

乡村振兴

XIANG CUN ZHEN XING



责任编辑/赵云超 美术编辑/王 玺 校对/马晴春

2022年5月17日 星期二 | 28823910

谭家坳社区高桥屋场的“门前三小”。



第四景：谭家坳社区

见“幸福屋场”，品“沁甜”滋味

“国学馆”“乡贤馆”“敬贤埕”……来到石羊塘谭家坳社区南田垄溪的高桥屋场，一看新乡贤·源文化园的结构图，就能感受到浓浓的文化气息，看到“幸福屋场”的蓝图。

站在一块宣传栏前，讲解人员解释了这句话的意思，并讲述了当地新乡贤——退休老教授夏昭炎，携妻杨莲金于2004年回乡“种文化”的故事。

设书屋、开课堂、建广场，在夏昭炎教授夫妇带动下，高桥屋场逐渐培育形成具有地方特色的攸县“门前三小”（小广场、小书屋、小课堂）和新乡贤文化。

听着解说，大家走进“国学馆”“乡贤馆”等地，正赶上歌舞队在练习舞蹈，音乐声、欢笑声阵阵传来。旁边，当地村民摆出新鲜采摘的桑葚，供参会人员品尝，大家直呼“沁甜”。

“筹资兴建图书室5间，发动爱心人士捐款捐书，图书室现藏书9000余册，开设少儿假期学校、周末课堂，从2011年开办至今，累计为1538人次儿童义务授课培训教育。”讲解人员一边介绍，一边带大家往“儿童之家”走。

大家跟着穿过宽阔的广场，走进广场边的一栋三层民居。据介绍，这是乡贤夏昭炎受夏昭炎影响，主动无偿提供给孩子们使用的，一楼是教室，二楼是文娛室，课桌及投影设备等则由社区购买。夏昭炎自己则住在三楼。

“原本，年轻人出外务工，村里老龄化严重，留守儿童也缺乏课后学习娱乐的场地，经过夏老教授他们多年的坚持，学习氛围、乡风文明等都得到极大提升。”讲解人员说。

基于“高桥经验”，攸县于2017年铺开了“门前三小”工程，逐步完善“党委领导、群众自愿、分类实施、注重实效”的运行机制，取得显著成效。

目前，全县群众无偿腾出面积合计9200多平方米的806间房屋，主动让出9600多平方米，用于“门前三小”建设，全县志愿担任“门前三小”管理人员达1769人，确保“时时有人管，天天能开放”。

2020年12月15日，全国第二批农村公共服务典型案例发布，攸县“门前三小”搭建农村文化大舞台工作经验从全国122个案例中脱颖而出，成为23个入选案例之一，是全省唯一入选的案例。

谭家坳社区也获得“全国示范农家书屋”“全国第七届全国服务农民、服务基层文化建设先进集体”等荣誉称号。观摩现场，驻醴陵孙家湾村乡村振兴工作队队长陈继红，看得认真，问得仔细。“村里正在打造‘幸福屋场’，在这能学到很多。”她振奋地说。

“重塑乡贤文化”，打造靓丽风景线

在高桥屋场一栋房子的墙面，可见“重塑乡贤文化”这醒目的大字，某种程度上，可谓提炼了攸县注重新乡贤作用，引领文化振兴的经验做法。

近年来，攸县统筹推进“同心美丽乡村”“攸美·幸福屋场”“门前三小”“美丽乡村”等，化零为整、一体化推进乡村项目建设。

建设“幸福屋场”，离不开乡贤力量的赋能。近年来，攸县因势利导，建立乡贤信息库，根据各地实际，利用“乡贤+”的形式，成立乡贤协会、乡贤参事会等，引导他们参与到人居环境整治、纠纷调解、社会公益等工作。

目前，攸县有700余名乡贤活跃在城乡，弘扬正气、垂范乡里、引领文明新风尚，成为攸县引领文化振兴的靓丽风景线。



徐公店内的园林式风景典雅如画。(株洲日报全媒体记者/李军 摄)

第三景：徐公店

游如画园林，思三产融合

折断的古树为门框，绿枝纷披如瀑，木栅门两边，石砌的花坛内可见春花、奇石与棕榈。

来到新市镇新联村的徐公店休闲农庄门口，观摩人员纷纷称奇。款步步入庄内，曲径通幽，接连看到典雅的院落、错落有致的疏篱与凉亭、雾气缭绕的假山池塘，令人仿佛走进古代园林。

“徐公店的名字，出自宋代诗人杨万里的七言绝句《宿新市徐公店》，诗被收入小学语文教科书，对‘新市’的注释是‘今湖南攸县北’。”手持话筒介绍的，是徐公店与株洲众森生态农业股份有限公司负责人肖喜华。

白衬衫、黑框眼镜，肖喜华给人的印象斯文儒雅。当过美术教师的他，23年前辞去公职回乡养猪，最终打拼成为“养猪大亨”。

园林一般的环境，如画风景，由当地政府与肖喜华的企业联手打造，也是一二三产业融合发展的成果。

“这是我们的发展规划，目前已进入第三阶段。”肖喜华指着一块展示板介绍，第一阶段是2010年至2016年，企业建成以“公司+农户”模式打造的2个养猪场，1个黄牛养殖场，种植业则形成花卉园林栽培及优质牧草种植两个板块。在第二阶段，2016年至2018年，打造了徐公店农庄，向农耕、文化、生态等领域延伸。

“到明年，我们将完成规划，全面完成青少年教育研学、休闲旅游、农产品加工销售等板块建设。”肖喜华说。

在肖喜华带领下，大家边走边看，参观了民宿、餐饮、户外拓展等不同项目板块，并不时向讲解员抛出疑问：“这些年，前后投了多少钱？”“目前，农庄的收入占企业收入比例多高？”……

肖喜华介绍，累计投入金额达1.3亿元，2021年总营业收入近6000万元，产业还是以生猪养殖为主。休闲旅游板块，去年“五一”期间收入接近300万元，但受疫情影响比较大，近两年并不稳定。

毋庸置疑的是，一个现代化的生态产业园初具规模，并显露出欣欣向荣的气象。

2020年，徐公店休闲农庄入选湖南省五星级乡村旅游区（点）。今年1月，又助力新联村入选省乡村旅游重点村。

真抓实干+“真金白银”，营造“大气候”

现场观摩可知，徐公店的成功源自多重优势叠加。

比如，企业家肖喜华本身就是重要因素，创业多年，他在养殖业及种植业这块打下扎实基础，为农旅融合提供了硬支撑。除了经营企业的战略眼光，他又具备美术文化底蕴，这是向文旅板块拓展的软实力。

但透过现场看背景，攸县营造的“大气候”不容忽视。

攸县以产业振兴引领乡村全面振兴，围绕发展现代农业，坚持一二三产业融合发展。近三年，攸县下拨农业产业发展奖励资金6000余万元；今年更以“市场主体培育年”活动为契机，大力培育家庭农场、农民专业合作社、农业综合体等新型经营主体。

目前，攸县基本形成攸县香干、油茶“2+N”的品牌格局，有专业合作社1503家、家庭农场2969家、省四星级以上休闲农庄11家。

芳菲四月，繁花似锦。

四月底，全市乡村振兴工作现场推进会在攸县召开，干货满满的内容，令百余名参会人员深感振奋。

这个会，为何放在攸县开？

探路乡村振兴，攸县近年来积累的经验不少，在产业发展、乡村建设、乡村治理等方面都有亮点。攸县副县长杨正武介绍，今年以来，攸县更吹响“乡村振兴大会战”号角，完善机制高位推动，全面推进乡村振兴战略实施。会议期间，参会人员深入罗家坪村、仙石村、徐公店、谭家坳社区等地，“走读”农村人居环境整治、村庄规划及乡村治理，三产融合与“幸福屋场”建设，现场观摩攸县乡村振兴的探索成效。看现场，学经验。移步换景之间，攸县的乡村振兴画卷徐徐展开。

核心提示

在罗家坪村，参会人员正聆听讲解员介绍人居环境整治经验。(攸县乡村振兴局供图)



第一景：罗家坪村

现场

访靓丽村庄，问“吸睛”秘诀

——“这卫生搞得真好，路边塑料袋都看不到一个。”

——“确实，你看，菜地里都插了爱护环境的标语。”

驶入网岭镇罗家坪村，柏油村道宽敞整洁，农家院落干净整洁，路边不时有文明宣传牌“招手”，让透过车窗张望的观摩人员赞叹不已。

车稳稳停下，罗家坪村的工作人员戴着“小蜜蜂”，引导大家来到宣传栏前，讲述村里提升农村人居环境的经验。

“五治理的头一件：治理垃圾，村里投入100多万元，配备了相应垃圾收集三轮车、垃圾转运车……”

听着介绍，大家得知，干净的环境来自久久为功的努力：广泛宣传发动，4000个垃圾分类桶覆盖全村，12名保洁员与清运工定时定点上户处理，将分类的垃圾运到9个集中投放点，让清运系统良性运转。

垃圾“减量化”采取“两步”走：在农户家拣选可回收垃圾，从源头减量；保洁员上户后，再次分拣。同时实施“四定”：厨余垃圾定点户、可回收物定点户、有害垃圾定点收集、其他垃圾定点处理，基本可实现垃圾分类处理到位。

工作为何做得如此扎实？

罗家坪村党委书记欧国胜说，党组织的引领是关键。村里专门成立人居环境整治行动工作小组，由“村书记”任组长，村支两委为成员，“村干部包片，组长包组，党员包户，各农户包分类”，层层压实责任。

同时，罗家坪村全面推行网格化管理和生态环境管理相结合，实现党建、人居环境管理等“多网合一”覆盖全村，让服务精准化、治理精细化。

“咔嚓”。来到一块宣传栏前，驻绿口区龙潭村乡村振兴工作队队长刘晓霞，掏出手机拍摄粪污处理的相关内容。

欧国胜说，在改厕、四格式化粪池处理等方面，村里也走在了前列，经过处理的污水可用于菜地，或被消纳于人工湿地。

通过一系列净化、美化、靓化，罗家坪村人居环境显著提升。近年来，村里摘获“全国美丽宜居村”“全国绿化小康村”“全国文明村”等诸多“国字号”荣誉。

罗家坪村的实践，是攸县全面提升人居环境的缩影。

近年来，攸县创新思路，统筹推进“五治理一革命”（治理垃圾、治理污水、治理“空心房”、治理村容村貌、治理陋习，以及厕所革命），成效显著。比如，垃圾处理实行“户分类、村收集、镇运转、县处理”模式，“厕所革命”则大力推行“旱厕改水厕、一格改四（三）格、统排改分排”等，都有创新之举、亮眼成绩。

党建引领，才能“人心齐，泰山移”

“人最重要，尤其是党员；其次是完善的机制；然后是资金保障。”

说起罗家坪村人居环境整治的经验，欧国胜总结为上述三点，把“资金”放在最后，让人颇感“意外”。

对欧国胜来说却不意外，“无论是发动群众，改变村民的观念与习惯，还是上门帮助村民学会规范实施等，没有党建引领、党员带头与坚持，肯定干不好。”他说。

“人”的因素到位，还要用机制保持长效久治。比如垃圾分类，欧国胜介绍，村里除了垃圾分类清运系统，还设置了“大评比、小奖励”等激励及监督制度，并采取有偿服务，通过村民代表大会形成决议，每户每年交纳卫生费120元，确保村民爱护卫生，做好垃圾分类的长效性。

至于资金，20多年前在外致富后返乡带着村民干的欧国胜说，“人心齐，泰山移，有村干部和党员带头，村民又一条心，不愁没钱办事。”



仙石村的村便民服务中心。(株洲日报全媒体记者/李军 摄)

第二景：仙石村

现场

看规划样本，学内外兼修

灰瓦、白墙、青砖、飞檐、翘角、马头墙。来到丫江桥镇仙石村，带有独特徽派风格的居民楼，以及集中连片的整体感，令人眼前一亮。

村文化广场紧挨着村主干道，广场里文体设施齐全，有花坛与凉亭点缀，周围分布着村便民服务中心、老年活动中心、村级幼儿园、农贸市场等。可以想见，集中居住的村民可畅享便民服务、生活、休闲等相关便利。

“第一次给这么多人介绍，有点紧张。”面对观摩人员，手持话筒的仙石村党总支书记罗正华，略显腼腆。

罗正华说，目前村里主要有两块集中居住区，住着约50户村民，大部分在村便民服务中心附近这块区域。2016年，村里在丫江桥镇支持下，将村集体土地转化为村集体土地，请专业建筑设计院进行了总体规划。

由于集中建房区域交通便利，村里提供相应配套，不少村民本身有建房需求，申请的村民不少。对申请条件、每户建房的风格等，仙石村都做了规定，并通过村民建房监督委员会严格执行。

“比如，我们实施一户一宅，每人申请不得超过130平方米。符合要求的村民，老房子必须拆房还耕。对不合群、经常与邻里闹矛盾的，坚决不安排。”罗正华说。

“老百姓要给村里多少钱呢？”现场又有人抛出问题。

“村民要出3万元配套费。”罗正华说，“但按我们要求建房的，也会获得1万元的奖励。”

集中居住后，村容村貌及设施条件极大改善，村文化广场欢声笑语，傍晚广场舞的音乐飘扬。不少在外地的村里人选择返乡居住。村民易建中笑着说，“这里看着漂亮，住着舒服，就像住在公园一样。”

另一方面，这对治理能力提出了新考题。

拿办红白喜事来说，村民难免喜欢攀比。仙石村根据村民实际不断调整，设置了金额标准，“超标”怎么办？对该村民所在的村组罚款，让村组长请吃饭。实行一段时间后，节俭朴素的风气逐渐养成。

再如，集中居住后，老人和孩子多了，因为他们并非总有人照料，村里也做了不少事“扶老携幼”。罗正华说，村里专门打造了居家养老送餐中心，为老人提供送餐服务，且价格实惠。对留守儿童，每到暑假也会开展形式多样的关爱活动。

罗正华的介绍，引起不少人的兴趣，观摩队伍离开前，云龙示范区蛟龙社区党委书记彭加丁，特地问了罗正华的电话，表示“下次找机会再专程来学习”。

经验

敢想敢干，在实践中增智慧、解难题

百度搜索攸县仙石村，你会发现村里的探索很受认可：2016年12月，株洲首部实体法——《株洲市农村村庄规划建设管理条例》获通过，该条例调研、起草过程中，就参考了仙石村规范村民建房的成功经验。

经验来自何处？

罗正华说，“不管是村庄规划，还是乡村治理，关键是敢想敢干，在不断实践中想办法、解难题，最终形成经验。”他介绍，其实2013年他就尝试在村里规划集中建房，并未成功。但他没放弃，研究法律条例、咨询专家、向上级各部门积极争取，才将路越走越宽。

仙石村的经验背后，是攸县的创新探索。近年来，攸县按照“示范村先行、面上村推进、帮扶村倾斜”思路，以“多网合一”实用性村庄规划编制为切入点，在尊重民意愿下，编制村庄规划，涌现了仙石村等典型。

攸县「美画卷徐徐展开」乡村振兴经验「连连看」

从全市乡村振兴工作现场推进会看攸县经验

株洲日报全媒体记者李军