



袖珍菇示范基地里,第一茬蘑菇已经出菇。  
株洲日报·掌上株洲记者/成姝兰



美化环境提升乡风文明,卦石村的党员干部总是带头干。(卦石村供图)

株洲日报·掌上株洲记者/成姝兰  
开荒种草、引资建养殖场、菌包下户……  
“四时最好是三月”,当下,古岳峰

镇腰塘村进入繁忙状态,因干旱而撂荒的土地重新焕发生机。在这里,从“一根草”出发,一条从土地到种养殖再到土地的生态循环之路,正在形成闭环。

株洲日报·掌上株洲记者/李军

崭新的设施农业大棚,洁净优美的道路庭院,敞亮雅致的“幸福驿站”。驶入芦淞区白关镇卦石村,眼前展开一幅富足、美丽的乡村振兴图景。近年来,该村已摘获“全国文明村”“湖南省美丽乡村示范村”等荣誉牌匾。

卦石村的发展密码是啥?据市派乡村振兴驻村工作队队长廖建华观察,根源在党建——“村书记”带头抓产业、党总支领办合作社、党员争当先锋提升人居环境与乡风文明,为乡村振兴持续赋能。高质量党建引领乡村振兴,卦石村的探索值得借鉴。

# 腰塘村走上生态循环路

## 1 “干旱走廊”上,种下“一棵草”

古岳峰镇位于“衡邵干旱走廊”内,山地多,蓄水能力差,长期以来,人畜饮水难以保障。土地长不出致富产业,乡村的年轻人进了城,老小留守,土地撂荒,急坏了视土如命的老人们。2020年下半年,古岳峰镇腰塘村迎来一位年轻的第一书记郭佳,面对干旱的土地,他会有什么新思路?老人们纷纷找他商议。

一来二往,郭佳与乡亲们熟络起来。村里单身汉因贫困只能找个精神残疾女人结婚,生下同样残疾的儿子……听到这样的故事越多,郭佳带领大家致富的愿望就越强烈。

如何破局?关键是找到一个能在干旱土地上旺盛生长的产业。

当年,腰塘村村“两委”前往福建、海南等地考察学习。在福建农林大学,林占熹教授从非洲引进改良的巨菌草项目,让大家眼前一亮。

## 2 草又引来菇,继续补链条

单纯卖草,营收还是微薄。如何延伸产业链,让更多村民受益,腰塘村村“两委”继续头脑风暴。

去年底,郭佳四处寻找投资人,一个袖珍菇项目进入他的视线。巨菌草,菌是重点。林占熹教授在改良巨菌草之初,就是要以草换木制作菌包。作为菌包主要的填充物,巨菌草菌包一个就比木屑、玉米芯菌包便宜3毛钱。

比低原料成本更吸引投资者的,是全流程低投入的共享种植模式。“利用闲置村小生产菌包做示范,农民闲置房做菌房,蘑菇厂无需投资建厂请劳动力,就能拥有一个多点散种的大型蘑菇厂。”郭佳说。

今年1月,村集体入股12万元,株洲达荣食用菌有限公司正式入驻原栗木小学。

村里的“老支书”唐新明多番考察后拍板说,有前途的事值得一试。在他的报名带动下,目前有意向农户二十余户。

随着第一批菌包培养成熟,这几

巨菌草属于耐旱耐瘠植物,生命力顽强,种一次可生长20年。既能用于栽培香菇、灵芝等49种食用菌,还能做畜牧饲料,化解土地重金属超标,在农业种养殖产业上,大有作为。

“从广西买一吨牧草要300元,平均运费200元,核算下来要500元。”郭佳算了一笔账,如果本地牧草定价400元,牧草基地和养殖户可实现双赢。

说干就干,2021年春天,腰塘村400亩撂荒地变身巨菌草实验田。当年一经发酵打包,就被当地养殖户抢购一空。一年下来,不仅赚下了一整套加工机器和400亩循环生长的草地,还为村民发放工资30余万元。

“一棵草”的试种成功,引来我市各区县和湘潭、娄底、邵阳等省内种养殖户的关注。今年一季度,腰塘村就接待考察团队30余次。

日,先后有近5万个菌包被搬进居民闲置房,村里老人一边生活,一边料理蘑菇房,一年下来平均收益可达一两万元。

“蘑菇厂制作销售菌包和包销蘑菇,农民负责管理,能实现双赢。”腰塘村村支部书记李拓夫说。

更多项目在加紧上马。3月的凤仪塘10余亩荒地上,旋耕机来回作业。正是巨菌草种植季节,今年腰塘村又开荒80余亩扩大种植规模,至此,村上荒地都得到了消化。

按村上约定,前三年,巨菌草基地由村上投资运营,承担试种成本,村集体按照100元一亩支付流转费。三年后,土地交还农民打理,村上提供统一服务和包销。“当地每户平均10亩地左右,按一亩地1000元收益计算,一户平均增收1万元。”李拓夫说道。

眼下,村里正忙着牛场招商,已接待几批创业团队洽谈。“去年我们已经开挖了山塘,修整了土地,项目一敲定就可落地养殖了。”郭佳说,在牧草基地养牛,村里有得天独厚的优势。

## 3 立足土地共同奋斗,拉通村庄内循环

没有先天优势的乡村,如何才能共同富裕?

荒地、废污、老弱病残劳动力,如何将三大资源有效利用?

思来想去,腰塘村确定一个思路:用最低成本,立足土地共同奋斗。

目前,500亩荒地上,巨菌草旺盛生长,荒地危机化解。

今年,在村“两委”沟通下,隔壁村香猪养殖户将处理后的粪污无偿送到田里。200户经过厕改的农户粪污,也将成为菌草基地天然的有机肥,实现粪污变资源。

马光荣和聋人丈夫夫妇在巨菌草基地找到了活干,草的芳香吹进这个聋哑家庭;退休的李大爷养起蘑菇,发挥余热赶孤网;70岁的马大爷当起了田间水利保安,月收入2000元。留守的老弱病残劳动力,成为蘑菇房的“管家”“土地上的工人”,多种业态支持下,每个人都能找到奋斗致富的着力点。

全村奋斗一年,腰塘村产业发展

显著,去年来村考察菌草基地的团队纷纷购买种苗试种,村里光种菌草就卖出30余亩,营收12万余元;前不久,在菌草综合开发利用技术国家地方联合工程研究中心邀请下,腰塘村前往福建农林大学参观菌草基地,并被授予“国家菌草中心湖南示范基地推广基地”牌匾;今年,蘑菇厂计划生产菌包100万个,按照确保农民一个菌包赚一块钱的底线,光农户增收,就可达100万元。

巨菌草基地和蘑菇厂稳定成熟后,村里还有长远目标:继续完善产业链条,以高档肉牛养殖打造腰塘村核心品牌。在新建的养牛场里,两个巨型蘑菇大棚已落地完工。

巨菌草做菌包,做鱼、牛、羊的青饲料,菌包出完菇后还可喂牛养羊,牛羊的粪便可做肥料。从土地生出的资源,最终又回到了土地,资源形成了闭环。

在这个生态绿色的产业循环闭环里,农户和土地是最大的受益者。

# 卦石村奏响党建引领曲

## 1 “村书记”领头兴产业,招引项目做强支撑

“村里准备再引进一个项目,正在努力争取,很有希望落地。”卦石村党总支书记张开芳微笑着透露。

若该项目落地成功,加上此前引进的“华亿庄园”与“农家壹号”,卦石村的企业将刷新为三个,为乡村振兴再添支撑。而这些项目的招引,都离不开张开芳的倾情奔走。

农村党建强不强,先要看“头雁”。作为卦石村的“村书记”,张开芳敦厚朴实,就是普通的农民模样,但说起他的眼光与能力,村民普遍给“张书记”竖大拇指。

张开芳曾多年经商,见识与人脉在村里首屈一指,为改善村庄面貌,他选择回村带领乡亲们一起干。盘点村里“家底”,他有生意人的“精明”:“当初我就认定,卦石要发展,先要学会‘算账’,不能干赔本的买卖。”

具体怎么干?在张开芳看来,聚集发展资源要素,村里要在坚持党建引领的前提下,引进优质企业实现“村企联姻”,逐步做强产业支撑。为此,他多方奔走,先后

## 2 党总支领办合作社,发展壮大集体经济

三百亩富硒有机稻、三百亩荷花、三百亩蔬菜大棚。

这“三个三百亩”基地,构成了卦石村大致的产业图景。值得一提的是,其中100亩左右的富硒有机稻是由一家村办合作社种植的。

早在2018年9月,卦石村就在市农科所专家指导下,成功试种60亩富硒富锌水稻。经专家测产,结果显示亩产量达400公斤。当时,市场上的富硒大米十分紧缺,批发价达60元/公斤,经济效益十分可观。

通过流转土地等渠道,卦石村的村集体每年都有约30万元的收益。考虑到这并非长久之计,张开芳想到了一个点子:村党总支领办合作社,作为农村集体产权制度改革的新尝试。

2021年,张开芳多次召开村“两委”会议及全村党员大会,在会上说出了自己的计划。计划是,村干部带头组建团队成立合作社,大家一起出地出

## 3 村党员领旗作表率,美化环境塑造乡风

“在卦石,党员的积极性和干劲都很高,是推动乡村振兴工作深入开展的重要力量。”廖建华这样感慨。

前来驻村的数年前,廖建华来过卦石村,当时他看到的是狭窄坑洼的土路,道路两边垃圾散落,村容村貌给他留下的印象不佳。

前后的蝶变,在于卦石村对美丽乡村示范村的创建。

从市级到省级美丽乡村示范村,张开芳和村“两委”班子带着村民修路、整治人居环境,狠抓生态,提升“颜值”。在清理“门前屋后”环境时,党员不仅带头先干,看到收拾不利索的村民,甚至会亲自为他们清扫,示范给对方看。

卦石村开展无职党员设岗定责,全村分10个岗位,人员到岗、责任到

后引进两家企业,其中的华亿庄园如今初具规模,在株洲市区都打响了名头。

华亿庄园负责人林建勇介绍,7年多来,公司在村里流转土地1300余亩,一期项目现已投资8000多万元,打造了特色鲜明的休闲农业与乡村旅游园区,获评“全国休闲农业与乡村旅游五星级企业”。

林建勇坦言,持续投资的信心,主要来自张开芳及其带领的村“两委”班子。当初,他也去其他村庄考察过,但带着村干部提前赶到村口迎接并带路的“村书记”,只有张开芳。这让他非常感动,“认准了这里。”

在企业流转土地、项目开发过程中,一有困难,林建勇第一个想到的就是张开芳。即便是深夜,张开芳也会立即接起电话,然后衣服一披赶去现场,协调解决问题。

张开芳说,把企业服务扶持好,是村里振兴的第一要务,“扶持它们发展壮大,村里才会有产业、有岗位、有人气,最终形成乡村振兴的底气。”

钱出工,集中田地种植富硒有机稻,一年收益的20%作为村集体收入。

“赚了就给村集体分红,亏了自己承担。”张开芳说,第一次听到他的思路,有人发出抵触的声音。对此,他掷地有声地说:“身为党员干部,为了村里这点担当都没有,那就不要干了。”说完,带头出了成立合作需要的2万元钱。

在张开芳带动下,最终有10名党员加入合作社,还有一两个村民也表示要加入。

2021年,富硒有机稻收获后,驻村工作队后盾单位——市税务系统与市职工大学等,又为合作社解决了稻米的销路。

“去年,村集体又多了5万元的进账。”张开芳说。

基于前期探索,张开芳计划着再寻找优质项目,以村党总支领办的形式继续做大做强村集体经济。

岗,解决了过去村里党员“无权管事、不会理事、无法办事”的问题,为党员发挥作用创造了有利条件。

村里的“老书记”张宗凡,听说村里要返聘他负责人居环境整治及垃圾分类回收等工作,二话不说就扛起了职责。

在卦石村,关于党员的感人故事,多有流传。

得知村里要建新时代文明实践站——“幸福驿站”,却缺乏场地,有老党员和家人商量,无偿将买下的老房子给村里使用。

看到村里的五保户游利兵无依无靠,如今已过世的老党员游世文和家人商量后,将游利兵接到家中照顾十多年。

村庄变美,内外兼修。卦石村的“幸福驿站”里,党旗鲜艳,欢声笑语。

83  
株洲日报  
28891542  
2022年3月25日  
星期五

责任编辑:赵云超  
美术编辑:王玺  
校对:杨卓

# 乡村振兴

XIANGCUN ZHENXING



振兴动态

## “线上课堂”

株洲日报·掌上株洲讯(记者/李军 通讯员/凌琳)近期,株洲市乡村振兴局视频号正式开播,内容涵盖政策解读、思路启发等,干货满满的线上小课堂一经推出,深受乡村振兴系统工作者及广大网友的喜悦。

记者了解到,该视频号于3月初上线,通过专人讲解的形式展现我市乡村振兴工作面貌。在已发布的10多个视频中,有“驻村工作妙招”的介绍,有对“乡村治理新名词”等政策解读,也有对烟台乡村振兴经验的分期梳理等,对了解乡村振兴最新政策、获取相关工作启发等,都有切实的帮助。

关注乡村振兴工作的读者,可关注微信公众号“株洲市乡村振兴局”,点击观看视频号发布的作品。



市派驻村县丁家坳村工作队携手村干部宣讲疫情防控知识及要求。(通讯员供图)

## 防疫“口袋”

株洲日报·掌上株洲讯(记者/李军 通讯员/陈志)最近,我省多地散发疫情,为我市疫情防控带来不小的压力。在驻村工作点,我市乡村振兴驻村工作队与驻点村“两委”携手,切实做好疫情防控工作。

据悉,自3月中旬以来,各驻村工作队积极配合驻点村,或在入村防疫哨点坚守,或开展“敲门行动”进行全面走访摸排,或通过发放传单等方式对村民讲解防疫政策,切实扎紧扎牢“外防输入”口袋,筑牢疫情防控“铜墙铁壁”,打造“无疫乡村”。

卦石村“幸福驿站”外景。(卦石村供图)

村干部带领意向投资者考察养牛基地。 株洲日报·掌上株洲记者/成姝兰 摄