

20多年前，我曾是中国首批职业足球运动员

口述/龙武 采访/温琳



“时光吧”线索征集

经历，是人生最宝贵的财富。我们相信，每个人都是独特的个体，走过的路，跨过的坎儿，与你携手相伴一生的人，共同构成了现在这个独一无二的你。当你回首往事的时候，我们乐意做个忠实的倾听者和记录者，让你的故事为更多人所知，传之不朽的目标太过宏大，至少你的经历可给后来者一种警醒或者力量，某种意义上而言，也算是财富的传承。这里是24小时不打烊的“时光吧”，虽无盛宴以待，但有淡茶数杯，沙发免费，期待您的光临。聆听热线：17707331036(温)



龙武



1995年，湖南莱孚俱乐部合影，后排右三为龙武

当我们谈论足球时，话题会围绕着什么？

是四年一届的世界杯，各国足球健儿为国家荣誉在十亩见方的球场上你争我抢；是梅西和C罗等大牌球星的矫健身姿和精彩进球；是普通人在草坪上快乐地追逐皮球，享受运动的快乐……

今年51岁的龙武，是我市某高校的体育老师，20多年前，他曾是省首批职业足球运动员，中国足球职业化这些年来，他既是见证者，也是参与者。

近日，身材高大的龙武一身便装，做客“时光吧”，和记者一起回顾20多年前，那段让他永生难忘的职业足球之旅。

足球启蒙

我出生在怀化辰溪大山里的孝坪镇，虽说出生和成长在大山之中，成长环境却有所不同，因为我是当地861厂的厂子弟。

父母因为忙于工作，对我的成长是放养的，我从小就热爱各种运动，足球、篮球、排球样样精通，最喜欢的还是足球。

我一开始是踢后卫的，看到队伍里的守门员水平一般，自己又人高马大，于是很自信地找到教练，“要不让我守门，我能守好。”于是开始了自己的守门员生涯，球场上的大门一守就是几十年。

当时，我所在的861厂子弟学校的足球队非常厉害，横扫当时的怀化，经常代表厂里或者怀化市，到全省各地参加足球比赛，甚至还在省运会上夺冠，我在省运会上的表现也改变了我的一生。

我记得，当时我们球队在省运会的淘汰赛上，场场都与对方在常规时间踢平，最终依靠点球才走到最后，赢得最后的冠军。作为球员守门员的，成了队伍的关键先生，不仅在常规时间力保球门不失，在点球决胜上也屡屡贡献精彩表现，扑出对方点球。

我在省运会上的精彩表现，也被省队教练看中。1985年后，我前往长沙，参加省队集训，到了1987年，来到省足球队二队，正式成为省队的一员。

当时，湖南足球刚好处在新老交替的时期，一队队员年纪上来了，第二年我所在的二队就变成了一队，开始代表湖南征战全国足球联赛，他也成为球队的主力门将。

职业之始

我以为，我会像我的前辈们一样，在省队踢球一直踢到退役，然后会分配到相关部门上班。

刚开始也正如我想。那时球

队刚降级到全国乙级联赛，我们作为年轻队员，每场球都比较拼，1992年，我们球队拿到中乙联赛第四名，升上甲B联赛。哪知全国足球风云突变，1992年红山口会议，确立了中国足球职业化改革的方向。1994年成为中国足球职业化元年。全国甲级联赛成为职业联赛，我也随湖南队搭上了职业联赛的末班车。

湖南省足球队转成职业足球队后，由湖南省汽贸公司注入300万元资金，以原来足球队为班底，组建了湖南金象足球俱乐部，湖南名帅熊述南任主教练，由此，湖南省终于有了历史上的第一支甲B队伍，我也成为这支职业球队的一员。

然而，职业足球并不是这么好踢的。原本湖南足球在全国的水平一般，加上球队刚刚从专业体制转变成职业体制上，无论是俱乐部，还是我们队员，都还没有适应职业足球。

所以，中国职业足球的第一年，俱乐部的成绩并不理想，一开始就陷入保级泥潭，好在球队当年在最后一轮惊险获胜，这才艰难保级成功，最终获得联赛第八。

球队降级

1995年，中国职业足球改革的阵痛开始在湖南金象俱乐部显现。由于俱乐部财政出现问题，球队陷入欠薪等丑闻，联赛才打了两轮，球队便开始动荡起来，投资方的撤资，导致球队竟然没钱去北京打比赛，所以联赛第三轮都没踢，队伍就散了，大家纷纷回家，或者开始找别的职业谋生。

不久后，广东莱孚公司接手，俱乐部更名为湖南莱孚，当时的教练把球员们从各地召集回来，又开始征战全国甲B联赛。看似球队重回正轨，但我知道，很多队员因为这次动荡，情绪上受了一些影响，加上球队本身实力摆在那里，那年俱乐部战绩一团糟，只能为保级而战。

然后，主场出现的“球迷骚乱”，就成为压垮球队保级的最后一根稻草。那是一场事关保级的关键比赛吧，对阵的是火车头队，当时我在场下，对方球员冲撞了场上的守门员，后卫进了球，裁判判进球有效，这引起球迷的不满，结果就有一些球迷冲进看台找裁判理论，比赛也因此中断。

事件发生后，中国足协暂停了两轮长沙的主场资格，还罚了款，最后几轮，大家都无心比赛，球队最终没能保级成功，降入了乙级。后来队伍一直在乙级联赛混迹，挣扎了3个赛季后解散。

1999年，尽管我还未满30岁，作为守门员职业生涯还长，可由于

在足球上看不到希望，直接退役了。

球迷热情

我很幸运，成为湖南乃至中国第一批职业足球运动员，哪怕满打满算，我也才踢了两年职业，但那两年里，我见证了职业足球的兴起，以及球迷的热情。

我还记得当年的盛况，贺龙体育馆只要有我们的比赛，就是场场爆满，连围墙外都挤满了人。当时长沙沙市的火爆程度不亚于现在任何一个拥有甲A球队的城市。

那时候，职业足球刚刚兴起，人们对这个新鲜东西兴趣很高，长沙人民对于足球更是投入了十分的热情，加上当时俱乐部的球员，绝大多数都是湖南子弟，球迷觉得很亲切，认为是自家孩子在上场踢球，更不要说全力支持。

球迷们的支持也带动起了球员们。毕竟在家乡老面前，谁不想好好表现一番，尽管球队实力有限，我们每场球也很拼。在球迷们震耳欲聋的呐喊声中，哪怕场上球员们教练根本听不见，也不影响大家被球迷们调动起来的表现欲。每当有队员出现精彩过人，或者成功防守，球迷们会立即山呼海啸般的赞扬。

球迷就是我们最好的后盾。哪怕球队跌入低谷，他们也不离不弃，甚至还发起了募捐活动，有人还在贺龙体育场打出“若要湘军亡，除非湖南人都死光”的横幅，让无数人为之动容。

散落天涯

征战全国甲B联赛的时候，为了提高球队实力，球队还请了两名外援，球技确实没得说，把中场梳理得紧紧有条，可惜球队实力不济，后来球队降级，他们也就走了。

我们这批刚搭上职业化列车的球员，也跟外援一样，打了两年职业后，还来不及展现足球才华，就开始各奔东西。

尽管那时候当职业球员，比在体工队时期，工资涨了不少，毕竟是昙花一现，后来球队不行了，足球养活不了我们，大家进无可退，也只能各谋生路，有的当了城管，有的去了派出所，有的去做生意了……

相比队友，我也差不多，退役后来到株洲，进了机关，后来又去了高校当老师。尽管渐渐淡出了足球圈，我也跟当年的队友一直保持联系，还为株洲的足球队踢过三年的湘甲联赛，尽管是业余联赛，也散发了一番少年狂。

而我们的经历，就像朴树在《那些花儿》唱的那样：我们就这样，各自奔天涯。



千金集团新春团拜会意境舞蹈《青鸾》

千金故事

千金集团2021“甜蜜指数”出炉 九成九以上员工认同企业文化

卢诗婕

你对薪酬满意吗？每周加班时间长不长？请假是否还要看领导脸色？

在千金药业集团，这些都是衡量员工与部门领导“甜蜜指数”的指标。据此制定的“千金药业员工‘甜蜜指数’调查问卷”及具体量化的考核标准，也成为千金集团企业文化的一个重要组成部分。

近日，一年一度的“千金药业2021年员工‘甜蜜指数’调查问卷”结果出炉，4377名员工给出了他们2021年度对于公司、工作和自己的评价。

逆势上扬，员工认同感高

由于疫情等外部市场因素的叠加效应，在医药行业、中成药企业连续多年负增长的大环境中，千金集团的利润总额和销售规模年年增长、员工收入不断增加的同时，品牌效应也不断加强，在2021年中国中成药企业百强排行榜中排名第24位，成为中成药妇科类第一品牌。

这些都体现在调查结果里，99.38%的员工认为千金“有社会影响力”，99.27%的员工对于千金的发展前景“乐观”，91.08%的员工“感到自豪”，90.37%的员工表示“不会轻易离开千金”。

职场生态也是“甜蜜指数”的一个重要考核指标，调查结果显示，99.36%的员工“有认同感”，97.92%的员工“有幸福感”，97.85%的员工“有成就感”，98.38%的员工“有归属感”，96.52%的员工表示“在工作中得到了学习和成长的机会”，97.92%的员工表示“通过锻炼，在工作中的能力和技巧得到提升”，86.40%的员工对自己2021年的表现表示“满意”。

98.20%的员工“认同”千金经营法式

“千金经营法式”是对传统经营理念的颠覆式创新，车间、病区作为经营主体都有自己的利益，利益多寡取决于努力程度，员工为自身的利益努力，而不是为公司奋斗，员工自愿、主动、积极地为公司做事，而且上不封顶、下不保底，因此“马不扬鞭自奋蹄”，在市场外部环境并不友好的情形下逆势增长，取得良好的社会效益。

也正因此，在2021年度的“甜蜜指数”调查中，98.20%的员工“认同”千金经营法式，97.89%的员工认为千金经营法式在公司以外“有影响力”，77.46%认为“影响力较大”，60.97%的员工认为“这几年公司取得优秀业绩，最主要的原因”是“法式的践行”。

公司上下打成一片

“竟然在公司食堂遇到了董事长江瑞预。若不是大家都尊敬地叫着‘江总’，我怎么也不会想到这样一位和蔼可亲、排队打饭的长辈，是一家国有上市企业的董事长。看到江总在食堂与其他同事谈笑风生地吃着饭，让我对千金这个温暖的大家庭有了新的认识。”

这是千金集团一名新员工在入职培训后的心得分享文章里的一小段，在千金集团内部，高层领导不搞特殊、敬业担当、和蔼可亲的形象已经深入人心，调查结果显示，92.68%的员工认为集团高层的整体素质“优良”，92.66%的员工评价集团高层的整体业绩“优良”。97.28%的员工表示“遇到困难并提出请求时，能得到领导和同事的帮助”，93.61%的员工认为“公司的领导们都很亲切，不高高在上”。



责任编辑郭亮 美术编辑王玺 校对马晴春 2022年5月28日 星期三 22993776

亲情

暮色苍茫

百夫长

二十年前的那个秋天，我入伍后第一次回乡探亲。

那天早上，为了给二哥哥买治结石的中药，我与父亲搭乘长途客车来到湖北荆州。到荆州后，我们先到沙市中医院买药，然后乘车到城西，准备接着参观荆州古城。时至中午，我们找了家小餐馆，一边吃饭，一边聊起《三国演义》。对于这次出行，父亲期待已久。前两天，他便翻出家中那本泛黄的《三国演义》，通宵达旦地重读，对于与荆州有关的篇章，更是反复翻看。记得儿时，父亲就喜读古书，白天下地劳作一天，晚上还读书至深夜。父亲一生忠厚仁义，村人有口皆碑，这与他熟读《三国演义》，视关公为英雄，并奉为人生榜样不无关系。

吃完午饭，我们先去看古城墙。在古城墙上，父亲手托长满青苔的墙砖，眺望西北古麦城方向，目光悠远而忧伤。离开前，父亲止不住喟然长叹。我猜想，在那一刻，他一定是想到了一千多年前，关公孤军转战荆州，最后败走麦城的情景。中午吃饭时，餐馆老板介绍三国公园里有座关公庙。父亲听后十分兴奋，说等会一定要进去看看。等到了公园门口，一看门票要五十块钱，父亲失望地说：“算了，不进去了。”我虽然也犹豫过，但还是顺从了父亲。直到今天，我还在为这个错误的决定后悔不迭。后来，我们又参观了荆州博物馆等几个景点。

下午五点多，我们赶到荆州汽车总站，发现已经没有去湖南的班车。我对父亲说：“爸，要不我们明早再回吧？”父亲刚开始答应了，过了一会又说：“还是回去吧，你妈一个人在家呢！”于是，我们又赶往另一个渡口小车站，被告知这个小车站早就搬走了。天快黑了，我急着要赶到国道边拦过路车，父亲却还在坚持寻找那个小车站。我拦下一辆出租车，父亲嫌贵不想上。我突然有点不耐烦，几乎是硬推着让他坐了进去，大概还说了句怪怨他的话。在国道边，我们终于等到一辆途经老家的长途车。

上车后，我马上对自己刚才的举动后悔起来。父亲在2000年的时候曾遭遇过车祸，头脑便一直反应有点慢。对于这一点，他自己大概也是知道的。那天上车后，父亲没再说一句话。不久，他垂下脑袋开始打盹。看着窗外茫茫的夜色，想着父亲平时的辛苦，自责与悔慢慢慢慢升腾起来，我真想甩自己几个耳光。午夜时分，我们终于回到家中。尔后，我与父亲一边吃着可口的饭菜，一边给母亲讲着一天的所见所闻。父亲似已忘记先前的不快，而我也终于未张口向他道歉。

曾经，我是父亲最大的荣耀。小时候，村邻们教育孩子时总说：“你看人家老谭家的孩子，多听大人的话！”我考上大学后，家里摆开升学酒，亲戚朋友、村委干部、左邻右舍都来贺喜，父亲那天多高兴啊，喝得酩酊大醉。大学毕业，我又按他的意愿进部队当了军官，这让他村里有了更大的面子。父亲性格执拗，刚健，在家人面前，向来说一不二。那次荆州之行，我却第一次忤逆了他，让他突然遭遇了人生的“麦城”。从此，他再未像以前那样对我“指指点”。那年父亲只有五十三岁，正值男人的盛年。

父爱有限，生命如尘。一年后，父亲因意外猝然离世。此后很长一段时间，我一直不敢相信，我生命中至亲至敬的那个人就这样离开了我。于欲养而亲不待。至此，我方才明白，那个在苍茫夜色中败走“麦城”的人——不是父亲，而是我！