牌与城市品牌的强势联合

作为全球领先的装备制造企业, “三一”, 本身就是一个响当当的品牌。株洲与三一的结合, 又将发生怎样的化学反应? 这要从三年前的秋天说起。

2019年9月26日, 株洲市政府与三一集团有限公司举行合作项目签约仪式, 三一集团三大项目落户株洲。其中, 三一智慧钢铁城选址荷塘区。这是一个以100亿元总投资, 撬动综合产值2000亿元的项目。紧抓钢铁供应链这一核心价值链, 三一智慧钢铁城重点布局3大业务群组, 包括钢材加工、产业金融、商贸物流, 形成3大产业集群——智能制造、金融服务、现代物流, 以及研发检测中心、智能商业中心、智能金融中心、智能物流中心、智能加工中心5大智能中心以及大数据平台。

实际上, 这一布局, 也是三一集团第一次从下游走向上游, 进行产业链整合的关键一步。

“湖南每年钢铁原材料都面临不足现象, 品质、数量和及时性无法得到有效保障, 三一要从事外采购, 需要建一个庞大的采购体系。”三一智慧钢铁城相关负责人说, 三一智慧钢铁城通过打造面向全产业链开放共享的平台, 以龙头企业带动, 汇集更多优质企业, 共同整合加工链、交易链、物流链、金融链、数据链、园区开发链上的优质资源, 重塑并且形成更强大的钢铁供应链生态竞争力。

三一巨头, 为何选择株洲? “作为国家老一代工业基地, 株洲有丰富的人才储备, 天然的交通优势和长株潭产业错位协同发展的区位优势。”三一智慧钢铁城副总经理黄婷介绍, 通过几十年的发展, 株洲形成了全国最大的轨道交通产业集群, 硬质合金、中小航空发动机等优势产业彰显强大的发展潜力, 制造业的强大基因, 已成株洲一张闪亮的名片。

这些产业, 恰恰是钢铁供应的终端大户。三年间, 三一集团企业品牌与株洲城市品牌不断磨合赋能, 招商品牌初显成效。

依托三一集团高品质定位、高质量建设和高视野招商, 目前, 三一智慧钢铁城已与中国500强企业大集团签约, 中国制造业500强、钢材加工领域龙头企业大明国际加工中心也落户园区, 省内外众多钢材贸易、加工、精加工细分领域顶尖企业纷纷入驻, 链条基本拉通, 聚合效益逐渐彰显。

“我们预计引进规上优势企业200家左右, 现在已引进35家。”黄婷表示, 这一招商成果表明, 三一企业品牌与株洲城市品牌已形成强大吸引力。

### 上下游协同作战的超级链能力

三年建设, 在昔日的黄土地上, 一座新城拔地而起。随着一标段的集中交付, 入驻的20家规上企业将加快投产的步伐。链条成形, 又将给上下游和株洲带来什么?

三一智慧钢铁城项目规划工业用地2400亩, 将建设面向湖南制造企业的钢材数字化下料中心、面向小微企业的大型设备共享中心、面向三一集团的大批量结构件机加工中心, 以及六大功能区和钢铁产业链数字化生态平台, 着力打造国内领先的智能制造产业链园区、中部最大的钢铁供应综合枢纽、湖南工业互联网示范园区, 预计于2024年12月全部投产运营。

这对株洲制造升级, 亦是巨大机遇。这两年, 同位于荷塘区的湖南中天杭萧就已多次搭乘三一采购“便车”, 在原料采购中看到与龙头抱团形成的“拳头”优势。

便利不仅仅于此。“我们也做了很多智能化改造, 现在工厂里单台设备都已经实现智能化, 但是要实现互联, 还很远。”湖南中天杭萧总经理谭学文曾表示, 仅仅是生产管理开发的系统, 单个模块开发费用就以百万计, 一台自动焊接手的价格, 就高达1600万元。

三一正在筹划的开放共享平台, 让湖南中天杭萧看到了新方向。“各个企业都专注于自己的优势部分, 协作生产。”谭学文说, 公司目前自主生产的一些小件产品, 成本很高, “以后大家都在平台下单了, 这些小件产品, 我直接一键下单, 转给专业做小件产品的企业就可以, 成本还更低。”

随着越来越多的初加工、精加工项目落地投产, 不久的将来, 株洲制造企业都将享受到钢铁产业链优势, 促进企业材料更好匹配, 实现就近加工和零部件输出, 大幅度降本增效, 增强产业竞争力。

对于中游贸易商来说, 依托于集中采购、金融服务和铁路专线等诸多优势, 株洲将成为中部地区钢铁贸易洼地。目前, 钢铁产业链数字化生态平台上交易已涉及钢材及有色金属等全产业链业务, 参与平台交易的商家包括中国宝武集团旗下钢铁生态服务平台欧冶云商、中国20强流通企业广东物资集团、鹰潭铜产业发展投资股份有限公司、中建二局、重庆建工等国内知名企业。数据统计, 自去年11月30日上线运营起, 平台交易额已累计突破80亿元。

200家大型企业、3000家链条上企业的聚集, 3万产业工人的汇聚, 是荷塘新城的崛起强劲动能。“这必将带动相应的民生项目的入驻开发, 带动片区消费和人才聚集。”黄婷表示。

B

联诚集团

以技术与诚信立品牌

株洲日报全媒体记者成皎兰 通讯员王海艳

连续33年获评湖南省“守合同重信用”荣誉企业, 是湖南省守合同重信用企业协会守信年限最高的企业;

荣获第一届“新湖南贡献奖先进集体”, 2021株洲民企50强榜单第一名……

2022年, 株洲联诚集团控股股份有限公司(以下简称联诚集团)各领域荣誉纷至沓来。20年, 联诚集团以改革求变, 锻造出一个株洲民企品牌。

现如今, 联诚集团凭借通风冷却、精密制造、新材料等领域众多核心技术和拳头产品, 让株洲制造走遍全国, 走向世界。

### 核心技术, 是发展之基

前不久, 联诚集团新一代散热器实现小批量装车, 在油水混合冷却塔核心零部件自主创新上, 迈出关键步伐。

“新一代散热器更高效、更节能、更环保, 与轨道交通轻量化、智能化、经济便捷发展方向一致。”联诚集团董事长肖勇民介绍。

通风冷却设备, 是联诚集团的核心产品之一。20年前, 当时的联诚集团还是株洲电力机车厂下属的劳动服务公司, 产业单一、产品品质粗糙, 核心技术、核心人才更是无从谈起。

2002年4月, 企业全体员工通过资产置换和身份置换的方式完成了整体改制, 由集体企业变身民营企业, 挂牌成立了株洲联诚集团有限责任公司, 成为我国铁路系统第一家成功改制的股份制企业。

创新发展路在何方? 推进企业由低层次加工厂向创新型企业的战略转型, 联诚集团以项目为单元, 成立项目突击队, 攻克核心技术, 实现从跟跑到领跑的蜕变。

2003年, 联诚集团借款5000万元, 抽调最精干的力量组建西门子铝合金焊接工艺项目, 向新一代机车技术进军。“以前技术和产品早已无用武之地, 如果没有这个项目, 就没有现在的公司。”回忆起初创艰难, 肖勇民感慨万分。

经过两年努力, 联诚集团按时交付了株洲铝合金车体, 这一业务一直延续到现在。

变革的不仅仅是新的工艺制造技术, 通过这一项目, 联诚集团引进、消化、吸收了西门子和株洲的先进理念和管理经验, 培养了一大批核心管理人员。肖勇民介绍, 公司目前的不少高管, 就是这一项目的参与者之一。

作为制造企业, 极致的铝合金焊接技术, 是看家本领。作为创新型企业, 这只是基础。

2004年, 联诚集团目光紧盯当时国家铁道部9道关键步骤之一的复合冷却器, 通过引进、消化、吸收、再创新的路径, 向完整的机电一体化产品进军。

现如今, 经过18年的攻克, 联诚产油水复合冷却塔已经过20余次产品迭代, 成功替代进口。

减振器破解国外卡脖子技

术, 达到国际领先水平, 国内市场减振器采购价格降了一半。2021年, 联诚集团减振器公司获评省“小巨人”企业, 减振器产品获湖南省制造业单项冠军产品。

### 诚信经营, 是立足之本

从改制初期年销售仅1.4亿元的小企业, 发展为年销售36亿元的为专精特新“小巨人”, 从一家名不见经传的劳动服务公司, 成长为中国最大的轨道交通牵引装备部件制造商和供应商之一, 联诚集团何以做到?

肖勇民表示, 诚信是立足之本。

“我们的‘出身’并不好, 但发展空间大。在大的发展环境下, 我们必须保证质量, 赢得客户信赖, 才能扎根市场。”肖勇民表示, 企业想要不断发展, 自主创新, 掌握核心技术是关键, 满足客户需求, 如期按质交付是根本。

2020年2月, 新冠肺炎疫情突袭, 联诚集团生产经营按下暂停键。此时, 合作伙伴西门子交通技术集团发来订单, 对顶盖的需求数量增长至16套/月, 这意味着产能需求提升近4倍。

接到客户需求, 联诚集团迅速组织项目团队核对库存产品、在制品及在途产品数量。2021年, 由于疫情全球蔓延, 加之苏伊士运河堵塞, 国际运费持续暴涨, 联诚集团不计成本, 全面启动应急预案, 按时交付产品, 赢得了客户的信赖。

“在疫情反复以及运输成本持续高位的情况下, 联诚集团是中国唯一一家交付及时率100%的供应商, 也是2021年唯一一家没有NCR(不合格报告)的供应商, 联诚品牌, 值得信赖。”上海西门子团队对联诚集团竖起了大拇指。

肖勇民告诉记者, 在与客户的合作中, 联诚集团始终怀着感恩的心, 专业、快速、高效地为客户解难题, 并为区域交通产业链提供系统解决方案, 积极构建诚实守信的经营环境。

基于技术的成熟和及时交付的诚信, 西门子最后决定撤除自有顶盖生产线和铝合金中小部件生产线, 全部交由联诚集团生产。

截至今年8月, 来自西门子的订单已达1亿元。今年, 联诚集团承压逆势上扬, 年增长率有望突破8%。

尽管如此, 肖勇民仍旧觉得, 联诚集团还不能算一个品牌。“新一代驱动方式、新一代冷却方式在几年内即将产生, 迭代来临之际, 成绩只属于过去, 跟随时而变, 联诚品牌永远在塑造当中。”肖勇民表示。

肖勇民说, 株洲是一方企业成长壮大的沃土。特别在今年“政企早餐会”后, 阻碍联诚集团发展的诸多历史遗留问题被悉数解决, 给予了企业强大信心和动力。联诚品牌将搭乘制造名城东风, 驶向更远的未来。

C

瀚捷航空科技

抢占行业技术制高点

株洲日报全媒体记者刘芳 通讯员王海艳

逐梦蓝天, 是邓建议的梦想。

2013年, 在航空领域奋斗了几十年后, 49岁的他从零开始, 自主创业, 成立了株洲瀚捷航空科技有限公司(以下简称瀚捷航空科技)。

9年时间, 这家专注航空高端紧固件的研发生产企业, 依托株洲良好的产业基础和企业技术创新优势, 发展为国家级高新技术企业、湖南省专精特新“小巨人”企业, 预计今年产值将突破亿元。

### 精密密度控制在0.01毫米以内

9月16日, 在芦淞区董家垅高科园, 瀚捷航空科技的生产车间内, 工人们正在加紧生产一批即将发往西安的航空高端紧固件。

“用于航空领域的高端零部件, 对生产要求非常苛刻, 是个‘细活儿’。”邓建议说, 公司产品生产出来后, 都要送到公司检测室进行检测, 通过工艺仿真、热处理的控制来确保产品的高精度。

有多细? 邓建议介绍, 比如说在精密密度这方面, 对普通的紧固件要求误差控制在1毫米以内, 而航空领域的高端紧固件, 要求控制在0.01毫米以内, 而0.01毫米相当于头发直径的五分之一, 或者一张普通A4纸厚度的十分之一左右。

一个高端紧固件是否合格, 除了要求高精度, 对产品强度、显微组织等参数的要求也非常严格。这就要求瀚捷航空科技不仅有强大的研发生产系统, 还要有完备的质量自检系统。

为此, 公司投资建立了自己的实验室, 并取得了国家理化实验室的CNAS认证。邓建议介绍, “在这个实验室, 可以完成近20种实验。”

不仅如此, 公司还先后取得“WQZB质量管理体系认证证书”“GFJG计量技术机构许可证”, 建立了三级计量技术站, 引进了30台研发试验设备、13台检测计量设备, 来确保产品质量。

“由于行业的特殊性, 高端紧固件的试制周期很长, 产品要经过反复试验、试制、鉴定等程序。”邓建议说, 公司潜心研发五年后, 终于实现了批量化生产。

### 年平均复合增长率超40%

芦淞区凤凰山下, 瀚捷航空科技约5000平方米的租赁厂房内, 各条生产线都在满负荷生产。为此, 公司又在隔壁临时租赁了1000平方米的厂房, 用于生产新产品。

“根据市场需求, 我们在产品开发上有所突破, 目前已形成了‘专精特新’产品体系。”邓建议介绍, “专”指专注高端紧固件产品,

“精”指精密结构产品、“特”指特种叶片业务、“新”指部件、附件系统业务。

如今, 瀚捷航空科技已进入快速扩张阶段, 在芦淞区瞄中50亩意向用地打算新建厂房, 告别租赁厂房。“计划在新厂房建设智能化生产线, 引进检测自动化装备等, 进一步提高生产效率。”邓建议表示, 公司年平均复合增长率超40%。

这份亮眼的成绩背后, 得益于企业的高投入。“在瀚捷航空科技, 每年研发投入占公司销售收入的8%, 目前, 公司获得3项发明专利、18项实用新型专利。”邓建议说, 去年投入1200万元技改资金, 更新自动化机械手设备。

在产品研发体系建设方面, 瀚捷航空科技根据省级和市级企业技术中心能力及工程应用中心建设要求, 建立了自己的工程技术研究中心, 还将打造“先进紧固连接技术实验室及工程应用中心”。

今年, 瀚捷航空科技已“飞出”凤凰山, 先后拿下了西安、成都、南京等市场。

“精”指精密结构产品、“特”指特种叶片业务、“新”指部件、附件系统业务。

如今, 瀚捷航空科技已进入快速扩张阶段, 在芦淞区瞄中50亩意向用地打算新建厂房, 告别租赁厂房。“计划在新厂房建设智能化生产线, 引进检测自动化装备等, 进一步提高生产效率。”邓建议表示, 公司年平均复合增长率超40%。

这份亮眼的成绩背后, 得益于企业的高投入。

“在瀚捷航空科技, 每年研发投入占公司销售收入的8%, 目前, 公司获得3项发明专利、18项实用新型专利。”邓建议说, 去年投入1200万元技改资金, 更新自动化机械手设备。

在产品研发体系建设方面, 瀚捷航空科技根据省级和市级企业技术中心能力及工程应用中心建设要求, 建立了自己的工程技术研究中心, 还将打造“先进紧固连接技术实验室及工程应用中心”。

今年, 瀚捷航空科技已“飞出”凤凰山, 先后拿下了西安、成都、南京等市场。

### 抢占行业技术制高点

对于未来, 邓建议有清晰的目标, “要练内功, 抢占行业技术制高点, 进入行业市场占有率先前三。”

“以前, 我们主要是给国有大中型企业做配套生产, 满足客户现有的需求。”未来, 瀚捷航空科技不仅要是一家配套生产制造企业, 还要朝着服务型企业发展, 邓建议说, “要紧密融合到客户科研创新工作中, 共同开发、设计, 承担专业性任务, 而不再是简单的配合。”

企业的核心竞争力, 在于是否拥有技术创新的能力, 而技术创新的关键在人。这种人才主要分为两类, 一类是高端人才, 另一类则是职业技能人才。

为此, 瀚捷航空科技与湖南工业大学建立了人才培养中心, 还与湖南大学、中南大学、华中科技大学、武汉大学、上海交通大学等高校建立了产学研合作项目。

“吸引高端人才, 还得靠项目。”邓建议介绍, 目前, 公司引进航空发动机研发设计、生产制造专家作为管理和技术骨干, 专业技术工程师达45人。

同时, 瀚捷航空科技还利用株洲职教资源优势, 与职业院校建立技能人才培养计划, 为企业输送“血液”。

邓建议说: “下一步, 公司将继续加大投入, 加大科研攻关的力度, 在航空零部件的制造领域走专精特新之路, 创新图强, 为株洲打造航空产业集群赋能。”



瀚捷航空科技生产车间内, 工人们正在生产加工产品。

株洲日报全媒体记者/刘芳 摄