

主动出击

赴京84次,申请材料写了几麻袋,昆山终于获批大陆第一家封关运作的“出口加工区”,也即如今的综合保税区。没有等来的产业分工,只有抢来的发展机遇,产业发展不会“投怀送抱”,各级干部只能主动出击。为城市谋发展、替产业寻出路、帮企业解难题,和恋爱一个道理:要心动,更要主动。

区管委会主任宣炳龙感慨,“昆山的发展就像穷人家孩子的裤腿,是自己一段段主动接出来的。”深圳也是主动作为的“标杆城市”。一位赴深圳学习的干部曾介绍,为了亲身感受当地的营商环境,他们以“开酒店”为名咨询,得到了详细解答。数天后,他们已将此事抛诸脑后,却接到了当地相关部门电话,询问开店情况。听到“不想开店”的回答,对方继续追问,是不是遇到了困难,是否需要帮助。

对比株洲,近年来以企业帮扶年、优化营商环境攻坚年等活动为抓手,实施不少帮扶

企业的举措,但问题依然不少。例如,在长出世界级先进轨道交通装备产业集群的株洲田心片区,尽最大努力步行的范围内,没有电影院,没有KTV,没有星巴克,医疗、教育、酒店等配套设施也未能及时跟上,企业形象、人才招聘都受到了影响。

30多年前,类似的情况也让昆山干部很“尴尬”:那时,车轮滚滚而来的客商们惊讶地发现,昆山一到晚上就黑灯瞎火,不说看电影、唱歌、跳舞,就连吃饭的地方都没几个,很多客商都不适应,只得再车轮滚滚地跑回“夜上海”。

意识到问题的昆山人,立即着手补短板。现在的昆山,光酒吧、咖啡馆就有数百家之多。奶茶、章鱼小丸子店铺更是遍地开花,被台商亲切地称为“小台北”。

精气神也是生产力,干部作为直接影响工作成效。成全企业,成全城市,最终也会成全自己。这种主动作为、细致入微,就是深圳、苏州、昆山之“道”,也是株洲干部要取的“真经”,要学的“精髓”。

“玩转”专业

对半导体产业,深圳普通干部能纵论国内外形势;对笔记本电脑,昆山的干部“拆机”沿着上千个零件构建产业链。社会经济发展日益专业化和精细化,“陌生领域”“懵懂领域”逐渐增多,依靠老办法解决不了新问题。所谓“少知而迷、不知而言、无知而乱”,只有成为行家里手,才能得心应手,成为高质量发展的“最佳助手”。

度委员会上争取到了新的定义——“会飞的照相机”,成功拿到了国际贸易的“通行证”。城市的发展迫使我们,分秒必争。不懂一个专业或许错过一个产业,停滞一年甚至会导致落后十年。

昆山被誉为“笔记本电脑之都”。但刚起步发展IT产业时,昆山人对这个产业非常“懵懂”。不熟悉产业,怎么抓好产业发展?昆山人想了个好办法,他们找来专业人员,拆开了一台笔记本电脑,一个一个地分析其中1000多个主要零部件,哪些昆山有,哪些昆山缺,按照“缺

深圳海关得知这一情况,立即深入企业调研。前后耗时近一年,高素质的深圳干部帮助大疆在世界海关组织协调

什么补什么”的原则,一个环节一个环节开展招商,借此构筑了一条规模宏大的电子信息产业链。

2006年,《光明日报》记者到昆山采访时,惊讶地发现:乡镇干部冷不丁地会跟你聊IT、微电子、城市化。这背后,有昆山干部对陌生领域勤于学习钻研的干劲,也有该市专业化培育人才的政策支撑。为加强专业干部队伍建设,昆山每年挑选100名35岁左右的中青年干部上大学深造两年,每年挑选125名25岁左右最优秀的青年干部到美国、新加坡和英国等国深造。

面对外部环境的不确定性、高质量发展的压力,面对城市竞争战场、立足进位争先的需求,在干部队伍专业化建设的赛道上,株洲亟待抢跑。

重振雄风

【核心提示】

“左邻右舍”强势崛起,同类型城市越跑越远,触动了每一个株洲人的神经。

风云起乃期猛士,鼙鼓动而思良将。纵观苏州、昆山、深圳等地升级赶超之路,其高歌猛进的万千气象背后,都有一支与发展愿景相匹配的干部队伍。

当下的株洲,正在实施“三高四新”战略定位和使命任务,全力培育制造名城、建设幸福株洲。每项事业、每个愿景,都战鼓声声、号角劲吹。

发愤图强、重振雄风,株洲更需要敢闯敢试敢干的“改革先锋”、勤学肯钻懂行的“行家里手”、事不避难与义不逃责的“担当铁军”。这,考验的正是全市干部的政治能力、学习能力、专业能力。

关键力量

从普通地级市到跻身“2万亿俱乐部”,这是苏州的跃升;从地区最末位到“中国第一县”,这是昆山的“逆袭”。助推传奇产生的“关键力量”,是被称为苏州“土特产”之一的苏州干部。

网上段子说,苏州有两大特产:一个是丝绸,一个是干部。

丝绸好理解,苏州丝绸是中国传统纺织业中的珍品,苏州也被称作“丝绸之乡”。但干部为啥成了“特产”?

在中国经济版图上,苏州可谓最不可思议的存在。苏州是全国第6个GDP突破2万亿元的城市,前5位是上海、北京、深圳、广州和重庆,排在苏州后面的有成都、杭州、武汉和南京。一个普通的地级城市,凭什么挤进“2万亿俱乐部”,位置还如此靠前?

很多人认为,苏州成功的重要原因之一是紧抱上海“大腿”。确实,紧挨上海的地理位置优势,让苏州“近水楼台先得月”。但具有同等区位优势的城市不少,为何只有苏州长期稳坐“最强地级市”的桂冠?

苏州干部,无疑是一个重要选项。

在苏州的发展史上,这样的画面让人印象深刻:苏州干部在上海的酒店、机场蹲点,看到客商就上前推销;在世界范围内收集企业信息,然后逐个跨国“敲门”;在国营大厂和科研院所寻找技术人员,拉来一批批“星期日工程师”……

“踏遍千山万水、吃尽千辛万苦、说尽千言万语、历经千难万险”。40多年来,以苏州干部为领头羊的苏州人,抓住了发展乡村集体经济的浪潮,抓住了深化企业改革

和发展多种所有制经济的大浪潮,也抓住了浦东开发开放、中国“入世”、外贸体制改革、上海自贸试验区建设等新浪潮,率先迈向高质量发展之路。

苏州干部曾笑言,“自己身体里流的不是血液,而是汽油。”

苏州代管的县级昆山市,从“苏州最末位”变成“中国第一县”,创造了中国城市逆袭的经典案例。背后,同样有着一群“打了鸡血”的昆山干部。

时间回溯到1984年。当时,改革开放的浪潮已经席卷全国,苏南的乡镇企业浪潮兴起,但在上海和苏州之间的昆山,还守着农田过着穷日子。

昆山干部既眼热,又着急。在没有工业基础、没有鼓励政策的情况下,他们在一块375平方公里的农田上自费开发搞起了工业小区。为了招引第一家外资企业,一穷二白的他们花光了底裤里的300万元,修好了进入厂区的道路。为了帮企业拿到批复,他们更是创造性地“全程代办”,往南京、北京跑了123次,敲了732个公章。

享誉全国的“昆山之路”,就这样在昆山干部的敢闯敢试、敢开先河、敢为人先中逐渐铺开。

1989年10月,时任全国人大常委会副委员长的费孝通专程前往昆山考察,他赞赏有加,当场挥毫题词:昆山有玉,玉在其人。

株洲干部需大干一场

株洲日报掌上株洲记者廖喜张 李军

思想“阀门”

思想是行动的先导,思想上“破冰”,行动上才能“突围”,闯出一片新天地。敢想,还要敢干。和最强的比,向最好的学,县级市昆山对标学习特区深圳,想法不可思议,可前途也不可限量。

干事创业,关键在人,关键在干部。

纵观苏州、昆山等地的发展,干部等“关键力量”的重要作用显露无疑。

市委编办退休干部龙金玉在深入调研后也表示,发展中的终端问题,都是干部问题。抓住了干部队伍,就是抓住了发展的金钥匙。但激活干部群体的“关键力量”,还需要先解放思想,做好一篇“头部文章”。

2018年9月、2019年5月,昆山市党政代表团两次前往改革开放最前沿的深圳考察学习。除了常规的考察行程、招商推介,他们还在深圳当地召开了头脑风暴“闭门会”。“对标学习深圳”,是这两次考察的共同主题。

县级市昆山,对标学习特区深圳?很多人觉得不可思议。但事实上,这种不同层级、差距巨大的对标学习,昆山早已不是第一次。

据澎湃新闻报道,早在十多年前,视野开阔、志向高远的昆山人就确立了“整体发展学新加坡、产业提升学韩国、自主创新学我国台湾地区”的目标。2009年,昆山市规划局还专门组织过课题组,围绕“昆山与深圳”“昆山与新加坡”对比研究。当时的结论是:昆山的发展整整比深圳滞后了10年。

这既是昆山人的气魄,也是昆山人的精明!虽然差距巨大,但他们依然认准了深圳这个榜样。有了这样的高标杆,他们更好地自我加压、凝心聚力,不断加快“引擎升

级”,慢慢褪去了高度依赖外向型经济的固有形象,又为“最强县级市”贴上了科创的新标签。

“别人没干过的事情,先干起来”“别人先做的事情,学得更快、干得更好”“看上去不具备条件的事,创造条件也要干”……这就是苏州模式的“三大法宝”,也即“昆山之路”、“张家港精神”和园区经验的精神内涵。

有没有似曾相识的感觉?是的,这和株洲“奋勇争先、一往无前”的“火车头精神”有异曲同工之妙。“火车头精神”蕴含着强大的动力,敢于不断创新,引领风气之先。

2016年,欧科亿有意搬到炎陵县,但因为诸多因素影响,迁厂一事几乎“流产”。炎陵县创新性地制定了一套解决方案,但被告知“从来没有这样操作过”。没有操作过,不表示不能操作,只要合法合规。在该县和税务部门干部的努力下,解决方案最终得到上级部门认可。搬迁仅4年,欧科亿就成功在科创板上市,企业发展迈上了新的台阶。

打开思想“阀门”,破除思维定势,让思想冲破牢笼,才能振起向上的翅膀。

株洲人在“火车头精神”的引领下,创造了辉煌的工业成就。但站在新的历史节点,面对更高的发展目标,我们也必须看到,一些干部的思想观念、作风能力与新时代新要求还不相适应。

市委十三届二次全会暨市委经济工作会议明确部署,今年我市将深入开展“干部能力提升年”活动。

解码苏州模式,以14个国家级开发区为主体形成的“园区经验”,是绕不开的话题。很多人不知道,这些开发区中的绝大多数,都来自于苏州干部的主动作为。

1992年8月,冒着巨大风险自费建设的昆山开发区终于“转正”,被列入国家级开发区序列。历时8年,昆山人的敢想敢干、主动作为,终于获得认可。但由于不得援例沿海开发区的优惠政策,想要持续发展,依然得靠自己。

“昆山什么都好,就是通关速度慢了,有出口加工区就好了。”在一次和台企的交流会上,台商随口的一句抱怨,惊醒了在场的昆山干部:企业的需求,就是我们努力的方向。

虽然连“出口加工区”这个新概念都还未搞清楚,当时全国也没有先例,但昆山人决定了:干。2000年,在赴京84次,写了几麻袋申请材料后,昆山获批了大陆第一家封关运作的“出口加工区”,即如今综合保税区的前身。

为推动这件事,县级市昆山的干部奔波了一年多,获得了八个部委主要领导的认同,其难度可想而知。“吃闭门羹是家常便饭。”时任昆山开

前两年,我市曾引进一家做半导体设计的企业。按照行业特性,企业产品可以走保税区出口。可当时株洲的干部和工作人员对产业了解不深、理解不够,以对传统产业的政策对企业进行审核。最终,该企业避走他乡。

与此形成鲜明对照的是:海南一位政协委员,上午刚在深圳注册一家半导体公司,下午,政府部门的协助与服务就接连启动。对接过程中,她感觉非常惊讶,深圳普通政府工作人员对半导体行业吃得透,说得出口世界排名前五公司的最新产品和研发方向,还能比较国内半导体产业存在的差距,缺少哪些产品。

普通政府人员如此专业,给她留下了深刻印象,也坚定了她投资深圳的信心。

为城市谋发展、替产业想出路、帮企业解难题,要勇于“置身事内”,更要专业内行,积极去做破解问题的“关键变量”。这方面,深圳远远走在前面。

深圳有无人机行业企业2000余家,约占全球民用无人机市场的70%。“无人机”是“会飞的照相机”,还是“带照相机的飞行器”?这个问题看似无关紧要,但前者能帮助大疆“无人机”顺畅出口,后者则意味着无形的非关税贸易壁垒。

深圳海关得知这一情况,立即深入企业调研。前后耗时近一年,高素质的深圳干部帮助大疆在世界海关组织协调

苏州高新区CBD俯瞰图。
(图片来源于网络,原图由苏州高新区文体旅局提供。)

昆山开发区夏驾河科创走廊。
(图片来源于网络,原图由昆山市委宣传部提供。)

企业云集的深圳前海。
(图片来源于网络,深圳特区报记者何龙 摄)

鼓劲撑腰

年产值连续多年增长20%以上,2020年突破十亿元,苏州生物医药产业十余年内迅速崛起,鼓励创新、容错宽容的政策推动功不可没。为改革者松开紧箍,让创新者放开手脚,敢闯敢试、工作得力的好干部,才能大显身手;经济社会高质量发展,才有强劲支撑。

项,形成创新成果案例66项。改革发展,其实就是啃“硬骨头”的过程,充满了艰辛和风险。钱学森说:“没有大量错误做台阶,就登不上最后正确结果的高峰。”

钱老的话深刻揭示了一个道理:改革发展、创新进步需要有包容的制度、文化和环境作保障。如何保障干部不“畏手畏脚”,而是“放开手脚”,“杀出一条血路”?

保护改革者、鼓励探索者,为担当者担当,株洲已迈开坚实步伐,市第十三次党代会报告明确表示:树立“鼓励创新、宽容失败”的鲜明

导向,鼓励敢于打破惯性思维、路径依赖,创造性地开展工作。

不怕不够优秀,怕优秀的人比你更拼命。当下,深圳正实施“百名干部破百题”专项行动,集聚216名正处级以上干部“揭榜挂帅”、领衔攻坚;苏州已喊出“再解放、再出发、再攀高”的口号。

这种干事创业的激情,株洲并不陌生。

“人定胜天,自创命运。十足措施,无比干劲。敢想敢做,一动百动。科技神秘,可以闯破。时间条件,可以改变。一人当百,一厂当十。”这些诗句,摘自革命元老谢觉哉创作的《株洲吟》。它道出了株洲人奋发进取的雄心壮志。作品发表于1959年,正值“二五”时期。当时的株洲,汇聚五湖四海英才,创造了诸多新中国工业史上的“第一”。

永葆“闯”的精神,“创”的劲头,“干”的作风,株洲,重振雄风可期!



谢慧 摄