

干部能力提升年 智库·经济课堂

经营案例

疫情之下,宁波制造业企业的破局之道

边际效用

边际效用是现代经济学发现的一个重要规律。它的基本内容是,在一定时间内,在其他商品的消费数量保持不变的条件下,消费者从某种物品连续增加的每一消费单位中所得到的效用增量。边际效用是递减的。常见的一个例子是,对于一个需要4个馒头才能吃饱的人来讲,吃第一个馒头可以使他直接缓解饥饿感,因而其边际效用是最大的;吃第二个、第三个馒头的边际效用依次递减;到吃第四个馒头时,他已八九分饱,几乎是可吃不可吃的了,故边际效用最小;等吃到第五个时,馒头就有可能产生负效用。

未来工厂

2020年,浙江省率先提出了未来工厂的概念,并连续两年发布了未来工厂名单。浙江这样定义未来工厂——围绕价值链升级、竞争力提升和经济社会效益良好的目标,融合应用数字孪生、人工智能、5G等新一代信息技术,按照生产流程再造、组织方式重塑、数据融合应用的总体要求,结合行业特点和企业实际,聚焦数字化设计、智能化生产、数字化管理、绿色化生产、安全化管控、网络化协同、个性化定制、服务化延伸等应用场景,开展新技术应用和新模式创新,力争形成可复制可推广的解决方案和案例,供更多企业学习借鉴,赋能行业智能化转型。

浙江据此将未来工厂,分为引领型的“头雁工厂”、冠军型的“链主工厂”、平台型的“协同工厂”和技术型的“硬核工厂”。

据悉,截至目前,浙江省已认定未来工厂32家,打造省级数字化车间、智能工厂423家,形成数字化车间—智能工厂—未来工厂新智造梯队培育体系,构建特色区域新智造转型发展模式。企业平均生产效率提升59.7%,生产成本降低16.45%,产品研发周期缩短34.22%、能源利用率提升17.51%。

在我国制造业的版图上,位于东部沿海的浙江宁波有其独特代表性——国家级制造业“单项冠军”企业数量居全国之首,一大批企业主导产品市场占有率位列全球第一。

本轮疫情发生以来,广大市场主体面临更加复杂多变的形势,经受着更为严峻的挑战,尤其是制造业企业如何确保产业链供应链畅通,稳定正常生产经营,成为摆在企业家面前必须面对、亟待破解的现实问题。记者近日走访宁波“单项冠军”企业和相关政府职能部门,探究破局之道。

1 努力应变,生产不停物流不断

宁波旭升汽车技术股份有限公司主要从事精密铝合金汽车零部件和工业零部件的研发、生产和销售,产品主要应用领域包括新能源汽车变速系统、传动系统、电池系统、悬挂系统等核心系统的精密机械加工零部件。旭升股份相关负责人介绍,公司是国内为数不多具备压铸、锻造、挤出三大工艺集成的铝加工企业,铝压铸产能和规模在细分行业排名第一。

本轮上海疫情发生以来,包括特斯拉在内的主机厂曾面临阶段性停工。“作为汽车主机厂的上游关键零部件供应企业,旭升及时调整生产计划,提前备足库存,为后期下游企业复工复产做好充分准备。”旭升股份相关负责人说,今年一季度,旭升股份销售9.92亿元,同比接近翻一番水平,全年预计仍保持高幅度增长。

旭升股份面临的情况,是制造业企业在疫情带来极大不确定性中努力应变的缩影。一方面企业时刻关注产业链上下游企业的生产供应状况,对生产计划和交货周期进行合理调整,另一方面



东方电缆工作人员正在做产品检测试验。资料照片

2 技术创新,做“百年企业”而非“百亿企业”

在地铁百余年的发展历史中,牵引技术也经历着变革,相较于前二代主流产品,永磁电机具有效率高、节能性好、过载能力强、噪声低等一系列优点,但与此同时,因地铁运行工况复杂,电机需要具备高转速、耐高湿和强震动等特性,这也对永磁材料提出更高要求。

2018年,由宁波韵升股份有限公司主持的宁波市重大科技攻关项目——节能高效电机用高性能稀土永磁材料的关键制备技术及产业化,成功开发出符合应用标准的钕铁硼永磁材料。后续企业共同参与宁波轨道交通4号线永磁同步牵引系统的研制,并成功应用于4号线、5号线列车。经测算,永磁同步电机相较于异步电机,节能率达10%以上。

在宁波韵升相关负责人看来,对于制造业企业,技术创新是必须牢牢抓住的

3 上下合力 政企协同渡难关

中小企业是产业链上的重要一环,但普遍存在防疫能力不足的情况。北仑区经信局经济运行科负责人白冰说,为了保障疫情防控与工业经济高质量发展两手抓两不误,北仑区经信局总结今年元旦北仑疫情发生后,当地防疫保供经验,创新推出“产业链防疫共同体”。

“经信部门与区内产业链龙头企业协同助力中小企业防疫,从指导中小企业细化防疫方案和实操培训防疫人员两个方面发力,提升中小企业防疫能力,确保工业经济安全稳定发展。”白冰说。

宁波市经信局相关负责人介绍,疫情发生以来,宁波市经信部门完善垂直协调机制,对上报告、对下联动,充分发挥国家工信部、浙江省经信厅、宁波市和各县经信部门四级合力,及时掌握企业困难问题,协调重点企业反映的省内外交通物流不畅问题。

例如,接到吉利公司关于上海零部件供应商因疫情封控停工停产,且物流运输受阻,导致吉利生产线面临断供风险的问题后,宁波市经信局第一时间发送协调函至上海经信委,并进行持续跟踪对接,梳理出马上断供的零部件和供货商,与上海经信委进行沟通,并与上海市经信委、吉利汽车公司建立线上专题协调小组,不断沟通进展情况,协调办理问题,通过线上提交资料,快速办理上海市防疫保障通行证5张,保障吉利汽车急需零部件的供应。

与此同时,宁波市经信部门通过研究线上平台、热线电话、产业链“一键通”应用等渠道反映的企业共性问题,以企业实际需求为导向,以长三角地区为重点,整理并更新各地防疫要求、通行证办理路径、货车司机服务站等信息,制作工业企业物流保障专题,通过网站平台、微信公众号、小程序等途径广泛宣传,上线后获得企业广泛关注和普遍好评。

(摘自《经济参考报》)

教育星



致敬白衣天使

炎陵县城南小学1709班 何雅菲
证号:22101872359

疫情蔓延心情重,山河呜咽心潮涌。天降大任于杏林,白衣天使勇冲锋。舍生忘死于魑魅,家国情怀已权衡。功在当代彰千秋,清史流芳扬美名。

那次玩得真高兴

庆云山小学三(5)班 李知韵
证号:22020650439

早晨,我还在睡梦中,妈妈就把我叫醒,告诉我下雪了,我立刻穿好衣服,脸都没洗,就冲到外面玩了起来。雪越下越大,像棉絮漫天,像仙女散花,像一只只洁白的蝴蝶在空中飞舞。

渐渐地,很多小朋友都出来玩了,我们就玩起了打雪仗。我们先把雪搓成一个个雪球,然后往对方身上扔,你扔我躲,我扔你躲,我们的笑声,把树上的雪都震落了下来,雪落在头发上、衣服上,一下子我们变成了一个老公公老婆婆。

大家又开始堆雪人,先滚一个大雪球做身体,再滚一个小雪球做脑袋,胡萝卜成了它的鼻子,扣子变成了它的眼睛,树枝插在它圆滚滚的身体上,就这样,游戏结束了,一个可爱的雪人做好了,天空中回荡着我们欢快的笑声。



我给大地添抹绿

樟树坪小学1802班 罗悦琪
证号:22020630155 指导老师:刘维

今天,艳阳高照,万里无云,这种天气最适合植树了。我、马扬扬和方曦敏为一组,我们轮流锄土。“这锄子可真重啊!”我听见了马扬扬发出这样的感叹。真有这么重吗?我想到这儿,便说:“让我来试试。”结果,我刚锄了几下,就已汗如雨下了。终于,坑挖得够深了,下一步就是把小树苗放进坑里,然后把土填好,我们踩啊踩,终于把植物周围给填平了。

我们来到旁边的小池塘里去挑水,然后把水倒进了小树苗周围的土里,总算完成了,我用袖子擦了擦额头上的汗。我仰起了头,而太阳似乎并没有要“休息”的意思,还在努力地散发出它的光芒。

围巾

白鹤小学1807班 何浩维 证号:2204011561 指导老师:陈亮

一年级的一天,外面飘着鹅毛大雪,走出去都可能被冻僵,我坐在客厅的沙发上,身体不住地颤抖。忽然,门开了,寒风灌进了房间里,夹杂着雪花。是爸爸,他全身上下都是雪,有些雪花化在了后留下了水渍。爸爸把围巾取下来,给我戴上,一阵暖意浸入我的身体。

三年级,又是寒冷的一天,我在家里做作业,屋内的窗户虽然关得严严实实,但好像还可以感受到寒风对我的攻击。我的手露出袖子,一直颤抖着,写出的字也歪歪扭扭。爸爸走到我身边,取下围巾,戴到了我脖子上。

我长大了,一天,窗外飘起了鹅毛大雪,看着一旁的围巾,就想起了爸爸在乡下一定很冷。我拿上一条新围巾,来到了爸爸家。此时,爸爸正在火炉前烤火,暖炉里只有点点火星,我走到爸爸身旁,把围巾帮爸爸戴上。爸爸脸上开始还写着诧异的目光,但当看见我脖子上戴着三年级他送我的围巾时,他笑了,他欣慰地笑了。

美丽乡村

美的学校1807班 沈嘉宏 证号:22012490744 指导老师:吴仙老师

今天我来介绍一下我美丽的乡村。

首先是小水塘,那里是食物圣地,因为美食都产自这里,闲来无事的时候还可以来这儿约一会鱼虾。

在后山上,还有一个世外桃源,那里有各种果树。春天这里万物复苏,夏天这是人们乘凉的地方,秋天这里瓜果飘香,冬天这里冰天雪地,孩子都喜欢来这里玩耍。

屋前还有一个大坪,在那里可以活动,童年的我们就捉迷藏和跳绳,热闹极了。当然,我们这也不少小动物,那里还有小鸡、小鸭,可爱极了。

这就是我家的乡村,我爱我家的乡村!

但爱鲈鱼美

攸县震林中学2009班 刘深阳 证号:22072461877 指导老师:谭老师

俗话说:“民以食为天。”我独爱鲈鱼,特别是清蒸鲈鱼。

取一鲈鱼,去鳞洗净,放入盘中。加生油、生姜、葱花清蒸一刻钟,出锅后淋上热油,撒上香菜。一股香气萦绕在鼻尖,令人垂涎。将覆盖在上面的香料扒开,用筷子捅破鱼皮,晶莹剔透的鱼肉顿时展露

出来,蘸一下盘中的汁,实是珍饈佳肴也!食鱼知味,最嫩不过鱼腹,雪白的鱼腹,蒸熟后如豆腐一般,鲜嫩顺滑,半透明的鱼肤如凝脂般,其上呈现出错综复杂的纹理,入口即化。

如此美味,如此意趣,又岂可辜负呢?

听话的乒乓球

实验小学1808班 尹一佳 证号:22010861141 指导老师:施湘衡

听科学老师说,空气也会占据空间,我觉得很不可思议,我是个喜欢探究的人,于是我找来一个装水的塑料瓶,一个去底带盖的塑料瓶和一支记号笔,开始了我的实验——听话的乒乓球。

首先让乒乓球从塑料瓶的边缘轻滑下去,乒乓球晃晃悠悠地在水上飘来飘去。接着,我打准了乒乓球,将塑料瓶压入水中,乒乓球也随着被压到塑料盒底部,水一滴也没有进去。这就

说明,塑料瓶里的空间被空气占据了,水进不去。我疑惑极了,难道空气真的能占据空间吗?我用记号笔标出塑料瓶里乒乓球所在的位置。最后我迫不及待地拧开瓶盖,想看个究竟,我惊讶地张大嘴巴,水进到了塑料瓶里,乒乓球也浮在了水面上,远远超过了我的标记。瓶中的空气从拧松的瓶盖流出,水进去了!

原来,空气也是由各种气体组成的,也是物质,当然也会占据空间啦!

绘画作品

对抗病毒
炎陵县解放学校(主校区)419班 罗浩铭
证号:22081751328 指导老师:吴玲

迎春花
白鹤小学2001班 张馨丞 证号:2204011365